

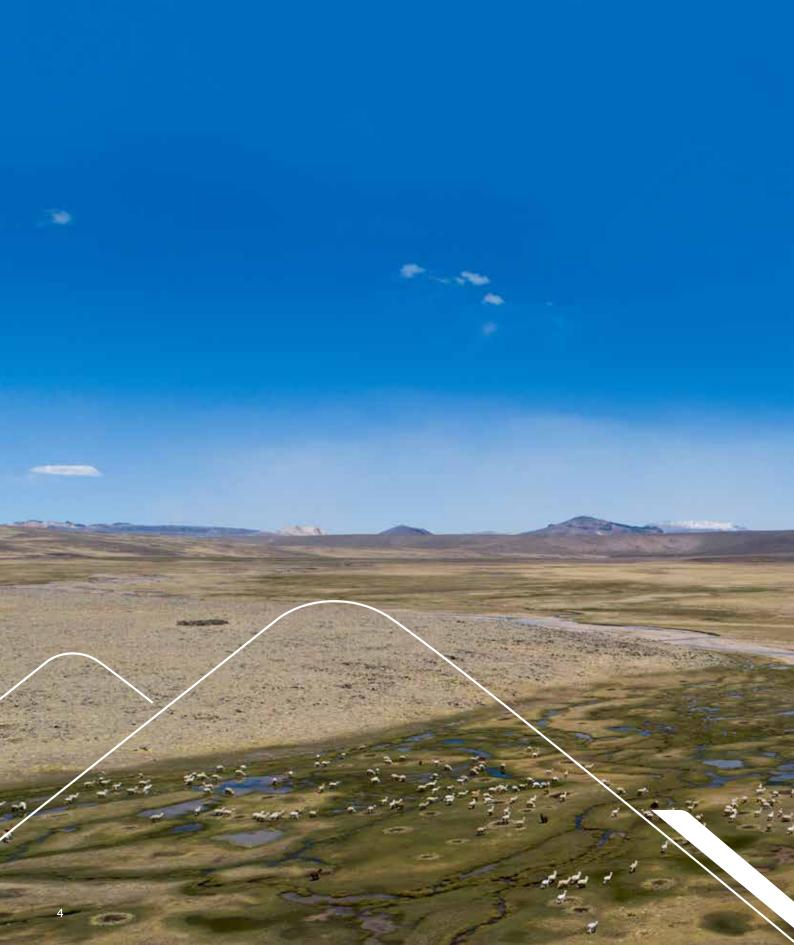
# ÍNDICE

67 años de historia y visión de largo plazo Carta a los accionistas Cultura corporativa Operaciones Proyectos Otros negocios Seguridad Gestión ambiental Gestión social Análisis y discusión de gerencia Informe económico Resumen de y financiero operaciones Estados Estructura Comportamiento de las acciones y ADRs financieros accionaria

Miembros de la gerencia

Trayectoria de los miembros del Directorio y la Gerencia





# BUENAVENTURA

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. durante el año 2019.

Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, el firmante se hace responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Roque Eduardo Benavides Ganoza PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Lima, 17 de junio de 2020



EL AÑO 2019 FUE ATÍPICO PARA NUESTRO PAÍS DEBIDO A UNA SERIE DE SUCESOS POLÍTICOS QUE MARCARON LA AGENDA NACIONAL Y QUE, SIN LUGAR A DUDAS, IMPACTARON EN TODOS LOS SECTORES ECONÓMICOS.



### Carta a los accionistas



Nuestra economía creció a un ritmo moderado, lo cual demuestra la voluntad de los peruanos de continuar por la senda del desarrollo de cara al Bicentenario de la Independencia.

A nivel internacional, disminuyeron las tensiones entre Estados Unidos y las potencias asiáticas China y Corea del Norte dando lugar a un respiro y una lenta recuperación de la economía mundial, en tanto que empezó a aclararse el panorama en torno a la salida del Reino Unido del bloque europeo (Brexit).

El PBI mundial de 2019 registró un crecimiento de 3%, según el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP), lo que significa un aumento ligeramente superior a lo

esperado. Este crecimiento fue alentado por el consumo, la creación de empleo (principalmente en el sector servicios y manufactura) y la inversión en bienes raíces.

El leve crecimiento económico mundial sumado a los acuerdos parciales entre Estados Unidos y China en relación al comercio bilateral, de sumo interés para las empresas de los sectores tecnológicos y agrícolas de ambos países, alejaron temporalmente la posibilidad de recesión de la economía estadounidense.

Por su parte, China registró un crecimiento de 6% en su economía, aunque en el último trimestre del año el sector manufactura y servicios empezaron a repuntar, según los análisis del BCRP



### **"EL PBI MUNDIAL PARA 2019**

REGISTRÓ UN CRECIMIENTO DE 3% SEGÚN EL BCRP, LO QUE SIGNIFICA UN AUMENTO LIGERAMENTE SUPERIOR A LO ESPERADO"

En la Eurozona, la economía no tuvo un buen desempeño por tercer año consecutivo y creció 1%, de acuerdo con cifras del Banco Central Europeo. Los analistas identificaron tres factores fundamentales para esta ralentización: la inestabilidad política, las tensiones comerciales y los cambios que está registrando rápidamente la industria automotriz, la cual debe adaptarse a un nuevo perfil del consumidor.

La economía de América Latina creció débilmente en 0.1% durante 2019, producto de una situación política y social muy compleja que estuvo marcada por crisis sociales que ocurrieron en diversos países de la región.

En Chile, Colombia, Bolivia y Ecuador sectores de la sociedad salieron a las calles para exigir una serie de demandas sociales, políticas y civiles, como una mejor provisión de servicios públicos. Lamentablemente, estas manifestaciones tuvieron dosis de violencia que impactaron en forma negativa.

Durante el año en reseña, la economía de Chile registró un crecimiento de 1%, la de Colombia de 3.2% y la de Bolivia de 3.2%. La economía ecuatoriana decreció en -0.1%. Brasil, la economía más grande de la región creció 1.1%, al mismo tiempo que buscó superar las secuelas del caso Lava Jato.

Argentina, que desde diciembre de 2019 tiene como nuevo presidente al líder peronista Alfredo Fernández, registró un retroceso de -2.7%, mientras que México casi no registro crecimiento (0.1%).

En este contexto externo complejo y con un clima interno muy cambiante, marcado fundamentalmente por problemas entre los poderes del Estado, el Perú alcanzó un crecimiento de 2.2% en el año 2019, una cifra moderada pero que, no obstante, es la tercera más alta de la región después de Colombia y Bolivia.

Hechos políticos significativos, algunos de ellos sin precedentes, como las detenciones de líderes políticos vinculados al caso Odebrecht, el suicidio del expresidente Alan García, el cierre del Congreso de la República y la convocatoria a elecciones para un nuevo parlamento, ocuparon la agenda nacional y generaron, entre otras implicancias, la caída de la confianza empresarial para invertir y contratar personal.

Tras el cierre del Congreso, en setiembre, y en ejercicio de funciones de la Comisión Permanente del Poder Legislativo, el Gobierno del presidente Martín Vizcarra legisló mediante decretos de urgencia, según lo establecido en el artículo 135 de la Constitución Política del Perú.

Asimismo, nos complace destacar que, a pesar de la crisis del caso Lava Jato, durante los meses de julio y agosto se realizaron en nuestra capital los Juegos Panamericanos Lima 2019. En este exitoso certamen deportivo nuestro maratonista Cristhian Pacheco, quien forma parte del equipo En Busca del Oro, patrocinado por Buenaventura, hizo historia al conseguir la medalla de oro y consagrarse campeón de la maratón 42K

De acuerdo con el BCRP, la cartera de inversiones privadas en el país se estima en US\$ 17 mil millones, distribuida en 115 proyectos. Los sectores que resultan más atractivos para la inversión privada son minería e hidrocarburos.

Solo el sector minero tiene un potencial de inversiones que supera los US\$ 8 mil millones, compuesto por Quellaveco (Moquegua) con US\$ 5,300 millones, Mina Justa (Ica) con US\$ 1,600 millones y la ampliación de Toromocho (Junín) con US\$ 1,300 millones. También están los proyectos Corani (Puno) con US\$ 600 millones y Coroccohuayco (Cusco) con una inversión similar.

Hacer realidad estas oportunidades significaría un enorme salto en las posibilidades de generar desarrollo y puestos de trabajo formal en las regiones, con impactos positivos en el consumo de bienes y servicios, además de ingresos para las diferentes instancias de gobierno.

En 2019 el sector extractivo de nuestro país (minería e hidrocarburos) se vio afectado por la baja en el precio de los commodities y la menor producción en los yacimientos mineros más importantes. Sin embargo, entre octubre y noviembre, el precio de algunos metales empezó

2019 Memoria Anual

a repuntar, gracias al enfriamiento de la guerra comercial entre Estados Unidos y China.

Según el London Buillion Market Association (LBMA), el principal referente en el mercado de metales preciosos, al 31 de diciembre de 2019, el precio de la onza de oro cerró en US\$ 1,523, mientras que en diciembre de 2018 cerró en US\$ 1,281.65 la onza. El precio de la plata al cierre de 2019 fue de US\$ 18.05 la onza, en comparación con los US\$ 15.47 registrados al término de 2018.

El London Metal Exchange (LME) reportó que la tonelada de cobre cerró el año 2019 en US\$ 6.156 y la tonelada de zinc en US\$ 2.292. El plomo, por su parte, cerró el año en US\$ 1.922 la tonelada y el estaño en US\$ 16.825.

La cotización de la acción de Buenaventura decreció en 7% durante el año 2019, cerrando en US\$ 15.1. Este año, la compañía tuvo una pérdida neta de US\$ 28.5 M en comparación a la pérdida de US\$ 11.7 M del año anterior. Esto se debe principalmente a una caída en las ventas netas generada por menor volumen (US\$ -322 M) y contrarrestada por una mejora en los precios (US\$ +37 M). Asimismo, hubo un menor costo de ventas (US\$ 100 M), menor gasto en exploraciones en las unidades operativas (US\$ 46 M), un ingreso proveniente de las afiliadas (US\$ 49 M) y un ingreso por impuesto diferido (US\$ 48 M).

El ratio deuda neta / EBITDA en 2019 aumentó de 0.99x a 2.06x. Además, la posición de caja al cierre de 2019 disminuyó de US\$ 369.2 M a 210.0 M y el CAPEX en el año fue de US\$ 103 M.

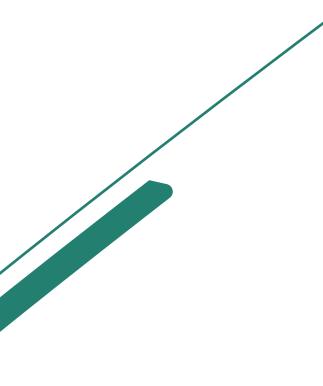
Por otra parte, la seguridad sigue siendo fundamental en todas nuestras actividades. Durante el año 2019 continuamos enfocando los esfuerzos en eliminar los accidentes de nuestras operaciones. En ese sentido, felicitamos a Procesadora Industrial Río Seco (Huaral) por haber cumplido 12 meses sin accidentes.

Este logro refuerza la visión de que los accidentes pueden ser evitados con el compromiso de todos. Estamos seguros que ello será replicado gradualmente en las demás unidades y proyectos de Buenaventura.



CON UNA CIFRA MODERADA Y LA TERCERA MÁS ALTA DE LA REGIÓN, EN EL AÑO 2019 EL PERÚ ALCANZÓ UN CRECIMIENTO DE

2.2%



CERRAMOS EL AÑO 2019 CON UNA FUFRZA LABORAL TOTAL DE

12,515

**PFRSONAS** 

Nuestra gestión social se centró en dos ejes principales: afianzar las relaciones cordiales y de confianza con las comunidades que nos acogen en el entorno de nuestras operaciones e impulsar el desarrollo sostenible bajo una mirada de Responsabilidad Social Compartida en la que todos –empresa, Gobierno en todos sus estamentos, comunidad, universidades y sociedad en generaltrabajamos juntos por un desarrollo sostenible e inclusivo.

Además, seguimos aplicando las mejores prácticas de la industria, buscando innovar en lo referente a los aspectos ambientales como la gestión responsable del agua y el cierre de minas eficiente, a fin de dar sostenibilidad a las operaciones y preservar nuestro entorno.

En el ámbito de los recursos humanos, cerramos el año 2019 con una fuerza laboral total de 12,515 personas. Este número incluye al personal de las empresas contratistas (9,428) que brindan servicios en nuestras operaciones.

El desempeño de nuestras unidades de producción estuvo dentro de lo proyectado. Tambomayo, en Caylloma, Arequipa, produjo 99,245 onzas de oro y 2,556,391 onzas de plata el año 2019, frente a las 129,172 onzas de oro y 3,928,808 onzas de plata del año anterior.

En Orcopampa, también productora de oro, en la provincia de Castilla, Arequipa, seguimos con los trabajos de centralización de las operaciones y el programa de reducción de cuellos de botella, en busca de más eficiencia y productividad. Además, continuamos enfocando nuestros esfuerzos en trabajos de exploración.

La Unidad Orcopampa produjo 41,660 onzas de oro frente a las 115,887 onzas que registró en 2018. Esta disminución en su producción se debe al plan de centralización y reestructuración en la mina.

La Zanja y Coimolache, minas de tajo abierto que operan en Cajamarca, produjeron 31,500 y 162,196 onzas de oro en 2019, respectivamente, en comparación con las 71,630 onzas de oro

producidas por La Zanja y las 173,192 onzas de oro producidas por Coimolache el año 2018.

Uchucchacua, mina de plata en la provincia de Oyón, Lima, produjo 10,640,913 onzas de plata, en comparación con las 16,583,698 onzas producidas el año 2018. La producción de esta unidad se vio afectada por una paralización de 21 días en el mes de enero de 2019

La Unidad Julcani, nuestra alma máter, ubicada en Huancavelica, produjo 2,609,006 onzas de plata superando a las 2,482,907 onzas de plata producidas el año anterior. Esto es resultado de la decisión de reducir el volumen de tratamiento para enfocarnos en zonas más accesibles y con leyes más altas, reduciendo la dilución.

Sociedad Minera El Brocal (61.43% BVN), empresa subsidiaria de Buenaventura que opera la Unidad Colquijirca, en Cerro de Pasco, registró en términos de producción 43,394 toneladas métricas de cobre y 43,580 toneladas métricas de zinc en 2019. El año 2018 registró 46,231 toneladas métricas de cobre y 45,593 toneladas métricas de zinc.

En El Brocal, los niveles de producción de plomo fueron de 23,599 toneladas, superando las 20,582 toneladas alcanzadas en 2018. Además, produjo 4,366,438 onzas de plata, superando también las 3,901,869 onzas del año anterior

Sociedad Minera Cerro Verde (19.58% BVN), empresa afiliada que opera en Arequipa, registró una producción de 455,305 toneladas métricas de cobre frente a las 476,013 toneladas métricas producidas el año anterior.

Minera Yanacocha (43.65% BVN), también afiliada y ubicada en Cajamarca, produjo 527,336 onzas de oro, resultado superior a las 514,564 registradas el año anterior.

Asimismo, el esfuerzo dedicado a los trabajos de exploración es parte de la cultura de Buenaventura que asegura la continuidad de nuestras operaciones.

En ese sentido, en nuestras unidades subterráneas Orcopampa, Uchucchacua, Tambomayo, Julcani y El Brocal se logró un avance de 11,042 metros en túneles de exploración y 208,428 metros en perforaciones diamantinas. En las minas de tajo abierto La Zanja y Coimolache se obtuvo un avance de 5,417 metros en sondajes diamantinos. Cabe resaltar el avance de túneles para preparación y desarrollo de mina, el cual suma 62,037 metros. De este total, 10,454 metros corresponden a desarrollo y 51,583 a preparación.

En cuanto a nuestra cartera de proyectos, en Yumpaq (Pasco) se logró la compra de 500 hectáreas en la comunidad de Huachus, así como los trabajos de delineamiento de recursos planificados para el proyecto. Dichos recursos soportaron el desarrollo de un



estudio de prefactibilidad que nos permitió incluir en las reservas de nuestra Unidad Uchucchacua 1.7 millones de toneladas métricas de mineral con una ley promedio de 19.18 onzas por tonelada de plata (22.5 millones de onzas de plata).

Por otro lado, el proyecto San Gabriel (Moquegua), culminó el estudio de prefactibilidad desarrollado con la empresa Ausenco, logrando cubicar un total de 9.8 millones de toneladas métricas de mineral con una ley promedio de 5.01 gramos por tonelada de oro (1.7 millones de onzas de oro).

En Trapiche (Apurímac) se culminaron los estudios de prefactibilidad con la empresa M3, logrando cubicar 283 millones de toneladas métricas de mineral con una ley promedio de 0.51% de cobre (1.4 millones de toneladas de cobre).

Por otro lado, nos complace informar que, en conjunto con Nexa, Gold Fields y la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), en 2019 fundamos el Hub de Innovación Minera del Perú. Esta iniciativa, que está siendo promovida por nuestra Gerencia de Innovación, junto con las demás Gerencias de Innovación de las empresas socias, es pionera en el Perú y tiene el propósito de promover la colaboración en el sector para atender los grandes desafíos de la minería en el país. Finalmente, en nombre del Directorio de Compañía de Minas Buenaventura queremos agradecer a la Gerencia, a nuestros accionistas, a nuestros proveedores y a todos los grupos de interés de la empresa, así como un reconocimiento muy especial a los colaboradores de todas nuestras unidades de producción, proyectos y oficinas en ocho regiones del país.

#### COMENTARIO AL 16 DE JUNIO DE 2020

En la fecha de lectura de esta carta los efectos del COVID-19 en nuestro país se han acentuado. La lucha contra el Coronavirus ha paralizado gran parte de las actividades a nivel nacional, causando graves consecuencias tanto sociales como económicas.

Ante esta crisis inédita y sin precedentes todos los peruanos venimos orientando nuestros mayores esfuerzos hacia un mismo objetivo: reducir la curva de contagios y salvar la mayor cantidad de vidas.

En Buenaventura hemos adaptado nuestras operaciones a las nuevas circunstancias para velar por la salud e integridad de los trabajadores, empresas contratistas y comunidades vecinas, que son nuestra principal prioridad.

Durante la primera parte de la cuarentena, nuestras operaciones directas se enfocaron únicamente en labores críticas y esenciales, tales como sistemas de bombeo,

tratamiento de agua, suministro de energía, subestaciones eléctricas, mantenimiento de plantas, servicios de salud, seguridad ocupacional, entre otras. Sin embargo, en dicho periodo seguimos procesando mineral en los pads de lixiviación de nuestras unidades La Zanja y Coimolache, en Cajamarca.

En abril de 2020 concluimos la refinanciación del préstamo sindicado. Este nuevo préstamo será de cinco años con un período de gracia de 30 meses, con cuotas semestrales a partir de octubre de 2022. La tasa se ha reducido a Libor (3m) + 190 bps desde Libor (3m) + 215 bps.

Cabe precisar que nuestra compañía tiene una sólida posición de caja de US\$ 222 millones a marzo de 2020, con costos fijos mensuales para actividades criticas de aproximadamente US\$ 12 a 14 millones. Asimismo, seguimos monitoreando el actual CAPEX de crecimiento, el G&A, así como el pago de dividendos a los accionistas enfocados en preservar la liquidez de la compañía.

Mediante un decreto supremo, el Gobierno peruano autorizó a las empresas mineras a reiniciar gradualmente sus actividades a partir del 11 de mayo de 2020.

Para ello contamos con un nuevo y estricto protocolo de salud (Plan para la Vigilancia, Prevención y Control del COVID-19 en el Trabajo) aprobado por las autoridades correspondientes, el cual tiene el objetivo de prevenir y minimizar la propagación del virus en nuestras operaciones y proyectos.

Para cumplir con las nuevas regulaciones, Buenaventura ha decidido reiniciar las operaciones en dos fases, priorizando las minas con mayores niveles de producción. Es importante recalcar que ya hemos presentado toda la documentación requerida para reiniciar las operaciones de la totalidad de nuestras unidades mineras, y ya contamos con los permisos otorgados por el Ministerio de Energía y Minas para tal fin.

Nuestro plan de reinicio de operaciones se ha llevado a cabo de la siguiente manera:

#### Fase 1 (inició el 16 de mayo de 2020):

- > Tambomayo
- > Uchucchacua
- > El Brocal (Tajo Norte y Marcapunta)
- > Coimolache

#### Fase 2 (inició el 16 de junio de 2020)

- > Orcopampa
- > Julcani
- > La Zanja

Además, debemos informar que el 30 de marzo tomamos la decisión de suspender las proyecciones para todo el año 2020, ya que cuando se tomó la decisión no era posible cuantificar con precisión el impacto total de COVID-19 en las operaciones y el rendimiento futuro. Ello dificulta la estimación de resultados para este año. Sin embargo, seguimos mejorando nuestros planes operativos actuales para enfocarnos en zonas de alta ley mientras mantenemos los esfuerzos de exploración y reducción de costos.

Buenaventura informará sobre las proyecciones actualizadas una vez que todas las operaciones hayan alcanzado su capacidad total y tengamos más claridad sobre los resultados del año 2020. Como hemos indicado en el plan de dos fases descrito anteriormente, esperamos alcanzar nuestra capacidad total a fines del mes de junio.

Seguimos trabajando con liderazgo y sacrificio, como un solo equipo, para sacar adelante a nuestras operaciones, a nuestras familias y a nuestro país. Estamos seguros que saldremos adelante más fortalecidos, más sólidos y con la satisfacción del deber cumplido.

Nuestro especial agradecimiento a los trabajadores, contratistas, proveedores y comunidades. Apreciamos y valoramos mucho su esfuerzo. ¡Sigamos construyendo juntos el futuro de Buenaventura!

Atentamente,

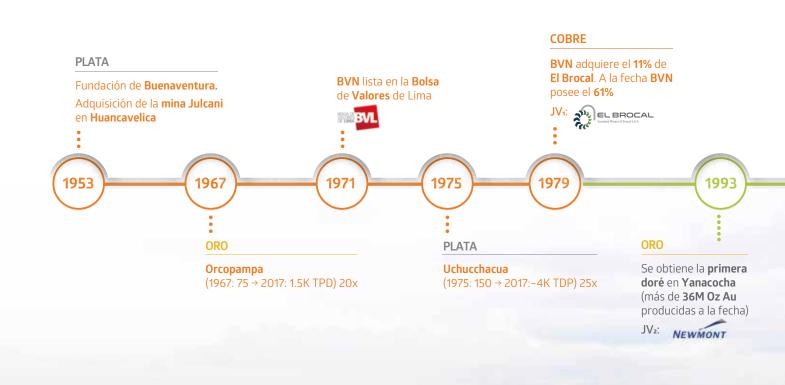
Roque Benavides

Presidente del Directorio

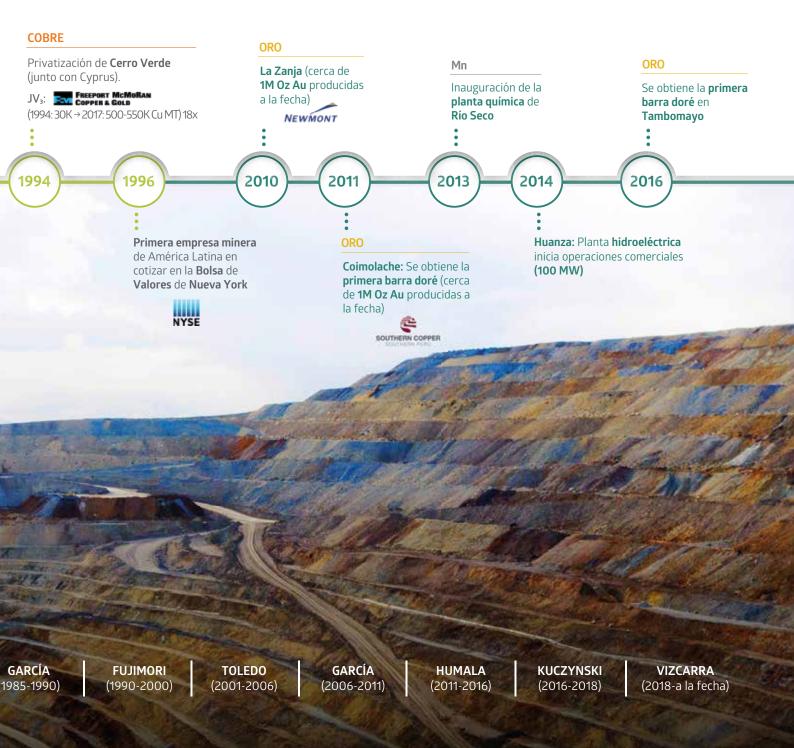
# 67 AÑOS DE HISTORIA Y VISIÓN DE LARGO PLAZO

Buenaventura tiene más de 67 años de experiencia en actividades de exploración, desarrollo, construcción y operación minera, así como *joint ventures* con empresas de clase mundial.









# CULTURA CORPORATIVA



### Visión

Desarrollar recursos minerales generando el mayor valor posible a la sociedad.



### Misión

- Ser el operador minero de elección y de mayor aceptación para las comunidades, las autoridades y la opinión pública en general.
- Generar la más alta valoración de la compañía ante todos sus stakeholders.







### **Valores**

#### **SEGURIDAD**

Promover el respeto a la vida de nuestros colaboradores en todos nuestros procesos, operaciones y actividades.

#### **HONESTIDAD**

Actuar de manera recta y proba, sin mentir, engañar u omitir la verdad.

#### LABORIOSIDAD

Tener pasión por el trabajo, dando lo mejor de uno mismo, actuando de manera eficiente, segura y responsable.

#### **LEALTAD**

Comprometerse con la empresa, su misión, visión y valores. Somos parte de un mismo equipo.

#### **RESPETO**

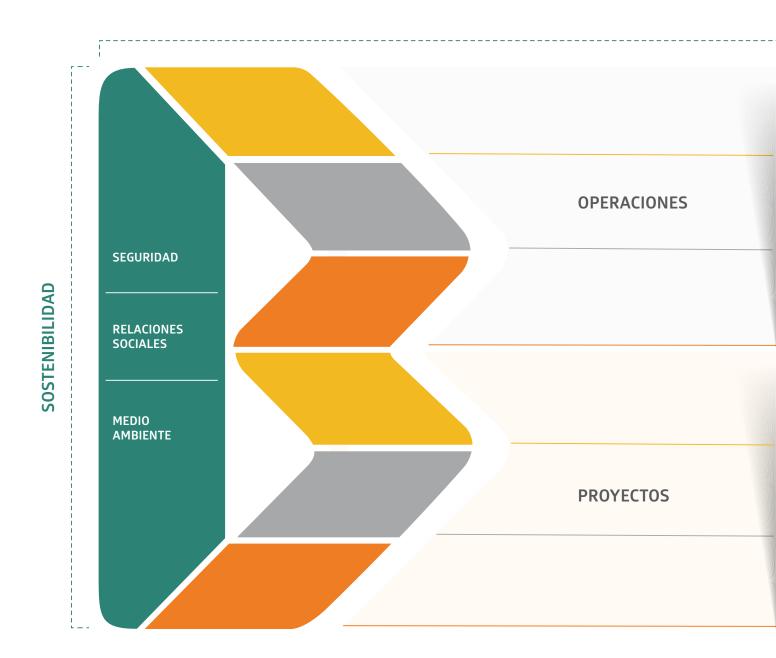
Ser considerados y brindar un trato cortés hacia las personas, sus ideas, su cultura y sus derechos.

#### TRANSPARENCIA

Gestionar comunicaciones y actos veraces, claros, oportunos y sin ambigüedad



# Mapa estratégico



### **VALOR**

ORO	<ul><li>&gt; Tambomayo</li><li>&gt; Orcopampa</li><li>&gt; Coimolache</li></ul>	> La Zanja > Yanacocha
PLATA	> Uchucchacua > Julcani	
METALES BASE	> Cerro Verde > El Brocal	
ORO	> San Gabriel	
PLATA	> Yumpaq	
METALES BASE	> Yanacocha Sulfuros > Coimolache Sulfuros	> Trapiche - El Faique > Río Seco (Planta Química)



# **OPERACIONES**

Durante el año 2019, Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. operó ocho unidades mineras de las cuales cinco son subterráneas (Orcopampa, Uchucchacua, Julcani, Tambomayo y Marcapunta) y tres de tajo abierto (La Zanja, Coimolache y Tajo Norte).



En Tambomayo se procesaron

640,914

de mineral durante el año 2019

# Tambomayo (100% BVN)

Tambomayo es un yacimiento epitermal con vetas de cuarzo y mineralización principalmente de oro y plata con importantes contenidos de plomo y zinc. La unidad minera se ubica en la provincia de Caylloma, región Arequipa, en el Sur del Perú.

La estructura principal es la veta Mirtha de rumbo NW. En su extremo SE se desarrollan las vetas Paola y Paola Norte. Estas tres vetas contienen el 85% de los recursos minerales de este yacimiento.

Las exploraciones realizadas a la fecha evidencian mineralización económica entre las cotas 4950 y 4100 msnm, lo que significan 850 metros verticales y 1,200 metros horizontales, generándose así un gran potencial geológico por explorar en las estructuras asociadas a este sistema principal.

Durante el año 2019 se implementó el programa "debottlenecking", el cual permitió reducir los costos de operación en la Unidad Tambomayo, a niveles menores de US\$ 100 dólares por tonelada.

Durante el año 2019, se procesaron 640,914 TMS con 5.80 g/t Au, 4.54 oz/t Ag, 1.35 %Pb y 1.99 %Zn, recuperándose 99,245 onzas de oro, 2'556,391 onzas de plata, 7,603 TMF de plomo y 9,672 TMF de zinc. El costo aplicado a las ventas promedio anual fue de US\$ 679 /oz de oro.

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2019 son: 2'445,606 TMS, con 0.120 oz/t de oro (3.75 g/t), 4.46 oz/t de plata, 1.27% de plomo y 1.66% de zinc, que representan 294,526 onzas de oro, 10'898,249 onzas de plata, 31,002 TM de plomo y 40,645 TM de zinc.

Los recursos medidos e indicados excluyentes de reservas son: 542,401 TMS con 0.085 oz/t de oro (2.66 g/t), 4.16 oz/t de plata, 0.79 % de plomo y 1.09 % de zinc, que representan 46,323 onzas de oro, 2'256,066 onzas de plata, 4,310 TM de plomo y 5,935 TM de zinc.

El año 2019, se ejecutaron 719 metros de labores mineras de exploración y 52,356 metros en perforación diamantina, este programa estuvo dirigido a completar el reconocimiento de las vetas dentro de la huella operativa y a recategorizar y extender los recursos (infill drilling); se exploraron 3 target principalmente, Profundización, Venturosa y Los Diques, con el objetivo de abrir nuevos frentes de exploración alrededor de la zona de operación actual entre los niveles 4540 y 4340.

Adicionalmente, el área de mina realizó 6,764 metros de labores mineras de los cuales 924 metros corresponden a labores de desarrollo y 5,840 metros a labores de preparación mina.

En la planta de procesos, a partir del marzo 2019, se inició con la lixiviación de concentrados de flotación (Pb). El no tener que lixiviar el 100% del mineral nos ha permitido reducir en gran medida el consumo de cianuro por ende el costo de procesamiento.

Desde octubre de 2019 tenemos ya la autorización de funcionamiento de la planta de procesos a 2,000 toneladas por día.

# Orcopampa (100% BVN)

La Unidad Orcopampa se ubica en la provincia de Castilla, región de Arequipa, a 3800 msnm, a 150 km de la ciudad de Arequipa en los andes del sur del Perú. Es un yacimiento epitermal del tipo filoneano de metales preciosos (Au – Ag). Actualmente, opera la mina Chipmo que contiene un sistema de vetas auríferas relacionadas a telururos.

Durante el año 2019 se implementó un programa de centralización de operaciones mineras que formó parte de "debottlenecking" y permitió alcanzar un margen operativo positivo en el cuarto trimestre de 2019.

Durante 2019 la planta trató 127,079 t de mineral con una ley de 0.33 oz/t de oro (10.30 g/t) y 0.19 oz/t de plata, recuperándose 41,660 onzas de oro y 18,791 onzas de plata. La recuperación metalúrgica alcanzada fue de 96.75% para el Au y 76.76% para la Ag.

Las reservas minerales de la Unidad Orcopampa, al 31 de diciembre de 2019, totalizaron 626,276 t con 0.32 oz/t de oro (10.00 g/t Au) y 0.49 oz/t de plata, que representan un contenido metálico de 201,276 onzas de oro y 304,611 onzas de plata.

Los recursos minerales medidos más indicados excluyentes de la reserva reportan: 237,778 TMS con 0.22 oz/t de oro (6.87 g/t Au) y 0.50 oz/t de plata, que representan 52,509 onzas de oro y 119,422 onzas de plata.

Durante 2019, se desarrolló un programa de exploración con 1,229 metros de labores mineras y 59,509 metros de perforación diamantina, enfocados mayormente a la exploración y al Infill drilling de las vetas Pucará Sur, Pucara Sur Piso, Pucarina, María Isabel 2, Ocoruro y Nazareno, entre los niveles 3,690 y 3,540.

El área de mina realizó 7,013 metros de labores mineras de los cuales 2,037 metros corresponden a labores de desarrollo y 4,976 metros a labores de preparación mina.



Orcopampa cuenta con
626,276
TMS
en reservas minerales al
31 de diciembre de 2019

# Compañía Minera Coimolache S.A. (40.095% BVN) Tantahuatay

Buenaventura es la empresa encargada de la gerencia de Compañía Minera Coimolache S.A. (40% BVN, 44% SPCC y 16% ESPRO), la cual opera la mina Tantahuatay, ubicada en el distrito de Hualgayoc, provincia del mismo nombre, 50 kilómetros al norte de la ciudad de Cajamarca.

Durante 2019, el minado se desarrolló en los tajos Tantahuatay 2 y Ciénaga Norte, entre los niveles 3,972 al 3,852 y 4,044 al 3,900 respectivamente.

Se envió mineral de óxido a las plataformas de lixiviación en un total de 13'878,907 TMS con leyes de 0.017 oz/t de oro (0.537 g/t) y 0.342 oz/t de plata (10.63 g/t), de los cuales 1'996,030 TMS provienen del acarreo de óxidos de Goldfields. La producción de metales finos asciende a 162,196 onzas de oro y 754,306 onzas de plata. El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 684.00 oz de Au.

La perforación diamantina sobre óxidos sumó 5,417 metros, orientados a las zonas de operación Tantahuatay 2, Ciénaga Norte y a los proyectos Azufre y Mirador Nor-Oeste.

No se tuvo perforación por sulfuros durante el año 2019. Los trabajos estuvieron enfocados en validar y estandarizar toda la información, para la generación de modelos actualizados. Se apoyó en la supervisión del programa de perforaciones realizado por Regulus Resources en la zona de Sinchao. el cual sumó un total de 13.414 metros.



Los recursos minerales medidos e indicados de óxidos suman

**11'246,337** TMS

Al 31 de diciembre de 2019, las reservas minerales probadas y probables de óxidos en Tantahuatay totalizan 66'858,657 TMS con leyes de 0.011 oz/t de oro (0.343 g/t) y 0.256 oz/t de plata (7.976 g/t), que representan 737,042 onzas de oro y 17'145,203 onzas de plata.

Este resultado comprende 6 depósitos minerales, dos actualmente en producción (Tantahuatay-2 y Ciénaga Norte) y los proyectos Mirador Norte, Mirador Sur, Tantahuatay 2 extensión Nor-Oeste y Tantahuatay 5, siendo este último, el nuevo proyecto puesto en reservas en 2018. El cálculo de reservas en los depósitos se realizó para un pit económico de 1,300 USD/Oz Au. Al cierre del ejercicio 2019 queda mineral remanente en el Pad, contabilizado como Inventario en Pad con un total de 5,290.08 onzas de oro y 314,405 onzas de plata.

Los recursos minerales medidos e indicados de óxidos excluyentes de reservas al 31 de diciembre de 2019 suman: 11,246,337 TMS con 0.009 oz/t de oro (0.273 g/t), 0.30 oz/t de plata (9.351 g/t), que representan 98,544 onzas de oro y 3'380,998 onzas de plata.

En el diseño del futuro tajo Mirador Norte, se está evaluando la disposición de áreas para Backfills, con un nuevo diseño con dos tramos de accesos hacia el tajo Mirador Norte que conectarán con el Haul Road existente, los cuales servirán para el acarreo del material proveniente de los trabajos de pre-minado y minado con dirección a los depósitos y/o Pads de Ciénaga Norte o Tantahuatay, según sea el caso.

Las extracciones en el Pad de lixiviación para el año 2019 fueron: Oro 68% y Plata 16 %. Las extracciones acumuladas en el Pad de Lixiviación desde el inicio de operaciones hasta el 31 de diciembre de 2019 son: Oro 75.13 % y Plata 17.77%.

En diciembre de 2019, se culminó la construcción de 5.50 ha de Pad de Lixiviación en Ciénaga Norte, para procesar el mineral del tajo del mismo nombre. Igualmente se amplió Líneas de Distribución Interna 10kV. (longitud total: 3.53 km) y se construyó 03 Subestaciones en Tantahuatay y 02 Subestaciones en Ciénaga para el bombeo y manejo de aguas en las pozas de operaciones.

Se amplió 80 módulos de alojamiento para 160 personas en el Campamento Definitivo.

# Minera La Zanja S.R.L. (53.06% BVN)

Minera La Zanja SRL, subsidiaria de Buenaventura que opera la mina La Zanja, ubicada en el distrito de Pulán, provincia de Santa Cruz, a 107 Kilómetros al Noroeste de la ciudad de Cajamarca.

El año 2019, la operación estuvo centrada en el tajo San Pedro Sur y Pampa Verde. Se enviaron al PAD de lixiviación 1'577,645 TMS de mineral provenientes de los tajos Pampa Verde y San Pedro Sur con 0.015 oz/t de oro (0.464 g/t) y 0.216 oz/t de plata (6.733 g/t) en promedio, habiéndose recuperado 31,500 onzas de oro y 97,204 onzas de plata.

Desde que se inició la operación en la Zanja el año 2010, se han producido 1'082,316 onzas de oro y 2'747,843 onzas de plata. Las Reservas Minerales de los tajos abiertos totalizan 560,177 TMS con 0.013 oz/t (0.411 g/t) de oro y 0.271 oz/t (8.414 g/t) de plata que significan 7,401 onzas de oro y 151,531 onzas de plata. Adicionalmente, en Pads y Planta quedan en inventario 4,594 onzas de oro recuperables y 109,396 onzas de plata.

Los recursos medidos más indicados en óxidos fuera del pit de reservas y dentro del cono económico de recursos de US\$ 1,430/ oz Au son 12'906,067 TMS con 0.014 oz/t de oro (0.438 g/t) y 0.284 oz/t de plata (8.842 g/t) que significan 181,659 onzas de oro y 3'668,976 onzas de plata.

En 2019 el área de Exploraciones perforó un total de 2,926 metros de sondajes diamantinos, de los cuales 2,777 metros se realizaron en el proyecto Corredor Emperatriz – sector Emperatriz Sur, y 148 metros se perforaron en el tajo San Pedro Sur.



**TMS** 



La Unidad Uchucchacua se ubica en el distrito de Oyón, provincia de Oyón, región Lima. Es una operación minera subterránea que produce plata, plomo y zinc. A finales de 2019 se integró a nuestra Unidad el Proyecto Yumpaq luego de culminar el delineamiento de Reservas y Recursos.

Yumpaq se encuentra ubicado a 5 kilómetros al NE de Uchucchacua, consiste en un sistema de vetas con orientación preferente NE, tensionales a la falla de Cachipampa que controla la mineralización de Uchucchacua.

Durante el año 2019, se trataron 1'335,018 TMS con 9.06 oz/t de plata, 1.52 % de plomo y 2.20 % de zinc de mineral provenientes de las minas Socorro, Carmen, Casualidad. Obteniéndose 10'640,913 onzas de plata, 17,635 TMF de plomo y 19,144 TMF de zinc. El costo aplicado a las ventas promedio anual 2019 fue de US\$12.15/oz Ag.

Las reservas minerales de Uchucchacua incluyendo el Proyecto Yumpaq, al 31 de diciembre de 2019, totalizan 10'425,777 TMS con 9.46 oz/t de plata, 1.19% de plomo, 2.03 % de zinc y 6.42% manganeso, que representan contenidos de 98'597,841 onzas de plata, 124,359 TM de plomo y 211,939 TM de zinc. Dentro de este total el proyecto Yumpaq aporta 1'168,113 TMS con 19.32 oz/t de plata, 0.42% de plomo, 0.75% de zinc y 15.41% manganeso, que representan contenidos de 22'572,876 onzas de plata, 4,928 TM de plomo y 8,710 TM de zinc.

Los recursos medidos e indicados excluyentes de reservas de la Unidad Uchucchacua y el proyecto Yumpaq son 3'139,988 TMS con 11.26 oz/t de plata, 1.21% de plomo, 1.90% de zinc y 7.89% de manganeso, que significan 35'367,936 oz de plata, 38,138 TM de plomo y 59,705 TM de zinc.



Al 31 de diciembre de 2019, las reservas minerales totalizaron

10'425,777 TMS Las exploraciones se realizaron con el avance de 1,778 metros de labores mineras y 57,402 metros de perforaciones diamantinas focalizadas principalmente en los sectores de Socorro, Cachipampa, Carmen y Casualidad; 7,907 metros corresponden a infill drilling, con el objetivo de incrementar la certeza de los recursos a medidos.

El área de mina ejecutó 24,903 metros de labores mineras de los cuales 1,412 metros corresponden a labores de desarrollo y 23,491 metros a labores de preparación mina. En la planta de procesos de Uchucchacua, en la etapa de espesamiento y filtrado se inició la instalación de un nuevo filtro de marca Diemme, que nos permite incrementar nuestra capacidad de filtrado.

El 5 de diciembre de 2019, se ingresó el expediente para obtener la autorización de funcionamiento a 4,500 toneladas por día.



### Julcani (100 % BVN)

La Unidad Julcani está ubicada en la provincia de Angaraes, departamento Huancavelica, en los andes centrales del Perú. Es una operación subterránea que produce esencialmente plata con contenidos de plomo y oro.

Durante 2019, se procesaron 123,818 t de mineral provenientes de la mina Acchilla, con una ley de cabeza de 21.9 oz/t de plata, 0.092 g/t de oro, 0.86% de plomo y 0.16% de cobre. Recuperándose 2´609,006 onzas de plata, 150 onzas de oro, 966 TM de plomo y 185 TM de cobre. El cash cost promedio anual fue de 13.49 US\$/oz Ag

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2019 entre las minas Acchilla y Estela, totalizaron 255,097 t con 21.02 oz/t plata, 2.00% de plomo; representan 5´360,856 oz finas de plata, 1,432 oz de oro, 5,108 TM de plomo y 1,089 TM de cobre; del total de estas reservas, el 77% pertenecen a la Mina Acchilla y el 23% restante a la Mina Estela.

Los recursos minerales indicados excluyentes de reservas, suman 167,061 t con 20.96 oz/t de plata, 1.26% de plomo, cuyos contenidos son de 3´502,157 onzas de plata, 2,103 TM de plomo.

Durante 2019 en la mina Acchilla, se ejecutaron un total de 7,263 m de labores mineras subterráneas y 32,305 m de perforación diamantina. El mineral nuevo encontrado fue de 100,249 t con 23.18 oz/t de plata, 1.79% de plomo (2'323,772 onzas de plata), con un ratio de cubicación de 13.85 t/m de avance. Las vetas que aportaron mineral nuevo son: Hanna 1, Tilsa 3, Yamila Piso, Acchilla 7B Ramal, Sandra, Mayra, Sta. Fe Techo 1. El ratio de reposición de mineral nuevo versus producción de reservas es de 1.

El área de mina realizó adicionalmente 5,726 metros de labores mineras de los cuales 880 metros corresponden a labores de Desarrollo y 4,846 metros a labores de preparación mina.

Por otro lado, se tiene continuará con la revisión geológica del proyecto Nueva Esperanza en superficie, con el objetivo de evaluar y definir el tipo de yacimiento y un potencial por Ag-Cu.

La planta de procesos logró disminuir el porcentaje de arsénico en los concentrados con el uso de meta bisulfito y el control de pH, aplicándose esta recomendación para minerales con leyes mayores a 1% de As en alimentación a planta.

Se realizaron pruebas a nivel de planta para el retratamiento de los relaves de la presa 1, 2 y 3 obteniéndose concentrados con leyes entre 35 y 40 oz/t Ag y 2 a 4 g/t Au.

En el mes de noviembre se recibió autorización del recrecimiento de la presa de relaves 09 a la cota 4136 ampliando el tiempo de vida útil en aproximadamente 07 años.



El mineral nuevo encontrado en este año fue de

**100,249** TMS

## Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (61.43 % BVN)

Sociedad Minera El Brocal S.A.A. opera la unidad minera Colquijirca en la provincia y región de Cerro de Pasco, 15 km al sur de la ciudad del mismo nombre.

Actualmente explota minerales de zinc, plomo y plata de la mina de tajo abierto Tajo Norte, y mineral de cobre de la mina subterránea Marcapunta Norte. Los minerales de ambas zonas son tratados en las plantas concentradoras 1 y 2 de Huaraucaca.

En 2019, se trataron 3'407,914 TMS de minerales de plomo y zinc (Tajo Norte) recuperándose 2'974,072 onzas de plata, 23,599 TM de plomo y 43,580 TM de zinc. Así mismo se trataron 2'926,124 TMS de minerales de cobre (Marcapunta Norte) recuperando 1'392,359 onzas de plata, 18,726 onzas de oro y 43,394 TM de cobre.

Durante 2019, la operación logró un volumen total de tratamiento de 6´334,038 TMS que representa un tratamiento promedio diario de 17,354 TMS. La producción fina acumulada durante 2019 fue de 4´366,438 onzas de plata, 18,726 onzas de oro, 23,599 TM de plomo, 43,580 TM de zinc y 43,394 TM de cobre, contenidas en los 3 concentrados producidos.

Las reservas minerales probado-probable al 31 de diciembre de 2019 para el Tajo Norte - Smelter, que incluye la zona de Zn-Pb-Ag y la zona de Cu-Ag son 42'215,608 TMS, con 1.08 oz/t de plata, y 1.11 % de Cu, que significan 45'580,615 onzas de plata y 470,215 TM de cobre.

Las reservas minerales probado-probable al 31 de diciembre de 2019 para el Tajo Norte, (zona Zn-Pb-Ag) son 14'756,041 TMS, con 2.52% de Zn y 1.17% de Pb, que significan 371,350 TM de zinc y 173,284 TM de plomo.

Las reservas minerales probadoprobable al 31 de diciembre de 2019 para Marcapunta Norte, son 34'503,283 TMS, con 0.023 oz/t de oro, 1.30 % de cobre, 1.15 oz/t de plata, que significan 805,168 oz de oro, 450,220 TM de cobre, y 39'798,655 onzas de plata.

Los recursos excluyentes medido-indicado de Marcapunta Norte son 26'285,070 TMS, con 0.023 oz/t oro, 1.63 % de cobre, 0.87 oz/t de plata.

Durante el año 2019 se realizaron 12,807 metros de perforación diamantina tanto en superficie como en interior mina. El 84% de este metraje (10,768 metros) se

realizó en las zonas de Marcapunta SW y Marcapunta SE (subterráneo), con la finalidad de recategorizar recursos inferidos a medidos e indicados y a reservas en mineral de Cu-Ag, con resultados positivos con el incremento de valores de Au. Otros 1,115 metros se realizaron en 9 sondajes en Marcapunta Sur para estudios geo metalúrgicos de mineral de cobre arsenical. Las pruebas de laboratorio resultaron positivas con recuperaciones de cobre entre 85% y 90%, lo que contribuye a incrementar nuestros recursos. Adicionalmente se realizaron 14,840 metros de perforación diamantina como control de mineral.

En Marcapunta Norte, mina subterránea, se realizaron 5,201 metros de labores mineras de desarrollo y 12,430 metros de preparación, que suman 17,631 metros.

Durante el año 2019 se mantuvo la inestabilidad del talud norte en el tajo abierto ocasionando retrasos en la secuencia de minado. Esta inestabilidad estuvo permanentemente controlada con un radar y permitió controlar potenciales daños al personal y a los equipos.

En las plantas concentradoras se fortaleció el sistema de planificación y control de mantenimiento que junto con un estudio de estabilidad operacional desarrollado por la firma de ingeniería Hatch ha permitido planificar un plan de mantenimiento intensivo.



Durante 2019, se logró un volumen total de tratamiento de

**6'334,038** TMS



La producción de oro en 2019 fue de 527 mil onzas versus 515 mil onzas producidas en 2018. La producción de plata fue 0.737 millones de onzas versus 1.076 millones de onzas producidas el 2018. Durante el año 2019 el Gold Mill proceso 4.750 millones de toneladas métricas secas de mineral, con una ley promedio de 1.97 gramos por tonelada y una recuperación de oro de 75.2%, obteniendo una producción de oro de 229 mil onzas comparadas con 268 mil onzas en el año 2018. La menor producción del Gold Mill se debió al menor tonelaje procesado, 4.8 millones. vs 5.5 millones en 2018, mayor contenido de cobre soluble, menor recuperación y menor ley en comparación al periodo 2018. El mineral descargado en las pilas de lixiviación en el año 2019 fue de 31.5 millones de toneladas métricas secas, mayor que el depositado en el año 2018 que fueron 23.0 millones de toneladas, esto debido a la mayor extracción de mineral de Yanacocha y de Quecher Main, siendo la producción de oro de 298 mil onzas, mayor comparadas con las 247 mil onzas en el año 2018. Las reservas probadas y probables de Minera Yanacocha al 31 de diciembre de 2019 totalizan 6.9 millones de onzas de oro, 102.5 millones de onzas de plata y 0.66 millones de TM de cobre. Al de 31 de diciembre de 2019 los recursos ascendieron a 7.8 millones de onzas de oro, 26.4 millones de onzas de plata y 0.05 millones de TM de cobre.

El CAPEX de Yanacocha en 2019 fue de US\$ 109 millones, siendo las principales inversiones de capital el Proyecto Quecher Main (\$96.9 M), el Proyecto EWTP LQ Up Grade (\$8.9 M) y el Proyecto Yanacocha Shield (\$3.2 M). El gasto en Cierre de Minas fue de US\$ 25.6 M. Quecher Main es el puente para la continuidad de las operaciones de Yanacocha, aportando 1.3 millones de onzas de oro; conformado por dos plataformas de lixiviación, Carachugo 11 de 5Ha y Carachugo 14 de 57Ha, una estación de bombeo, una poza de operaciones y una poza de eventos de tormenta, un tajo y las obras conexas de desarrollo de mina; continua la construcción de las Fases 3 y 4 y su operación está prevista hasta el año 2027.

En octubre de 2019, Quecher Main consiguió declarar Producción Comercial, El Proyecto del Up grade de la Planta EWTP LQ considera la instalación de nuevos equipos para alcanzar el caudal de diseño requerido.



El provecto Yanacocha Sulfuros se encuentra dentro de la actual zona de operación y consiste en el procesamiento de minerales sulfurados para la producción de cobre y oro, con el cual se extendería sustancialmente la vida de la mina hasta el año 2041. Durante el primer trimestre del año 2019, se culminaron los estudios de Factibilidad y el Estudio de Impacto Ambiental fue aprobado. Actualmente se viene desarrollando la Factibilidad Definitiva, el cual se espera culminar en el año 2021 y tomar la decisión de inversión. Como parte de las actividades de la Etapa de Factibilidad Definitiva del Proyecto, se iniciaron las pruebas de Minado "Test Stope" en la Zona Sur de Chaquicocha Subterráneo que permitirá validar método de minado, productividad, condiciones geotécnicas y desarrollar las plataformas de exploración. A la fecha se tiene un avance de 1.461 metros de un total de 2025 metros. Así también se culminó la construcción del túnel de exploración de Chaquicocha Central, con una longitud total de 623 metros de los cuales 391 metros fueron ejecutados en el año 2019. Adicionalmente, se ejecutaron perforaciones diamantinas en Chaquicocha Subterráneo con un total de 33,234 metros.

Yanacocha continuó trabajando con las comunidades locales en el ámbito de influencia del proyecto de Yanacocha Sulfuros, generando oportunidades de contratación local, abordando las preocupaciones respecto al agua y

cerrando los compromisos históricos. En el año 2019, Yanacocha alcanzó la producción comercial de Quecher Main con una sólida participación y apoyo de contratistas y comunidades locales-locales.

El año 2019 Minera Yanacocha continuó manteniendo y mejorando su Sistema de Gestión Ambiental certificado bajo la norma ISO 14001:2015, su gestión del laboratorio ambiental acreditado bajo la norma ISO 17025 y el control de sus actividades de procesos certificadas con el Código Internacional para el Manejo de Cianuro. Las mejoras estuvieron enfocadas en reducir el uso de agua en sus operaciones, reubicar su laboratorio Ambiental hacia La Quinua, reduciendo el uso de plásticos-tecnoport y mejoras operacionales en sus procesos.

Finalmente, en marzo 2019 obtuvo la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental para el proyecto de Yanacocha Sulturos. De inmediato inició la modificación del mismo para incorporar ajustes al proyecto, realizando participación ciudadana en 56 caseríos y culminando en diciembre la presentación del expediente al Senace.

## Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. (19.58 % BVN)

La unidad de producción Cerro Verde es operada por Freeport–McMoRan y está ubicada a 30 km al SO de la ciudad de Arequipa, en los distritos de Uchumayo y Yarabamba.

Durante el año 2019, se procesaron 143.5 millones de TMS por flotación que se comparan favorablemente con las 141.5 millones de TMS procesadas en 2018, con una ley de cabeza de 0.362% de cobre, produciendo 1,873 miles de TMS de concentrados de cobre con una ley promedio de 23.17% de cobre y una recuperación de 83.5%. Se produjo un total de 915,677 miles de libras de cobre, 28,390 miles de libras de molibdeno y 4.69 millones de onzas de plata contenidas en los concentrados. Adicionalmente, se produjeron 88.10 millones de libras de cobre en cátodos.

El costo de efectivo fue de US\$ 1.565 por libra de cobre y el costo total US\$ 1.906 por libra de cobre producido.

En 2019 las ventas alcanzaron a US\$ 2,890 millones, logrando una utilidad neta de US\$ 390.4 millones. La deuda de largo plazo se redujo de US\$ 1,023 millones a US\$ 826 millones.

La inversión alcanzó US\$ 283.5 millones en proyectos de capital comparado con los US\$ 280.2 millones invertidos en 2018.

Cerro Verde se encuentra desde 2009 en una disputa con la autoridad tributaria por cobro de regalías correspondientes a diciembre de 2006 y periodos siguientes hasta el 31 de diciembre de 2013. Los fraccionamientos por los períodos diciembre 2006, 2007 y 2008 se terminaron de pagar en el cuarto trimestre de 2019. Los períodos desde enero

2009 hasta setiembre de 2011 se vienen pagando vía fraccionamiento. Las regalías del período octubre a diciembre de 2011 fueron pagadas en el cuarto trimestre de 2019.

Durante el año 2019 Cerro Verde se acogió a dos programas de fraccionamiento por las regalías del período 2012 el cual se empezó a pagar durante el tercer trimestre de 2019 y del período 2013.

Actualmente ya no hay otros períodos en disputa con la autoridad tributaria. Cerro Verde considera que no estaba sujeta a estos pagos de acuerdo con el contrato de estabilidad firmado en 1998 con el estado peruano. Sin embargo, Cerro Verde en todo momento ha actuado de buena fe y sigue evaluando alternativas para defender sus derechos.



En 2019 se procesaron

US\$ 141.5 millones de TMS



## **PROYECTOS**

Continuando con la implementación de la metodología de gestión de proyectos descrita en el libro "Project Management for Mining - Handbook for Delivering Project Success (2015)" de Terry L. Owen y Robin J. Hickson, y habiendo concluido el cierre de brechas identificado en 2018 y 2019, han sido años caracterizados por la maduración de nuestros proyectos en las siguientes líneas:





## I. Proyectos en fase factibilidad

#### PROYECTO SAN GABRIEL (100% BVN)

El proyecto San Gabriel es un yacimiento epitermal de sulfuración intermedia con contenidos metálicos de oro, cobre y plata ubicado en la provincia de General Sánchez Cerro, en la región Moquegua.

Durante 2019, se desarrolló y concluyó el estudio de pre-factibilidad con las empresas Ausenco/Agnitia, en el cual define una operación de minado subterraneo mediante el método ODF (Overhead Drift and Fill) a razón de 3000 tpd, procesados en una planta escalable de gravimetría-CIL-ADR para la producción de barras Doré y basada en el uso de relaves filtrados. En base a dicho estudio se han podido cubicar los siguientes recursos y reservas:

Reservas: 11.6 Mt con 4.68 g/t de Au que representan 1.7 MOz Au.

#### PROYECTO PLANTA INDUSTRIAL RIO SECO CU-AS (100% BVN)

El proyecto Planta Industrial Rio Seco consiste en un proceso hidrometalurgico de lixiviación de concentrados de Cu-As provenientes de la Unidad El Brocal que permite la extracción de cátodos de cobre, un residuo de alta ley de Au/Ag y As en la forma estable de cristales de escorodita.

Durante 2019, se continuó con las pruebas continuas a escala industrial en la planta piloto de Rio Seco.

## II. Proyectos en fase pre-factibilidad

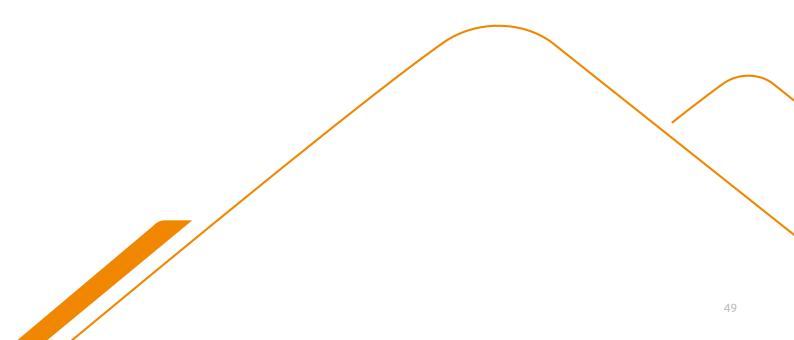
#### PROYECTO TRAPICHE (EL MOLLE VERDE S.A.C. - 100% BVN)

El proyecto Trapiche es un pórfido de cobre molibdeno de edad oligocénica ubicado en la margen suroeste del cinturón de Andahuaylas-Yauri, en la provincia de Antabamba, región Apurimac.

En 2019, se desarrolló y concluyó el estudio de pre-factibilidad con las empresas M3/ Mining Plus/KCB, en el cual define una operación de minado a tajo abierto a razón de 45,000 tpd, procesados en una planta chancado-pad de lixividación-SX/EW para la producción de cátodos de cobre. En base a dicho estudio se han podido cubicar los siguientes recursos y reservas:

Reservas: 283.2 Mt con 0.51% de Cu que representan 1.4 Mt Cu (Lixiviable)

Recursos: 540 Mt con 0.31% de Cu que representan 1.7 Mt Cu (Flotable).



## II. Proyectos en fase conceptual

#### PROYECTO COIMOLACHE SULFUROS (COMPAÑÍA MINERA COIMOLACHE S.A. - 40.95% BVN)

El proyecto Coimolache Sulfuros consiste en una mineralización epitermal de cobre arsenical en un área de 2.0 por 2.0 km y cobre enriquecido que se encuentra por debajo de la zona oxidada de la mina Coimolache.

Durante 2019, se culminó el estudio conceptual desarrollado con la empresa M3/Mining Plus/ KCB el cual sugiere una operación de tajo abierto a una tasa de producción de 20-40 ktpd a ser procesaras en una planta concentradora para la producción de concentrados de Cu-As y basada en el uso de relaves filtrados.

Adicionalmente, se culminaron los trabajos de campo necesarios para soportar la ingeniería básica del depósito de relaves filtrados a ser concluido en el primer trimestre de 2020, así como la actualización del modelo de recursos con la empresa SRK definiendo:

Recursos Inferidos: 933 Mt con 0.32% Cu, 0.18 g/t Au, 7.89 g/t Ag que representan 3 Mt Cu y 5.4 M oz Au.

## III. Proyectos por ingresar a la fase conceptual

#### PROYECTO YUMPAQ (100% BVN)

El proyecto Yumpaq se encuentra a 5 kilómetros de nuestra mina de Uchucchacua y consiste en un sistema de vetas de sulfuración intermedia con orientación preferente noreste, tensionales a la falla de Cachipampa, la misma que controla la mineralización en Uchucchacua.

Durante 2019, se culminaron los trabajos de campo y se desarrolló y concluyó el estudio de pre-factibilidad con la empresa Agnitia, el cual define una operación subterránea del tipo ODF (Overhead Drift and Fill) / Corte y relleno mecanizado a razón de 1k tpd, que serán transportados via camiones a la Unidad Uchuchachu para su procesamiento. En base a dicho estudio se cubicaron las siguientes reservas:

Reservas: 1.2 Mt con 19.32 oz/t de Ag que representan 22.6 M de oz de Ag.

El subsecuente desarrollo y construcción del yacimiento Yumpag será incluido dentro de la Unidad Uchuchacua y ya no como un proyecto independiente.

#### PROYECTO EL FAIQUE (100% BVN)

El proyecto el Faique es un depósito de sulfuros masivos de cobre de origen volcanogénicos (VMS) hospedado en la cuenca mesozoica de Lacones, ubicado en la provincia de Tambogrande en la región Piura.

Durante 2019, se realizó el ingreso final del expediente a Pro-Inversión, el cual se encuentra actualmente en proceso de revisión por el MINEM.





Consorcio Energético de Huancavelica S.A. - CONENHUA (100% BVN)

Esta empresa que tiene 36 años desde su fundación, durante 2019 ha realizado el proceso de venta de sus líneas de transmisión y subestaciones reguladas cuyas concesiones cambiaron de titularidad a fines de diciembre. Es decir, aquellos sistemas y activos cuyos ingresos son fijados por el organismo regulador Osinergmin y se muestran en la tabla siguiente:



Sistema	Voltaje (kV)	Longitud (km)	Ubicación
Línea SE Trujillo Norte–SE Cajamarca Norte	220	137	Cajamarca
Línea SE Cajamarca Norte - SE La Pajuela	60		Cajamarca
Línea Callali - Ares	138	103.7	Arequipa
Línea Huancavelica-Ingenio y subestación de de llegada	60	32.9	Huancavelica
Subestación Lomera	220/60/23	-	Huaral

Sin embargo, CONENHUA continúa la operación y mantenimiento de las líneas secundarias de transmisión que abastecen de energía a las operaciones mineras e industriales de Buenaventura y sus respectivas subestaciones, tanto en alta como en media tensión. Dichas operaciones son: La Zanja, Coimolache, Uchucchacua, Río Seco, El Brocal, Julcani y Tambomayo.

La performance de todas las líneas mencionadas anteriormente ha sido como se indica en la siguiente tabla:

Nivel de Tensión	Falla Externa (Horas)	Falla Propia (Horas)	Mantenimiento (Horas)	Total (Horas)
33 kV	5.18	0.19	3.39	8.76
60 kV	59.71	3.98	53.68	117.37
138 kV	6.99	11.99	37.89	56.87
220 kV	0	0	0	0
Total	71.88	16.16	94.96	183

Por encargo de El Molle Verde S.A. (EMV), se desarrolló el Estudio de Factibilidad para suministro de energía eléctrica al proyecto Trapiche, cuyo resultado como punto de conexión al SEIN será en la subestación Cotaruse a través de una línea de transmisión de 220 kV hasta la futura subestación Trapiche 220/22.9 kV.

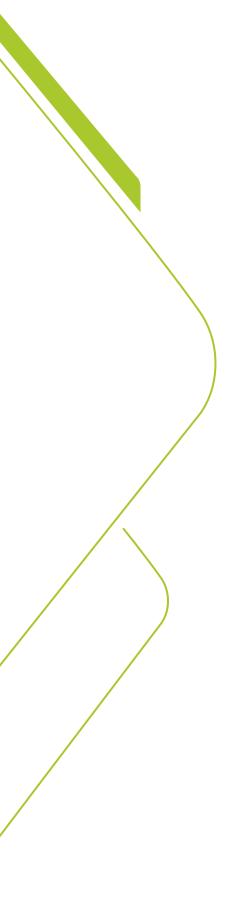
De igual manera, por encargo de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. (BVN), se terminó el estudio definitivo del Proyecto "Línea de transmisión en 220 kV de SE Chilota - SE San Gabriel" que suministrará energía eléctrica para la futura operación del proyecto San Gabriel. También se logró negociar el uso de áreas para las bahías de salida en la subestación Chilota de Redesur y Anglo-American.

En cuanto a las centrales hidroeléctricas, la Empresa de Generación Huanza ha continuado la mejora de sus instalaciones y equipos electromecánicos, obteniendo una disponibilidad de los grupos superior al 93% y ha generado 396.466 GWh.

Las pequeñas centrales hidroeléctricas Huapa e Ingenio, han generado durante el año un total de 12.268 GWh en beneficio de las operaciones de Buenaventura.

La Empresa de Generación Huanza ha iniciado estudios para buscar fuentes renovables de energía para abastecer los futuros proyectos de Buenaventura como hidroeléctricas y fotovoltaicas tanto en el centro del país como en el sur, en general en las cercanías a los proyectos.

Los resultados económicos del Consorcio Energético de Huancavelica en términos consolidados, han reportado un total de Ingresos de Operación de US\$ 59.69 M, Utilidad de Operación de US\$ 36.197 M y un Resultado Neto después de Impuesto a la Renta de US\$ 29.854 M.



## Procesadora Industrial Río Seco S.A. (100% BVN)

Procesadora Industrial Rio Seco es una empresa peruana dedicada a la producción de Sulfato de Manganeso a partir de los concentrados Plomo-Plata-Manganeso de la Unidad de Uchucchacua. Rio Seco está ubicada en Huaral, al norte de Lima, a 102 kilómetros de la ciudad de Lima.

Durante 2019 la Planta de Lavado Ácido trató 32,409 TMS de concentrado proveniente de la Unidad de Uchucchacua, cuyas leyes fueron 67.2 oz/t de Plata, 11.5% de Plomo y 23.3% de Manganeso. Como resultado de las operaciones de Lavado Ácido se obtiene concentrado con mayor ley de Plata y menor contenido de Manganeso, en la siguiente tabla se muestran los resultados antes y después del Lavado Ácido:

Concentrado	TMS	Ag Oz/TMS	Pb %	Mn %
Concentrado de Uchucchacua	32,409	67.2	11.5	23.3
Concentrado de Rio Seco	20,692	104.7	18.0	3.8

La Planta de Ácido Sulfúrico produjo 18,463 TM de Ácido Sulfúrico al 98% de pureza. La Planta usa la tecnología WSA (Wet Sulphuric Acid) que es limpia y amigable con el medio ambiente. El 49.7% del ácido fue producido a partir de azufre elemental y el 50.3% fue producido a partir de gas ácido, el cual proviene de la Planta de Lavado Ácido.

La Planta de Cristalización produjo 21,795 TM de Sulfato de Manganeso Monohidratado con dos secadores. La distribución de la producción por los secadores se muestra en la siguiente tabla:

Sulfato de Manganeso Monohidratado	ТМ
Spray Dryer	7,549
Spin Flash Dryer	14,246
Total	21,795

En las instalaciones de Río Seco funciona el Centro de Investigaciones e Innovación Tecnológica de Buenaventura, que cuenta con una planta piloto donde se están realizando investigaciones para desarrollar un Proceso industrial para la producción de Cobre catódico a partir de Concentrados de Cobre con Enargita provenientes de El Brocal.

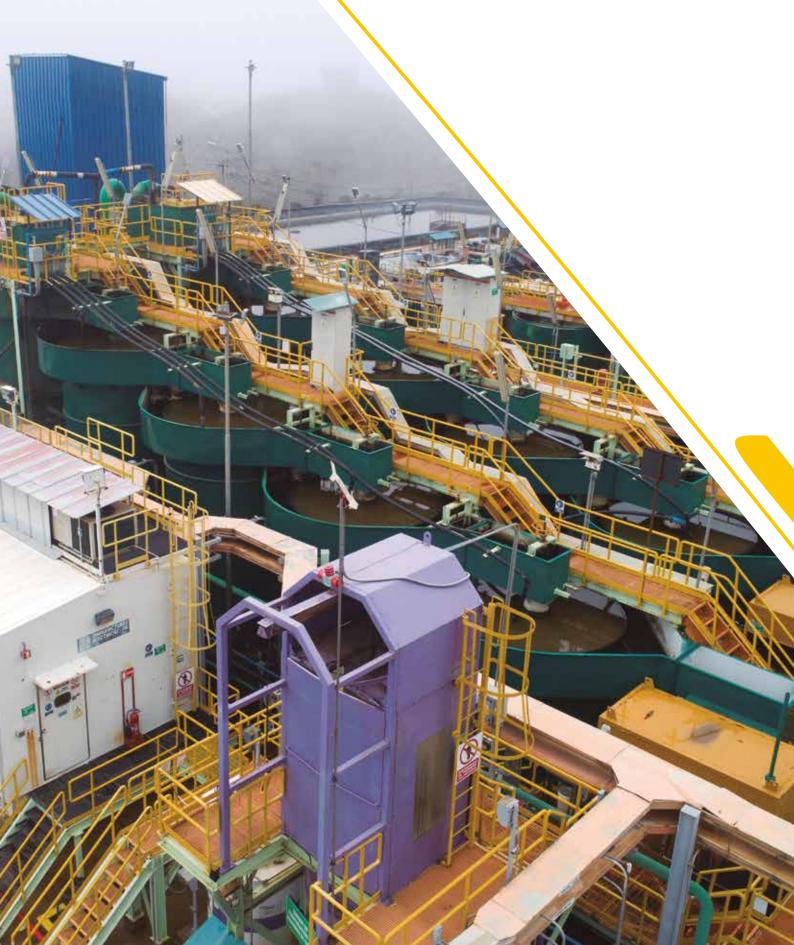
Actualmente, se desarrolla una Auditoría al Proceso BVN para confirmar las condiciones operativas y optimización del Proceso industrial previo al inicio del desarrollo de la ingeniería de factibilidad.

Río Seco trabaja con los más altos estándares de Seguridad y Medio Ambiente, y en coordinación constante con las comunidades de Huaral y Sayán, la Reserva Nacional de Lachay, la Municipalidad de Huaral y la Municipalidad de Chancay, con los cuales se realiza el programa de monitoreo ambiental participativo en la zona.



En Buenaventura consideramos que la seguridad es parte de todo proceso y no algo separado. En ese sentido, la gestión de la seguridad es responsabilidad del funcionario operativo a cargo del proceso, siendo parte de los indicadores de calidad, así como un valor transversal en toda la empresa.





Durante el año 2019 el Índice de Accidentabilidad se redujo a 1.61, 15% menos que el año 2018 (1.90). Lamentablemente, se registraron 2 accidentes mortales en las unidades mineras Uchucchacua y El Brocal; en comparación con los 03 accidentes del mismo tipo ocurridos en 2018. Estos resultados nos obligan a continuar desplegando esfuerzos y asignando recursos para prevenir accidentes en base al enfoque de gestión de riesgos críticos.

Nuestras principales actividades fueron las siguientes:

- Acercamiento a los 14 Sindicatos a través de Sesiones de Sensibilización denominadas "Interiorizando Compromisos para la Vida".
- > Reforzamiento a los colaboradores de Buenaventura y empresas contratistas mediante las actividades del Programa "Un Pacto por la Vida", relacionadas al compromiso personal.
- > Estructuración de la iniciativa "Gestión de Riesgos Críticos" enfocada a la prevención de accidentes mortales e incapacitantes permanentes.
- Involucramiento de los niveles de supervisión, colaboradores y sindicatos a través del enfoque de Seguridad Participativa
- > Entrenamiento a la línea de supervisión Buenaventura en el Programa de Liderazgo y la metodología de investigación de accidentes ICAM.

Seguimos trabajando para lograr una Cultura de Seguridad que involucre a todos los colaboradores de la familia Buenaventura.





# GESTIÓN AMBIENTAL

En el presente año, la empresa continuó desarrollando sus actividades en un contexto orientado a lograr la sostenibilidad ambiental de sus operaciones. Su desempeño lo basó en un adecuado seguimiento y control operacional, con carácter principalmente preventivo para minimizar los impactos en el entorno; lograr una adecuada gestión de los recursos hídricos, controlando su calidad, afianzando el reúso y recirculación del agua a nuestros procesos; reducir la disposición de material estéril y residuos vía reciclaje y la ejecución de los trabajos de cierre de minas, priorizando el cierre progresivo.



En el año se gestionaron 74 Instrumentos Ambientales. 22 fueron aprobados, 22 continúan en evaluación y 30 están en elaboración. Hemos iniciado el desarrollo de importantes Estudios de Impacto Ambiental, como: Proyecto Trapiche, Río Seco Cobre y Yumpag además de las Modificatorias de los Estudios de Impacto Ambiental de Julcani, Tambomayo y Tantahuatay de Compañía Minera Coimolache. Los Informes Técnicos Sustentatorios (ITS), que permiten ejecutar componentes de bajo impacto han sido los más frecuentes, llegando a 25. También este año se elaboraron los planes ambientales detallados (PAD), adecuándonos a las normas ambientales emitidas por el MINEM que permitirán incluir componentes existentes en un nuevo Instrumento Ambiental.

Recertificamos el Sistema Integrado de Gestión de Buenaventura (SIB), que en lo ambiental se sustenta en la norma internacional ISO 14001. Paralelamente, con el propósito de acentuar el grado de involucramiento en los procesos ambientales se usó el Índice de Desempeño Ambiental (IDA), que alcanzó un cumplimiento del 92% y que mide el grado de cumplimiento de las diferentes áreas, respecto de: compromisos y planes de acción producto de hallazgos de inspecciones, auditorías, supervisiones; del plan de capacitación y de la calidad de los recursos intervenidos; entre otros.

El agua es un insumo estratégico para diferentes sectores económicos y en especial para la minería. Acorde a ello, nuestras operaciones realizaron esfuerzos para usar eficientemente los recursos hídricos impulsando la recirculación y reúso del agua generada en el proceso metalúrgico y que alcanzó una tasa del 94% en las operaciones de tajo abierto y de 84% en las operaciones subterráneas. La tasa de consumo de agua respecto a la cantidad de mineral procesado fue de 0.02 m³/TM en minas de tajo abierto y de 1.64 m³/TM en minas subterráneas.

En el presente año obtuvimos 40 títulos habilitantes en recursos hídricos. 19 corresponden a autorizaciones de sistemas de tratamiento (08 vertimientos industriales, 08 vertimientos domésticos y 03 de sistemas de tratamiento de agua potable), 05 derechos de uso de agua, 9 autorizaciones para ejecución de obras mínimas (infraestructura hidráulica, defensa ribereña, limpieza de cauces) y 7 autorizaciones para estudios hidrogeológicos.



Hemos seguido fortaleciendo nuestra participación, promoción y difusión de resultados de los monitoreos participativos de calidad de agua en el entorno de nuestras operaciones. Se realizaron 36 actividades, donde intervinieron autoridades municipales y comunales. Estas acciones generan mayor confianza en nuestro desempeño ambiental, además que son espacios para el desarrollo de capacidades locales y fortalecer la gestión ambiental con un enfoque de responsabilidad compartida.

El Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) realizó en el año 32 supervisiones, en las diferentes Unidades y proyectos, registrándose 62 hechos detectados, con una tasa de 1.9 observaciones/ supervisión. Este año han puesto especial énfasis a los trabajos de Cierre de Minas. Las contingencias ambientales acumuladas al 2019 son S/5.81 M.

Hemos continuado impulsando los trabajos de Cierre de Minas, principalmente los del Cierre progresivo y el post cierre. Lamentablemente, debemos señalar, que un número significativo de nuestros trabajos de cierre se han visto afectados por la presencia de minería ilegal e informal, situación que hemos comunicado a las autoridades, no habiéndose recibido respuesta de parte de estas y por el contrario nos hemos visto obligados a remediar.

La provisión para el Cierre de Minas, tanto de Unidades como de proyectos de exploración y de pasivos ambientales (incluyendo La Zanja y Coimolache) alcanzó al 31.12.19 la suma US\$ 302 M. Los trabajos ejecutados en el año alcanzaron la suma de US \$ 12 M. que incluyen principalmente obras de rehabilitación y revegetación. Es importante resaltar que luego de un periodo amplio de post cierre (10 años). la Dirección General de Asuntos Ambientales Mineros del Ministerio de Energía y Minas, otorgó la Certificación de Cierre Final del pasivo ambiental Rifle Rumimaqui (Huancavelica), siendo el primero que se entrega a nivel nacional. Así mismo, hemos continuado desarrollando el proyecto de suelos mejorados llamados "Tecnosoles" en La Zanja, con la finalidad de validar una tecnología que garantice una adecuada rehabilitación de áreas intervenidas y que también ayude a reducir los volúmenes de agua que requieran tratamiento.



# **GESTIÓN SOCIAL**

En Buenaventura sostenemos y creemos que la minería es un motor fundamental para el desarrollo y la descentralización del país. Sobre todo, como generadora de progreso en las comunidades cercanas a nuestras distintas operaciones y proyectos.





Para ello, creemos que este impacto positivo es posible mediante un esfuerzo conjunto entre la empresa, la comunidad y las autoridades. Si unimos nuestras fuerzas hacia un mismo objetivo, llegaremos juntos a un desarrollo sostenible para todos.

Siguiendo este principio, en Buenaventura realizamos nuestras actividades mineras sobre estos cuatro pilares:

- **1.** Llevar y mantener una **relación de respeto y confianza** con las comunidades dentro del área de nuestros proyectos y operaciones.
- **2.** Siempre realizar un **desarrollo sostenible**, bajo una mirada de **responsabilidad social** compartida. En esta visión, todos los actores trabajamos en conjunto.
- 3. Siempre tener en cuenta el cuidado del medio ambiente y del agua.
- **4.** Darles siempre prioridad alta a nuestras políticas de **Seguridad y salud** ocupacional en todas nuestras actividades.

Respetando nuestro primer pilar, participamos activamente de la vida y el desarrollo de las comunidades al unir nuestros esfuerzos, y respetar sus tradiciones y costumbres. De esta forma, logramos generar lazos de confianza que llevarán a la sostenibilidad de proyectos de inversión social. Cumpliendo con este objetivo, hemos participado de 336 actividades socioculturales realizadas por nuestras comunidades vecinas y organizado 331 en conjunto con ellos.

En esa misma línea, de acuerdo con nuestra política de transparencia y puertas abiertas, nos concentramos en mantener siempre una comunicación directa para difundir y explicar con claridad el trabajo realizado, logrando despejar las dudas que pueda tener la población. Aprovechando los espacios de relacionamiento que generamos a través de nuestras Oficinas de Información Permanente, hemos llevado a cabo 391 actividades de comunicación, entre visitas puerta a puerta, talleres, visitas guiadas, entre otros.

Asimismo, buscamos promover el desarrollo sostenible en las comunidades, contribuyendo con la generación de una dinámica económica basada en la mejora de la empleabilidad y emprendimientos locales. Como resultado de esto, tenemos que el 63% de nuestros colaboradores pertenecen las regiones donde operamos y empresarios

locales han facturado con Buenaventura más de 117 millones de soles con la prestación de servicios y venta de productos a nuestras unidades.

Además, para mejorar la producción local, trabajamos en el fortalecimiento de sus actividades tradicionales y de la comercialización de sus productos con la ejecución del PRA Buenaventura en Lima, Pasco, Arequipa, Moquegua y Huancavelica y con los Proyectos de Desarrollo Productivo en Cajamarca. Gracias a este esfuerzo, los productores locales han superado los 10 millones de soles en ventas durante 2019, logrando un acumulado de casi 45 millones de soles en ventas desde 2014.

Nuestra preocupación por mejorar la calidad de vida de la población de nuestras áreas de influencia, nos lleva a contribuir con la ejecución de proyectos de infraestructura, principalmente, a través de la modalidad de obras por impuestos. En 2019, hemos entregado obras como las pistas y veredas del barrio Puente Piedra en Oyón (Lima) y la ampliación y mejoramiento del SAP Morán Pata en Hualgayoc (Cajamarca). En ese mismo periodo, hemos conseguido el apalancamiento de 22.7 millones de soles para la ejecución de proyectos de agua y saneamiento en el centro poblado de Gordillos distrito de Catilluc

(Cajamarca) y en el distrito de Ccochaccasa (Huancavelica), pistas y veredas en el distrito de Antabamba (Apurímac), en el centro poblado de Nuevo Smelter, distrito de Tinyahuarco, y en el barrio de Uliachin, distrito de Chaupimarca (Pasco) y riego por aspersión en el centro poblado de Ruiz Señor, distrito de Catilluc (Cajamarca).

Por otro lado, Buenaventura también muestra preocupación por la educación y la salud en las zonas más remotas del país, efectuando distintos proyectos, como: Aprender para Crecer y Enseña Perú. A través de ellos, buscamos fortalecer las capacidades de los docentes y desarrollar habilidades en los alumnos de primaria y secundaria. Dentro de estos proyectos se encuentra también el Programa Integral de Becas en Uchucchacua, Orcopampa, La Zanja, Julcani y San Gabriel; así como el apoyo a instituciones locales de educación superior.

Por todo lo mencionado, a lo largo de estas páginas mostraremos un reporte detallado de las actividades que llevamos a cabo durante 2019. Año en el que renovamos nuestro compromiso de seguir trabajando por la sostenibilidad, siempre dentro de un marco de seguridad, respeto a las comunidades y cuidado del medio ambiente. Nuestra meta es promover el desarrollo sostenible de nuestras zonas de influencia y de nuestro país.



# INFORME ECONÓMICO Y FINANCIERO





La pérdida neta del ejercicio 2019 de la Compañía fue de US\$28.5 millones, en comparación con una pérdida neta de US\$11.7 millones del ejercicio 2018. Esta diferencia se debe principalmente a una caída en las ventas netas generada por menor volumen (US\$ -322 M) y contrarrestada por una mejora en los precios (US\$ +37 M). Asimismo, hubo un menor costo de ventas (US\$ 100 M) y menor gasto en exploraciones en las unidades operativas (US\$ 46 M). un ingreso proveniente de las afiliadas (US\$ 49 M) y un ingreso por impuesto diferido de (US\$ 48 M).

En forma consolidada, el metal que en valor constituyó el mayor porcentaje de nuestras ventas en 2019 fue el oro con 29%, siguiendo la plata con 25%, luego el cobre con 23%, el zinc 15% y el plomo con 9%.

Adicionalmente, el ratio de deuda neta sobre EBITDA cerró el año en 2.06x.

Durante 2019 la posición de caja final disminuyó de US\$369 a US\$210 millones y el CAPEX total en el año fue US\$ 103 M.

Al 31 de diciembre de 2019, contábamos con 989 accionistas comunes. De éstos el 22.44% pertenece a accionistas domiciliados en el país y el 77.56% a no domiciliados.

Asimismo, contábamos con 886 accionistas poseedores de acciones de inversión.

El programa de ADRs de la bolsa de New york (NYSE), alcanzó un volumen de negociación de US\$ 4,606,152,048 durante 2019 (295,266,641 ADS).

Asimismo, al 31 de diciembre 2019 el número de ADS en circulación fue de 212,545,083 lo cual representa el 77.32% del total de acciones en circulación de la compañía.



EL ORO CON **29%** FUE EL METAL QUE EN VALOR CONSTITUYÓ EL MAYOR PORCENTAJE DE NUESTRAS VENTAS EN 2019.



Las principales variaciones de los estados financieros consolidados por los períodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018, se explican a continuación:

(Cifras referidas a U.S. dólares están expresadas en miles, excepto por las cotizaciones y cantidades de metales)



#### **Ventas netas**

En el ejercicio 2019, las ventas netas de bienes ascendieron a US\$821,930 frente a las ventas de US\$1'106,329 realizadas en el ejercicio 2018, lo que ha representado una disminución de 26%. Esta variación se explica principalmente por los siguientes factores:

#### a. Venta de oro

La cotización promedio de venta de este metal se incrementó de US\$1,267.99/oz en el año 2018 a US\$1,405.35/oz en el año 2019, lo cual representa un incremento de 11% en el precio. Sin embargo, se registró una menor venta de 143,949 oz de oro respecto del año 2018. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$157,683 en el año 2019 respecto del año 2018. El menor ingreso corresponde principalmente al efecto neto de la disminución en las ventas en las unidades mineras Orcopampa y La Zanja en US\$90,355 y US\$50,659, respectivamente, como consecuencia de la disminución en los volúmenes vendidos.

#### b. Ventas de plata

La cotización promedio de venta de este metal incrementó de US\$15.08/oz en el año 2018 a US\$16.36/oz en el año 2019, lo cual representa un incremento de 8% en el precio. Sin embargo, se registró una menor venta de 5'781,657 oz de plata respecto del año 2018. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$63,951 en el año 2019 respecto del año 2018. El menor ingreso corresponde al efecto neto de la disminución en las ventas de las unidades mineras de Uchucchacua, y Tambomayo en US\$58,130 y US\$15,997, respectivamente; como consecuencia de la disminución en los volúmenes vendidos, parcialmente compensado con el incremento en la Unidad Colquijirca en US\$11,856 como consecuencia del incremento en los volúmenes vendidos y cotizaciones promedio pactadas.

#### c. Ventas de zinc

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$2,680.81/TM en el año 2018 a US\$2,490.60/TM en el año 2019, lo cual representa una disminución de 7% en el precio. Sin embargo, se registró una menor venta de 1,471 TM de zinc respecto del año 2018. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$15,349 en el año

2019 respecto del año 2018. El menor ingreso corresponde al efecto de la disminución en las ventas de las unidades mineras de Colquijirca y Uchucchacua en US\$9,968 y US\$7,051, respectivamente, como consecuencia de la disminución en los volúmenes y las cotizaciones promedio pactadas; parcialmente compensado con el incremento en las ventas de las unidades mineras Tambomayo en US\$1,670, como consecuencia del incremento en los volúmenes vendidos.

#### d. Ventas de cobre

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$6,277.40/TM en el año 2018 a US\$5,808.47/TM en el año 2019, lo cual representa una disminución de 7% en el precio. Asimismo, se registró una menor venta de 2,743 TM de cobre respecto del año 2018. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$36,457 en el año 2019 respecto del año 2018. El menor ingreso corresponde principalmente a la disminución en la venta de la Unidad Colquijirca en US\$36,629, debido principalmente a la disminución en los volúmenes vendidos y cotizaciones promedio pactadas.

#### e. Deducciones

Durante el año 2019, las deducciones efectuadas por concepto de maquila y penalidades en ventas de concentrados, en su conjunto, ascendieron a US\$220,306, frente a los US\$192,684 del año 2018, importes que han sido deducidos al total de las ventas netas en cada año.

#### f. Ventas de servicios

En el ejercicio 2019, las ventas netas servicios ascendieron a US\$23,661 frente a las ventas de US\$24,001 realizadas en el ejercicio 2018, lo que ha representado una disminución de 1 %.

## Costos de operación

En el año 2019, los costos de operación ascendieron a US\$799,582 frente a los US\$967,696 del año 2018, lo cual representa una disminución de 17%. Dicha disminución es explicada principalmente por los rubros de:

#### a. Costo de ventas de bienes, sin considerar depreciación y amortización

El rubro de costo de ventas de bienes, sin considerar depreciación ni amortización disminuyó en US\$100,507, pasando de US\$613,381 en el año 2018 a US\$512,874 en el año 2019, lo cual representa una disminución de 16%. La disminución del costo de ventas se explica por la menor producción en las unidades de Orcopampa y La Zanja en US\$42,267 y US\$29,042; así como una disminución de US\$23,294 en la Unidad Uchucchacua como resultado de la menor producción y ventas como resultado de la paralización de 22 días ocurridas durante 2019.

#### b. Depreciación y amortización

El rubro de depreciación y amortización disminuyó en US\$12,544, pasando de US\$238,879 en el año 2018 a US\$226,335 en el año 2019, lo cual representa una disminución de 5%. La disminución se da principalmente por el efecto neto de: (i) disminución de US\$24,985 de la unidad minera La Zanja como consecuencia del incremento en la vida útil y la menor base depreciable; parcialmente compensado (ii) incrementos de US\$6,669 y US\$6,628 de las unidades mineras Colquijirca y Tambomayo, respectivamente.

#### c. Exploración en unidades de operación

El rubro de exploración en unidades de operación disminuyó en US\$45,567, pasando de US\$89,730 en el año 2018 a US\$44,163 en el año 2019 principalmente explicado por la disminución de las exploraciones en las unidades de Orcopampa, Uchucchacua y Tambomayo en US\$20,523, US\$11,980 y US\$8,940, respectivamente.

#### d. Regalías mineras

El rubro de regalías mineras disminuyó en US\$8,556, pasando de US\$21,388 en el año 2018 a US\$12,832 en el año 2019 como resultado de las menores ventas realizadas durante 2019

## **Gastos operativos**

Los gastos operativos se mantuvieron similares al año anterior, pasando de US\$124,721 en el año 2018 a US\$126,319 en el año 2019, lo cual representa un incremento de 1%. El incremento se da principalmente por el efecto neto de: (i) menores gastos de exploración en áreas no operativas en US\$24,428; (ii) menores ingresos por US\$33,735 relacionados con la recuperación de seguros ocurrido en 2018 de la subsidiaria El Brocal; parcialmente compensado con (iii) un menor gasto relacionado con la provisión por contingencias de US\$8,280 como resultado de una disminución de un ingreso de US\$11,248 en 2018 comparado con US\$2,968 durante el año 2019; iv) un gasto por la provisión por deterioro de activos de larga duración en US\$2,083 de la unidad minera Julcani en 2019 comparado con un recupero de la provisión de US\$5,693 durante el año 2018 de la subsidiaria La Zanja.

## Otros ingresos (gastos), neto

Los otros ingresos (gastos) neto se incrementaron en US\$45,743, pasando de una pérdida de US\$31,265 en el año 2018 a una ganancia de US\$14,478 en el año 2019. Dicha variación es explicada por la participación neta en resultados de asociadas. Este rubro representó una pérdida de US\$1,144 en el año 2018, frente a una ganancia de US\$47,710 en el año 2019. El incremento se explica principalmente por el efecto neto de una mayor ganancia neta de Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. en US\$53,007, y de Compañía Minera Coimolache S. A. en US\$1,889, parcialmente compensado con una mayor pérdida neta de Minera Yanacocha S.R.L. en US\$5,998.



## Provisión por impuesto a la renta

Este rubro se compone por el Impuesto a la Renta y las Regalías Mineras e Impuesto Especial a la Minería.

#### a. Impuesto a las ganancias

Este rubro muestra una variación de un gasto de US\$22,462 por el año 2018 a un ingreso de US\$25,766 por el año 2019.

#### b. Regalías Mineras e Impuesto Especial a la Minería

Este rubro muestra una disminución de un gasto de US\$4,417 por el año 2018 a un gasto de US\$176 por el año 2019.

### Interés no controlador

Este rubro muestra una pérdida de US\$16,251 en el año 2019, frente a una ganancia de US\$1,791 en el año 2018. La variación se explica principalmente por la disminución en los resultados no controladores de la subsidiaria El Brocal (ganancia de US\$2,880 en el año 2018 comparado con una pérdida de US\$13,432 en el año 2019).







## Cuadro N° 1 Resumen de operaciones 2019

Descripciòn	Unid.	Tambomayo	Orcopampa	Uchucchacua	Julcani	La Zanja
Mineral de Cabeza Tratado	TMS	640,914	127,079	1,335,018	123,818	1,577,645
Leyes de Cabeza Ag.	Oz./TMS	4.54	0.19	9.06	21.90	0.22
Au	Gr./TMS	5.80	10.30		0.09	0.46
Cu	%				0.16	
Pb.	%	1.35		1.52	0.86	
Zn.	%	1.99		2.20		
Concentrado Bulk (Ag-Pb-Cu-Au)	TMS					
Concentrado de Oro - Plata	TMS		832			
Concentrado de Plomo - Plata - Oro	TMS	18,432		89,651	3,760	
Concentrado de Cobre	TMS					
Concentrado de Zinc	TMS	19,999		48,486		
Onzas de Plata	Oz.	2,556,391	18,791	10,640,913	2,609,006	97,204
Onzas de Oro	Oz.	99,245	41,660		150	31,500
Cobre Metálico	TM				185	
Plomo Metálico	TM	7,603		17,635	966	
Zinc Metálico	TM	9,672		19,144		
Recuperación Ag.	%	87.76	76.76	87.96	96.22	
Recuperación Au.	%	83.10	96.75		41.01	
Recuperación Cu	%				94.05	
Recuperación Pb.	%	88.1		86.87	91.01	
Recuperación Zn.	%	75.8		65.08		
Costo Aplicable a la ventas Oz. Ag	US\$			12.15	13.49	
Costo Aplicable a la ventas Oz. Au	US\$	679	1,489			1,233
Costo Aplicable a la ventas TM Zn.	US\$					
Costo Aplicable a la ventas TM Cu.	US\$					

B			EI B	rocal	Cerro	Verde	V I
Descripción	Unid.	Tantahuatay	Tajo Norte	Marcapunta	Cátodos	Concentrado	Yanacocha
Mineral de Cabeza Tratado	TMS	13,878,907	3,407,914	2,926,124	27,059,000	143,467,000	34,695,000
Leyes de Cabeza Ag.	Oz./TMS	0.342	1.38	0.77			
Au	Gr./TMS	0.54		0.54			
Cu	%			1.67		0.36	
Pb.	%		1.26				
Zn.	%		2.42				
Concentrado Bulk (Ag-Pb-Cu-Au)	TMS						
Concentrado de Plomo - Plata	TMS		50,355				
Concentrado de Cobre - Plata	TMS						
Concentrado de Cobre	TMS			174,717			
Concentrado de Zinc	TMS		89,218				
Molibdeno Metálico	TMS					12,877	
Cobre Lixiviado	TMS						
Onzas de Plata	Oz	754,306	2,974,075	1,392,363		4,685,092	737,238
Onzas de Oro	Oz	162,196		18,726			527,336
Cobre Metálico	TM			43,394	39,961	415,344	
Plomo Metálico	TM		23,599				
Zinc Metálico	TM		43,580				
Recuperación Ag.	%	15.90	63.32	62.07			
Recuperación Au.	%	67.64		37.03			
Recuperación Cu	%			88.68	58.75	83.54	
Recuperación Pb.	%		54.97				
Recuperación Zn.	%		55.00				
Costo Aplicable a la ventas Oz. Ag	US\$						
Costo Aplicable a la ventas Oz. Au	US\$	684					776
Costo Aplicable a la ventas TM Zn.	US\$		2,007				
Costo Aplicable a la ventas TM Cu.	US\$			5,385		3,450	

## Cuadro N° 2 - Reservas al 31 de diciembre de 2019

### Reservas probadas y probables

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	626	0.321	201	201
Julcani	100.00	255	0.006	1	1
Tambomayo	100.00	2,446	0.120	295	295
La Zanja	53.06	560	0.013	7	4
La Zanja (en Pads)	53.06			5	2
Tantahuatay (Oxidos)	40.10	66,859	0.011	737	296
Tantahuatay PAD	40.10			5	2
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	34,503	0.023	805	495
Yanacocha	43.65	221,834	0.031	6,938	3,028
San Gabriel	100.00	11,810	0.142	1,675	1,675
Reservas totales de oro				10,670	5,999

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo- Zinc)	100.00	10,426	9.46	98,598	98,598
Julcani	100.00	255	21.02	5,361	5,361
Orcopampa	100.00	626	0.49	305	305
Tambomayo	100.00	2,446	4.46	10,898	10,898
La Zanja	53.06	560	0.27	152	80
La Zanja (en Pads)	53.06			109	58
Tantahuatay Oxidos	40.10	66,859	0.26	17,145	6,874
Tantahuatay PAD	40.10			314	126
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	42,216	1.08	45,581	28,000
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	34,503	1.15	39,799	24,448
Yanacocha	43.65	227,718	0.45	102,473	44,729
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	4,169,880		113,314	22,187
Reservas totales de plata				434,048	241,665



ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo- Zinc)	100.00	10,426	2.03	212	212
Tambomayo	100.00	2,446	1.66	41	41
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Zn - Pb - Ag )	61.43	14,756	2.52	371	228
Reservas totales de zinc				624	481
PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	% Pb	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo- Zinc)	100.00	10,426	1.19	124	124
Julcani	100.00	255	2.00	5	5
Tambomayo	100.00	2,446	1.27	31	31
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Zn - Pb - Ag )	61.43	14,756	1.17	173	106
Reservas totales de plomo				334	267
COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	% Cu	TMS (000)	BVN TMS (000)
					11413 (000)
Julcani	100.00	255	0.43	1	1 1
	100.00 61.43	255 34,503	0.43 1.30	1 450	
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter					1
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag)	61.43	34,503	1.30	450	1 277
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche	61.43 61.43	34,503 27,460	1.30	450 470	1 277 289
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche Yanacocha	61.43 61.43 100.00	34,503 27,460 283,200	1.30 1.71 0.51	450 470 1,444	1 277 289 1,444
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche Yanacocha	61.43 61.43 100.00 43.65	34,503 27,460 283,200 104,388	1.30 1.71 0.51	450 470 1,444 660	1 277 289 1,444 288
Julcani El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche Yanacocha Cerro Verde (Para molienda) Cerro Verde (Para lixiviación)  Reservas Totales de cobre	61.43 61.43 100.00 43.65 19.58	34,503 27,460 283,200 104,388 4,169,880	1.30 1.71 0.51	450 470 1,444 660 12,792	1 277 289 1,444 288 2,505
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche Yanacocha Cerro Verde (Para molienda) Cerro Verde (Para lixiviación)	61.43 61.43 100.00 43.65 19.58	34,503 27,460 283,200 104,388 4,169,880	1.30 1.71 0.51	450 470 1,444 660 12,792 210	1 277 289 1,444 288 2,505
El Brocal Marcapunta Norte El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag) Trapiche Yanacocha Cerro Verde (Para molienda) Cerro Verde (Para lixiviación) Reservas Totales de cobre	61.43 61.43 100.00 43.65 19.58 19.58	34,503 27,460 283,200 104,388 4,169,880 95,353	1.30 1.71 0.51 0.63	450 470 1,444 660 12,792 210 <b>16,028</b>	1 277 289 1,444 288 2,505 41 4,844

Precios utilizados para el cálculo de las reservas: Oro 1,300 US\$/Oz, Plata 16.30 US\$/Oz, Plomo 2,200 US\$/TM, Zinc 2,800 US\$/TM y Cobre 6,200 US\$/TM.

## Cuadro N° 3 - Reservas al 31 de diciembre de 2018

## Reservas probadas y probables

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	922	0.331	306	306
Julcani	100.00	251	0.006	1	1
Mallay	100.00	134	0.007	1	1
Tambomayo	100.00	3,391	0.120	408	408
La Zanja	53.06	3,120	0.012	37	19
La Zanja (en Pads)	53.06			11	6
Tantahuatay (Oxidos)	40.10	57,715	0.012	666	267
Tantahuatay PAD	40.10			4	2
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	0.013	249	153
Yanacocha	43.65			7,423	3,240
Reservas totales de oro				9,105	4,403

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	7.69	91,844	91,844
Julcani	100.00	251	21.37	5,368	5,368
Mallay	100.00	134	6.56	878	878
Orcopampa	100.00	922	1.01	932	932
Tambomayo	100.00	3,391	4.17	14,133	14,133
La Zanja	53.06	3,120	0.23	709	376
La Zanja (en Pads)	53.06			210	111
Tantahuatay Oxidos	40.10	57,715	0.31	17,910	7,181
Tantahuatay PAD	40.10			57	23
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	58,982	1.13	66,396	40,787
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	0.70	13,956	8,573
Yanacocha	43.65			104,571	45,645
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	4,191,354		113,683	22,259
Reservas totales de plata				430,645	238,110

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	1.79	214	214
Mallay	100.00	134	6.74	9	9
Tambomayo	100.00	3,391	1.06	36	36
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	21,083	0.94	502	308
Reservas totales de zinc				761	567

PLOM0	BVN % Participación	TMS (000)	% Pb	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	1.12	134	134
Julcani	100.00	251	2.04	5	5
Mallay	100.00	134	3.67	5	5
Tambomayo	100.00	3,391	0.73	25	25
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	21,083	0.48	230	141
Reservas totales de plomo				399	310

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	% Cu	TMS (000)	BVN TMS (000)
Julcani	100.00	251	0.47	1	1
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	1.35	266	164
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	37,899	1.11	630	387
Cerro Verde (Para Molienda)	19.58	4,191,354		12,895	2,525
Cerro Verde (Para Lixiviacion)	19.58	133,107		222	43
Yanacocha	43.65			660	288
Reservas totales de cobre				14,674	3,408

MOLIBDENO	BVN % Participación	TMS (000)	% Mo	TMS (000)	BVN TMS (000)
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	4,191,354		322	63
Reservas totales de molibdeno				322	63

Precios utilizados para el cálculo de las reservas: Oro 1,300 US\$/Oz, Plata 17 US\$/Oz, Plomo 2,100 US\$/TM, Zinc 2,500 US\$/TM y Cobre 7,000 US\$/TM

## Cuadro N° 4 Mineral fuera de reservas al 31 de diciembre de 2019

#### Mineral Fuera de Reservas (Recursos medidos+indicados)

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	238	0.221	53	53
Julcani	100.00	167	0.000	0.0	0.0
Tambomayo	100.00	542	0.085	46	46
San Gabriel	100.00	7,677	0.184	1,416	1,416
Trapiche	100.00	868,300	0.001	614	614
La Zanja	53.06	12,906	0.014	182	96
Alejandra (La Zanja)	53.06	123	0.703	86	46
Tantahuatay (Oxidos)	40.10	11,246	0.009	99	40
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag)	61.43	1,080	0.005	5	3
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	26,285	0.023	610	375
El Brocal Marcapunta Sur (Oeste)	61.43	27,154	0.034	925	568
Yanacocha	43.65	268,852	0.029	7,792	3,401
Yanacocha (Conga)1	43.65	536,015	0.023	12,593	5,497
Yanacocha (Conga)2	43.65	388,268	0.012	4,880	2,130
Recursos totales de oro				29,301	14,285



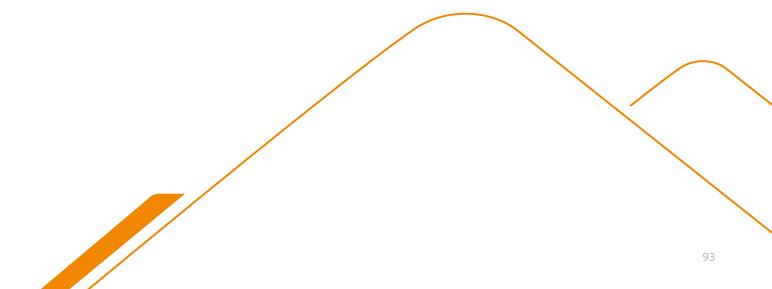
PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	238	0.50	119	119
Uchucchacua (Plata - Plomo - Zinc - )	100.00	3,140	11.26	35,368	35,368
Julcani	100.00	167	20.96	3,502	3,502
Tambomayo	100.00	542	4.16	2,256	2,256
San Gabriel	100.00	7,677	0.23	1,729	1,729
Trapiche	100.00	868,300	0.10	52,115	52,115
La Zanja	53.06	12,906	0.28	3,669	1,947
Alejandra (La Zanja)	53.06	123	3.74	459	244
Tantahuatay - Oxidos	40.10	11,246	0.30	3,381	1,356
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	0.31	24,620	15,124
El Brocal (Tajo Norte - Smelter)	61.43	11,629	0.45	5,252	3,226
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	26,285	0.87	22,802	14,007
El Brocal Marcapunta Sur (Oeste)	61.43	27,154	1.37	37,276	22,899
Yanacocha	43.65	45,777	0.58	26,432	11,537
Yanacocha (Conga)1	43.65	536,015	0.07	37,784.000	16,493
Yanacocha (Conga)2	43.65	388,268	0.04	14,461.000	6,312
Recursos totales de plata				271,225	188,234

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata - Plomo - Zinc)	100.00	3,140	1.90	60	60
Tambomayo	100.00	542	1.09	6	6
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	5.22	4,175	2,560
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Zn - Pb - Ag)	61.43	10,549	3.15	332	204
Recursos Totales de zinc				4,573	2,829

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	% Pb	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata - Plomo - Zinc)	100.00	3,140	1.21	38	38
Julcani	100.00	167	1.26	2.1	2.1
Tambomayo	100.00	542	0.79	4	4
El Brocal (San Gregorio )	61.43	79,934	1.53	1,221	749
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Zn - Pb - Ag)	61.43	10,549	0.97	102	63
Recursos totales de plomo				1,368.2	856

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	% Cu	TMS (000)	BVN TMS (000)
Julcani	100.00	167	0.27	0	0
San Gabriel	100.00	7,677	0.06	4	4
Trapiche	100.00	868,300	0.37	3,247	3,247
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	26,285	1.63	430	264
El Brocal Marcapunta Sur (Oeste)	61.43	27,154	0.89	242	149
El Brocal (Tajo Norte - Smelter Cu - Ag)	61.43	1,080	1.27	14	8
Yanacocha	43.65	22,376	0.22	49	21
Yanacocha ( Conga)1	43.65	536,015	0.28	1,501	655
Yanacocha ( Conga)2	43.65	388,268	0.19	738	322
Recursos totales de cobre				6,225	4,672

Precios utilizados para el cálculo de los recursos: Oro 1,300 US\$/Oz, Plata 16.30 US\$/Oz, Plomo 2,200 US\$/TM, Zinc 2,800 US\$/TM y Cobre 6,200 US\$/TM



## Cuadro N° 5 - Comercial

#### Cotización de metales vendidos

	2019	2018
Oro (US\$/Oz)	1,405	1,268
Plata (US\$/Oz)	16.36	15.09
Plomo (US\$/TM)	1,939	2,141
Zinc (US\$/TM)	2,492	2,686
Cobre (US\$/TM)	5,808	6,277

#### Volúmenes de metales vendidos

	2019	2018
Oro (Oz)	180,876	324,864
Plata (Oz)	18,224,320	24,464,648
Plomo (TM)	45,995	41,601
Zinc (TM)	59,953	64,793
Cobre (TM)	41,027	43,770

## Cuadro N° 5 - Headcount

#### Personal al 31 de diciembre de 2019

	Compañía							
Unidades	Gerencia	Ejecutivos	Empleados	Emp. Mina	Obreros Mina	Total empresa	Contratas	Total general
Julcani	0	56	4	44	87	191	795	986
Recuperada	0	3	1	0	0	4	32	36
Orcopampa	1	53	1	117	270	442	469	911
Uchucchacua	1	108	14	128	255	506	2,010	2,516
Mallay	0	2	0	6	5	13	0	13
Poracota	0	0	0	0	0	0	0	0
Tambomayo	1	80	2	110	153	346	512	858
Shila Paula	0	1	0	0	12	13	0	13
Arequipa	0	5	3	0	0	8	0	8
San Gabriel	1	15	0	3	0	19	232	251
Lima (Proyectos)	1	17	12	0	1	31	22	53
Lima	21	198	90	0	1	310	46	356
Total Buenaventura	26	538	127	408	784	1,883	4,118	6,001
La Zanja	0	31	0	25	34	90	624	714
Conenhua	1	20	65	0	20	106	49	155
Molle Verde	1	22	2	5	1	31	323	354
Rio Seco	1	17	2	67	0	87	111	198
El Brocal	4	168	188	0	317	677	2,731	3,408
Coimolache	1	87	5	76	44	213	1,472	1,685
Total general	34	883	389	581	1,200	3,087	9,428	12,515

## Cuadro N° 5 - Headcount

## Variación de números de empleados

Unidad	2019	2018	2017
Julcani	191	180	195
Recuperada	4	4	4
Orcopampa	450	569	597
Uchucchacua	506	528	535
Antapite	0	0	0
Poracota	0	0	0
Mallay	13	74	127
Lima	341	364	384
Shila Paula	13	30	34
San Gabriel	19	18	22
Breapampa	0	0	0
Molle Verde	31	15	12
Rio Seco	87	93	88
La Zanja	90	140	162
Conenhua	106	109	167
Brocal	677	748	816
Coimolache	213	198	182
Tambomayo	346	380	392
Total	3,087	3,450	3,717

## Cuadro N° 5 - Producción total

	% Part	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	100%	2,556,391	99,245	7,603	9,672	9,672
Orcopampa	100%	18,791	41,660			
Uchucchacua	100%	10,640,913		17,635	19,144	19,144
Julcani	100%	2,609,006	150	966		
El Brocal	61.43%	4,366,438	18,726	23,599	43,580	43,580
La Zanja	53.06%	97,204	31,500			
Tantahuatay	40.10%	754,306	162,196			
Yanacocha	43.65%	737,239	527,337			
Cerro Verde	19.58%	4,685,092				
Contenido total		26,465,380	880,814	49,803	72,396	498,883

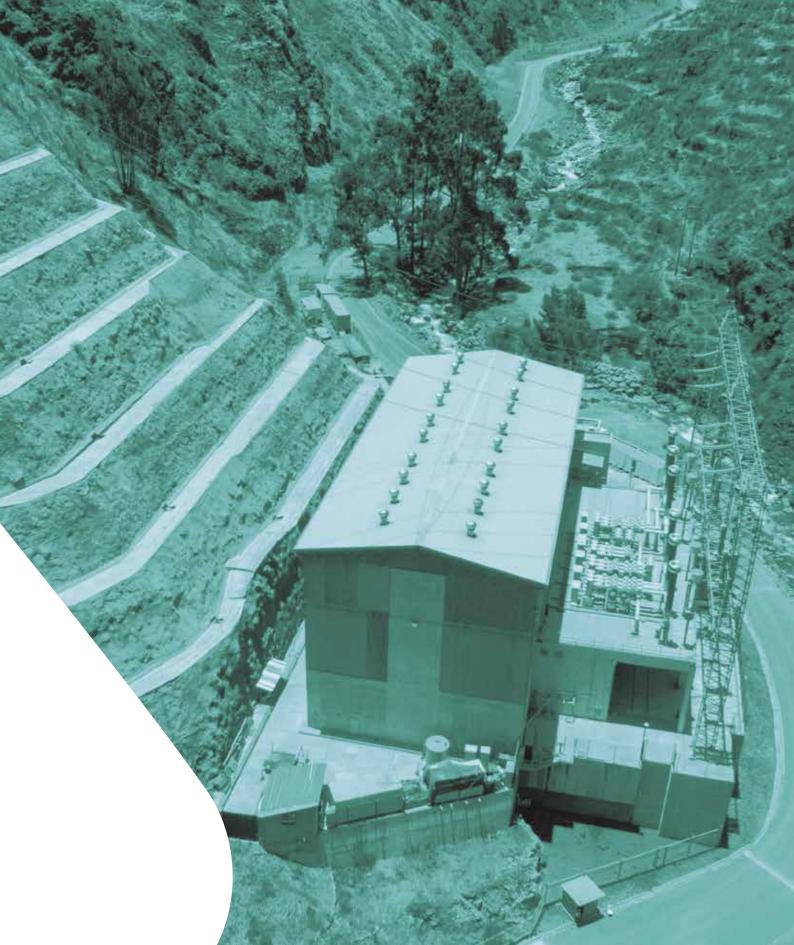
## Cuadro N° 5 - Producción atribuible a Buenaventura

	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	2,556,391	99,245	7,603	9,672	
Orcopampa	18,791	41,660			
Uchucchacua	10,640,913		17,635	19,144	
Julcani	2,609,006	150	966		185
El Brocal	2,682,303	11,504	14,497	26,771	26,657
La Zanja	51,576	16,714			
Tantahuatay	302,439	65,032			
Yanacocha	321,805	230,183			
Cerro Verde	917,341				89,149
Contenido total	20,100,565	464,488	40,701	55,587	115,990





## ESTRUCTURA ACCIONARIA



## **CIA. DE MINAS BUENAVENTURA S.A.A.**

#### Área de valores

Estructura Accionaria y Nacionalidad co	n participación mayor al 5%	
Al 31 de diciembre de 2019	Total Acciones Comunes	274,889,924

Nombre	Participación Porcentual	Nacionalidad
Compañía Minera Condesa S.A.	7.69	Peruana
Roque Benavides Ganoza	5.06	Peruana
Raúl Benavides Ganoza	5.03	Peruana
The Bank of New York Mellon Dr.(*)(**)	77.32	USA
Total	95.10	

<sup>(\*)</sup> THE BANK OF NEW YORK MELLON DR. Banco Depositario tenedores de ADR's. (\*\*) Incluye algunos miembros Familia Benavides.

# Composición accionaria, acciones comunes con derecho a voto al 31 de diciembre de 2019

Tenencia	Número de Accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	984	3.38
Entre 1% - 5%	1	1.53
Entre 5% - 10%	3	17.77
Mayor al 10%	1	77.32
Total	989	100.00

## Composición accionaria, acciones de inversión al 31 de diciembre de 2019

Tenencia	Número de Accionistas	Porcentaje de Participación
Menor al 1%	881	27.82
Entre 1% - 5%	3	3.37
Entre 5% - 10%	1	5.45
Mayor al 10%	1	63.35
Total	886	100.00

## Estructura accionaria por tipo de inversionista al 31 de diciembre de 2019

**Acción:** PEP612001003

que co	ia por tipo de accionistas de la acción o valor representativo de participación mpone el S&P Perú Selective Index re del ejercicio)	Número de tenedores	% de Participación
1	Miembros del Directorio y alta gerencia de la sociedad, incluyendo parientes.	17	12.90%
2	Colaboradores de la sociedad, no comprendidos en el numeral 1	0	0.00%
3	Personas naturales, no comprendidas en el numeral 1 y 2	925	1.84%
4	Fondos de pensiones administrados por las Administradoras de Fondos de Pensiones bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.	1	0.00%
5	Fondo de pensiones administrado por la Oficina de Normalización Previsional (ONP).	0	0.00%
6	Entidades del Estado Peruano, con excepción del supuesto comprendido en el numeral 5.	1	0.01%
7	Bancos, financieras, cajas municipales, edpymes, cajas rurales y cooperativas de ahorro y crédito bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	0	0.00%
8	Compañías de seguros bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP.	1	0.00%
9	Agentes de intermediación, bajo la supervisión de la SMV.	1	0.00%
10	Fondos de inversión, fondos mutuos y patrimonios fideicometidos bajo el ámbito de la Ley de Mercado de Valores y Ley de Fondos de Inversión y fideicomisos bancarios bajo el ámbito de la Ley General del Sistema Financiero.	0	0.00%

Total		989	100.00%
16	Acciones pertenecientes al índice S&P/BVL Perú Select Index o valor representativo de estas acciones, en cartera de la sociedad.	2	7.69%
15	Entidades no comprendidas en numerales anteriores.	40	0.23%
14	Custodios extranjeros que figuren como titulares de acciones.	0	0.00%
13	Depositarios extranjeros que figuren como titulares de acciones no incluidos en el numeral 12.	0	0.00%
12	Depositarios extranjeros que figuren como titulares de la acción en el marco de programas de ADR o ADS.	1	77.32%
11	Patrimonios autónomos y fideicomisos bancarios del exterior, en la medida que puedan ser identificados.	0	0.00%

Tenencia por titulares de la acción o del valor representativo de participación que compone el S&P/BVL Perú Select Index, según su residencia (al cierre del ejercicio)	Número de tenedores	% de Participación
Domiciliados	940	22.44%
No Domiciliados	49	77.56%
Total	989	100.00%





## Comportamiento de las acciones y ADS's año 2019

#### **BVN valores - cotización ADS**

Mas	Aper	tura	Cie	rre	Máxi	mo	Mín	imo	Prom	edio
Mes -	Us\$	S/.								
Enero	16.12	54.47	15.65	52.51	16.80	56.63	14.80	49.33	15.72	52.73
Febrero	15.66	52.23	16.64	55.01	17.31	57.43	15.42	51.35	16.36	54.09
Marzo	16.53	54.63	17.28	57.35	17.78	58.76	15.98	52.85	16.93	56.21
Abril	17.37	57.69	16.21	53.77	17.70	58.41	15.13	50.10	16.31	54.09
Mayo	16.17	53.56	15.17	51.02	16.57	54.88	14.15	47.47	15.05	50.60
Junio	15.43	52.00	16.67	54.84	17.71	58.48	15.08	50.31	16.09	52.92
Julio	16.36	53.84	15.24	50.29	17.85	58.80	15.07	49.73	16.67	55.01
Agosto	15.00	49.65	15.24	51.80	16.11	53.32	13.91	47.21	14.98	50.91
Setiembre	15.42	52.51	15.18	51.54	15.94	53.64	13.93	46.62	14.81	50.28
Octubre	15.03	50.88	15.34	51.37	15.67	52.48	13.77	46.09	14.47	48.46
Noviembre	15.26	50.91	15.37	52.24	15.83	52.81	14.63	49.61	15.23	51.75
Diciembre	15.35	52.24	15.10	50.12	15.45	51.32	14.43	48.17	14.86	49.33

Mos			TC		
Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	3.38	3.36	3.37	3.33	3.36
Febrero	3.34	3.31	3.32	3.33	3.31
Marzo	3.31	3.32	3.31	3.31	3.32
Abril	3.32	3.32	3.30	3.31	3.32
Mayo	3.31	3.36	3.31	3.36	3.36
Junio	3.37	3.29	3.30	3.34	3.29
Julio	3.29	3.30	3.29	3.30	3.30
Agosto	3.31	3.40	3.31	3.39	3.40
Setiembre	3.41	3.40	3.37	3.35	3.40
Octubre	3.39	3.35	3.35	3.35	3.35
Noviembre	3.34	3.40	3.34	3.39	3.40
Diciembre	3.40	3.32	3.32	3.34	3.32

## Cotización de acciones

#### Buenaventura común (S/)

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	55.30	52.60	55.30	50.75	53.40
Febrero	53.75	54.00	54.15	52.60	53.54
Marzo	54.50	56.15	57.00	54.50	55.87
Abril	57.00	53.00	57.05	53.00	56.47
Mayo	49.00	49.00	49.00	49.00	49.00
Junio	49.00	53.70	55.00	49.00	54.53
Julio	54.94	51.00	55.80	51.00	54.91
Agosto	52.18	50.70	52.18	49.00	50.85
Setiembre	47.30	52.00	52.00	47.30	48.07
Octubre	48.40	51.10	51.10	45.30	48.89
Noviembre	51.10	51.00	51.10	49.50	50.65
Diciembre	51.00	47.77	51.00	47.77	49.82

## Buenaventura inversión (S/)

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	17.00	16.80	17.00	16.80	16.88
Febrero					16.80
Marzo	16.80	16.81	16.81	16.80	16.81
Abril	16.80	16.80	16.80	16.80	16.80
Mayo	16.60	16.60	16.60	16.60	16.60
Junio	16.00	16.00	16.00	16.00	16.00
Julio					
Agosto					
Setiembre					
Octubre					
Noviembre					
Diciembre					16.00





### a. ADRs

El programa de ADRs de la bolsa de Nueva York (NYSE), alcanzó un volumen de negociación de US\$4'606,152,048 en 2019 (295'266,641 ADS).

Asimismo, al 31 de diciembre de 2019 el número de ADS en circulación fue de 212'545,083 lo cual representa el 77.32% del total de acciones en circulación de la compañía.

Lima, enero 2020

## **b.** Asuntos Societarios

Al 31 de diciembre de 2019, contábamos con 989 accionistas comunes. De estos el 22.44% pertenece a accionistas domiciliados en el país y el 77.56% a no domiciliados.

Asimismo, contábamos con 886 accionistas poseedores de acciones de inversión.

Lima. enero 2020









Paredes, Burga & Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

#### Dictamen de los auditores independientes

Al Directorio y los Accionistas de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. (una sociedad anónima abierta peruana) y Subsidiarias (en adelante "el Grupo"), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y de 2017, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros consolidados

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y del control interno que la Gerencia determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestra auditoría. Nuestra auditoria fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos del Colegio de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoria sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente del Grupo para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Inscrita en la partida 11396556 del Registro de Personas Jurídicas de Lima y Callao Miembro de Ernst & Young Global



#### Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, de 2018 y de 2017, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por la International Accounting Standards Board (IASB).

Paredes, Burga & Asociados

Lima, Perú, 20 de febrero de 2020

Refrendado por:

Katherine Villanueva C.P.C.C. Matrícula No. 36892

113

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

# Estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	<b>2019</b> US\$(000)	<b>2018</b> US\$(000)
		υυψ(υυυ)
Activo		
Activo corriente		
Efectivo y equivalentes de efectivo	210,046	369,200
Cuentas por cobrar comerciale s y diversas, neto	287,712	211,715
Inventarios, neto	97,973	135,919
Saldo a favor por impuestos a las ganancias	31,919	24,396
Gastos contratados por anticipado	20,969	17,145
Instrumentos financieros derivados		2,759
Author Control	648,619	761,134
Activo no corriente	00 545	40.503
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	88,515	40,593
Inventarios, neto	394	3,812
Saldo a favor por impuestos a las ganancias	4 400 347	319
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1,488,247	1,473,382
Concesiones mineras, costos de desarrollo, derechos de uso, propiedad, planta y equipo, neto	1,754,372	1,847,615
Propiedades de inversión, neto	1,754,572	1,647,013
Activo por impuestos a las ganancias diferido, neto	74.556	38,305
Gastos contratados por anticipado	74,550 25,692	26,578
Otros activos, neto	25,692 26,675	25,261
Oti os activos, neto	3'458,655	3,456,087
Total activo	4'107,274	4,217,221
Total activo	4 107,274	4,217,221
Pasivo y patrimonio neto		
Pasivo corriente		
Préstamos banca rios	55,000	95,000
Cuentas por pagar comerciales y diversas	166,244	188,084
Provisiones, pasivos contingentes y otros pasivos	72,771	68,172
Pasivo por impuesto a las ganancias corriente	5,650	1,760
Obligaciones financieras	265,692	46,166
	565,357	399,182
Pasivo no corriente		
Cuentas por pagar comerciales y diversas	616	639
Provisiones, pasivos contingentes y otros pasivos	221,736	199,762
Obligaciones financieras	305,996	540,896
Pasivo financiero por contraprestación contingente	16,410	15,755
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	28,959	31,422
T. 1	573,717	788,474
Total pasivo	1'139,074	1'187,656
Patrimonio neto		
Capital social	750,497	750,497
Acciones de inversión	791	791
Capital adicional	218,450	218,450
Reserva legal	163,168	163,115
Otras reservas	269	269
Resultados acumulados	1'639,658	1'675,909
Otras reservas de patrimonio	(1,311)	(703)
Participación neto atribuible a los accionistas de la controladora	2'771,522	2'808,328
Participación de los accionistas no controladores	196,678	221,237
Total patrimonio neto	2'968,200	3'029,565
Total pasivo y patrimonio neto	4'107,274	4'217,221

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

# Estado consolidado de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, de 2018 y de 2017

<u> </u>			
	<b>2019</b> US\$(000)	<b>2018</b> US\$(000)	<b>2017</b> US\$(000)
Operacion es continuadas			
Ingresos de operación:			
Ventas netas de bienes	821,930	1'106,329	1'187,206
Ventas de servicios Ingresos por regalías	23,661 22,297	24,001 20,385	29,697 20,739
Total ingresos de operación	867,888	1'150,715	1'237,642
Costos de operación			
Costo de ventas de bienes, sin considerar depreciación y			
amortización	(512,874)	(613,381)	(604,650)
Costo de ventas de servicios, sin considerar depreciación y amortización	(3,378)	(4,318)	(12,954)
Depreciación y amortización	(226,335)	(238,879)	(210,154)
Exploración en unidades de operación	(44,163)	(89,730)	(89,311)
Regalías mineras	(12,832)	(21,388)	(30,884)
Total costos de operación	(799, 582)	(967,696)	(947,953)
Utilidad bruta	68,306	183,019	289,689
Gastos operativos, neto		,	
Gastos de administración	(76,297)	(77,099)	(80,666)
Gasto de ventas	(24,313)	(26,948)	(23,043)
Exploración en áre as no operativas Recupero (pérdida) por deterioro de activos de larga	(11,879)	(36,307)	(18,262)
duración	(2,083)		(21,620)
Extorno (provisión) por contingencias y otros	2,968	11,248	(13,740)
Castigo de componente del costo de desbroce		-	(13,573)
Otros, neto	(14,715)	(1,308)	(13,230)
Total gastos operativos	(126,319)	(124,721)	(184,134)
Utilidad (pérdida) de operación	(58,013)	58,298	105,555
Otros ingresos (gastos), neto			
Participación ne ta en resultados de asociadas y negocios conjuntos	7,710	(1,144)	13,207
Ingresos financieros	9,675	9,685	5,517
Costos financieros	(42,173)	(38,422)	(34,551)
Ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	(734)	(1,384)	2,939
Total otros ingresos (gastos), neto	14, 478	(31,265)	(12,888)
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a las ganancias	(43,535)	27,033	92,667
Impuestos a las ganancias corriente	(11,911)	(16,882)	(23,713)
Impuestos a las ganancias diferido	37,501	(9,997)	5,825
Utilidad (pérdida) por operaciones continuadas	(17,945)	154	74,779
<b>Operaciones descontinuadas</b> Pérdida neta por operaciones descontinuadas atribuibles a			
la controladora	(10,514)	(11,808)	(10,344)
Utilidad (pérdida) neta	(28,459)	(11,654)	64,435
	(20, 137)	(11,05 1)	0 1, 133
Atribuible a:			
Accionistas de la controladora	(12,208)	(13,445)	60,823
Intereses no controladores	(16,251)	1,791	3,612
	(28,459)	(11,654)	64,435
Utilidad (pérdida) neta por acción básica y diluida atribuible	(23, 133)	(1.,03.)	3 ., .33
a los accionistas de la controladora, expresada en U.S.			
dólares	(0.05)	(0.05)	0.24
Utilidad (pérdida) por operaciones continuadas, por acción			
básica y diluida atribuible a los accionistas de la	,	, .	
controladora, expresada en U.S. dólares	(0.01)	(0.02)	0.28

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

# Estado consolidado de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, de 2018 y de 2017

Actividades de operación   78,000   7216,294   7197,523   700,6737   700,6655   700,66		<b>2019</b> US\$(000)	<b>2018</b> US\$(000)	<b>2017</b> US\$(000)
Cobranza de ventas   783,000   1216,294   1197,523   1006,056   102,548	Actividades de operación			
Ventax y otros impuestos	·	783,000	1'216,294	1'197,523
Cobranza de dividendos         33.388         44,792         9.823           Cobranza de intereses         2.001         20.013         21,555           Cobranza de intereses         4.265         2.383         3.169           Cobranza de lintereses         (801,737)         (861,282)         (872,467)           Pagos a proveedores y terceros         (610,737)         (861,282)         (76,987)           Pagos por litrejos tributarios         (36,322)	Cobranza solicitud de devolución del impuesto general a las			
Cobranza de regalias         23.001         20.013         21.565           Cobranza del Intereses         4.265         2.383         3.169           Pagos a proveedores y terceros         (610.737)         (861.282)         (872.467)           Pagos a trabajadores         (1817.300)         (151.602)         (160.891)           Pagos por litigios tributarios         (36.322)         -         -           Pago de intreses         (28.266)         (27.699)         (30.402)           Pago de impuestos a las ganancias         (24.935)         (30.898)         (38.121)           Pago de impuestos a las ganancias         (47.41)         (13.190)         (20.165)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las attividades de operación         47.065         346.260         212.582           Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2.240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo         (102.627)         (111.270)         (259.507)           Agos por adquisiciones de otros activos         (37.00)         (8.529)         (54.005)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         (102.627)         (111.270)         (259.507)           Réciv	y i			
Cobranza del Intéreses         4.265         2.383         3,169           Cobranza del seguro         38,793         1-2-2           Pagos a proveedores y terceros         (610,737)         (861,282)         (872,467)           Pagos pa ritugios tributarios         (36,322)         1-6         1-6           Pagos po le intereses         (28,266)         (27,699)         (30,402)           Pagos de lintereses         (24,933)         (30,808)         (38,121)           Pagos de lintereses         (24,933)         (30,808)         (38,121)           Pagos de lintereses         (47,411)         (13,190)         (20,165)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las         47,065         346,260         212,582           Actividades de inversión           Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, y equipo         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, y equipo         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por radquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,505)           Ingreso por cobro de préstamo a asocidad         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos po a ridquisiciones de ot			- /	,
Cobranza del seguro   38,793   38,793   78,290   78,200	0		- ,	,
Pagos a proveedores y terceros         (610,737)         (861,282)         (872,467)           Pagos par trabajadores         (136,302)         (		4,265	,	3,169
Pagos a trabajadores         (137,300)         (151,602)         (160,891)           Pagos por litigios tributarios         (38,266)         (27,699)         (30,402)           Pagos de impuestos a las ganancias         (24,935)         (30,898)         (38,121)           Pago de impuestos a las ganancias         (24,935)         (30,898)         (38,121)           Pago de regalias         (4,741)         (13,190)         (20,165)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de inversión         47,065         346,260         212,582           Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad.         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Regreso por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Regreso por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (3	6	(610 737)	/	- (872 467)
Pagos por Intigios tributarios         (36.322)         -		· · /	, , ,	, ,
Pago de interieses         (28.266)         (27.699)         (30.402)           Pago de impuestos a las ganancias         (24.35)         (30.888)         (38.121)           Pago de regalías         (4.741)         (13.190)         (20.1655)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación         47.065         346.260         212.582           Actividades de inversión         726         2.240         1.962           Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2.240         1.962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo         (102.627)         (111.270)         (259.507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3.700)         (8.529)         (5.405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         102.627         (111.270)         (259.507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3.700)         (8.529)         (5.405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         102.627         (111.270)         (259.507)           Pagos por adquisiciones de fectivo neto utilizados en las actividades de financiamiento         (105.601)         (117.559)         (381.500)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en f		, , ,	(151,002)	(100,051)
Pags de impuestos a las ganancias         (24 935)         (3.8,98)         (3.8,121)           Pago de regalías         (4,741)         (13,190)         (20,165)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación         47,065         346,660         212,582           Actividades de inversión         Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por adquisiciones de corros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         (5,000)         95,000         301,215           Pago de préstamos bancarios         (5,000)         95,000         300,000           Aumento de préstamos bancarios         (5,000)         95,000         300,000           Augo de préstamos bancarios         (7,596)		· · /	(27,699)	(30,402)
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación         47,065         346,260         212,582           Actividades de inversión         Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Pagos por cobro de préstamo a asociada         (105,601)         (117,559)         (138,100)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         55,000         95,000         341,215           Pago de préstamos bancarios         55,000         95,000         300,000           Pago de préstamos bancarios         (186,152)         (45,222)         (32,599)           Pago de dividendos a accion istanciamento         (22,098)         (22,098)         (22,800)         (22,099)         (22,804)         (22,809)         (22,800)         (23,000)         (23,000)         (23		(24,935)	(30,898)	(38,121)
Actividades de operación         47,065         346,260         212,582           Actividades de inversión         Catividades de inversión         Catividades de inversión         Catividades de inversión           Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         (105,601)         (117,559)         (134,800)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de financiamiento         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         (95,000)         (95,000)         300,000           Aumento de préstamos bancarios         (95,000)         (95,000)         300,000           Pago de préstamos bancarios         (168,152)         (45,222)         (32,599)           Pago de obligaciones financieras         (168,6152)         (45,222)         (32,599)           Pago de dividendos a accionistas no controladore		(4,741)	(13,190)	(20,165)
Negreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros (a 726 2,240 1,962)   Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros (a), 726 (111,270) (259,507)   Ragos por adquisiciones de otros activos (a), 700 (8,529) (5,405)   Ingreso por cobro de préstamo a asociada (a), 700 (a), 7				
Propietad, planta y equipo a terceros   726   2,240   1,962     Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros   726   (111,270)   (259,507)     Pagos por adquisiciones de otros activos   (3,700)   (8,529)   (5,405)     Ingreso por cobro de préstamo a asociada   - 124,800     Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades   (105,601)   (117,559)   (138,150)     Actividades de financiamiento   (105,601)   (117,559)   (138,150)     Aumento de préstamos bancarios   (95,000)   (95,000)   (300,000)     Aumento de préstamos bancarios   (95,000)   (95,000)   (300,000)     Aumento de obligaciones financieras   (186,152)   (45,222)   (32,599)     Pago de dividendos a accionistas controladores   (186,152)   (45,222)   (32,599)     Pago de dividendos a accionistas controladores   (22,098)   (22,860)   (22,999)     Pago de dividendos a accionistas no controladores   (22,098)   (23,600)   (5,560)   (6,036)     Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas   (166)   (410)   (285)     Pago por compra de acciones a accionistas no controladores   (100,618)   (74,052)   (5,575)     Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en la accionistas no controladores   (100,618)   (74,052)	actividades de operación	47,065	346,260	212,582
propiedad, planta y equipo a terceros         726         2,240         1,962           Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo         (102,627)         (111,270)         (259,507)           Pagos por adquisiciones de otros activos         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         -         124,800           Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         55,000         95,000         341,215           Pago de préstamos bancarios         (95,000)         (95,000)         340,000           Pago de préstamos bancarios         (95,000)         (95,000)         300,000           Aumento de obligaciones financieras         (16,894)         -         80,000           Pago de dividendos a accionistas controladores         (75,966)         -         -           Pago de dividendos a accionistas controladores         (22,098)         (22,860)         (22,099)           Pago de dividendos a accionistas no controladores         (22,098)         (22,860)         (22,099)           Pago de dividendos a accionistas no controladores         (6,500)         (5,560)         (6,036)           Disminuc	Actividades de inversión			
Adquisiciones de conesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo (102,627) (111,270) (259,507) Pagos por adquisiciones de otros activos (3,700) (8,529) (5,405) Ingreso por cobro de préstamo a asociada (24,800) (105,601) (117,559) (138,150) Pagos por cobro de préstamo a asociada (105,601) (117,559) (138,150) Pago de préstamo sancarios (105,601) (117,559) (138,150) Pago de préstamos bancarios (105,601) (117,559) (138,150) Pago de préstamos bancarios (105,601) (117,559) (138,150) Pago de préstamos bancarios (161,804) (161		726	2.240	4062
Planta y equipo   (102,627)   (111,270)   (259,507)   Pagos por adquisiciones de otros activos   (3,700)   (8,529)   (5,405)   (19		726	2,240	1,962
Pagos pór adquisiciones de otros activos Ingreso por cobro de préstamo a asociada         (3,700)         (8,529)         (5,405)           Ingreso por cobro de préstamo a asociada         -         124,800           Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         55,000         95,000         341,215           Pago de préstamos bancarios         (95,000) <t< td=""><td></td><td>(102 (27)</td><td>(444.270)</td><td>(250 507)</td></t<>		(102 (27)	(444.270)	(250 507)
Ingreso por cobro de préstamo a asociada   -   124,800     Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión   (105,601)   (117,559)   (138,150)     Actividades de financiamiento   (105,601)   (117,559)   (138,150)     Aumento de préstamos bancarios   55,000   95,000   341,215     Pago de préstamos bancarios   (95,000)   (95,000)   (300,000)     Aumento de obligaciones financieras   (161,894   - 80,000     Pago de obligaciones financieras   (186,152   (45,222   (32,599)     Pagos de arrendamiento a corto plazo   (7,596)       Pago de dividendos a accionistas controladores   (22,098)   (22,860)   (22,099)     Pago de dividendos a accioni istas no controladores   (6,500)   (5,560)   (6,036)     Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas   (166   (410)   (285)     Pago por compra de acciones a accionistas no controladores     (621)     Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en la citividades de financiamiento   (100,618)   (74,052)   59,575     Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año,   (159,154)   154,649   134,007     Efectivo y equivalentes de efectivo al ini cio   (369,200   214,551   80,544     Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año   210,046   369,200   214,551     Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:   (26,722   42,874   10,594				, ,
Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión(105,601)(117,559)(138,150)Actividades de financiamiento80,00055,00055,000341,215Pago de préstamos bancarios(95,000)(95,000)(300,000)Aumento de obligaciones fi nancieras(161,894)-80,000Pago de obligaciones financieras(186,152)(45,222)(32,599)Pagos de dividendos a accionistas controladores(22,098)(22,860)(22,099)Pago de dividendos a accionistas controladores(6,500)(5,560)(6,036)Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas(166)(410)(285)Pago por compra de acciones a accionistas no controladores(621)Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento(100,618)(74,052)59,575Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año,(159,154)154,649134,007Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año210,046369,200214,55180,544Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año210,046369,200214,55180,544Cambios en estimado de cierre de mina26,72242,87410,594Cuentas por cobrar por venta de activo fijo21,6482,7155,371		(3,700)	(0,329)	, ,
de inversión         (105,601)         (117,559)         (138,150)           Actividades de financiamiento         Texturidades de financiamiento         S5,000         95,000         341,215           Pago de préstamos bancarios         (95,000)         (95,000)         (30,000)           Aumento de obligaciones fi nancieras         (186,152)         (45,222)         (32,599)           Pago de obligaciones financieras         (186,152)         (45,222)         (32,599)           Pago de arrendamiento a corto plazo         (7,596)         -         -           Pago de dividendos a accionistas controladores         (22,098)         (22,860)         (22,099)           Pago de dividendos a accionistas controladores         (6,500)         (5,560)         (6,036)           Pago de dividendos a accionistas no controladores         (6,500)         (5,560)         (6,036)           Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas         (166)         (410)         (285)           Pago por compra de acciones a accionistas no controladores         (100,618)         (74,052)         59,575           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en la accivirádades de financiamiento y de inversión que ne defectivo en el año, a 369,200         (159,154)         154,649         134,007           Efectivo y equivalentes de efectivo al fina				124,000
Actividades de financiamiento         Aumento de préstamos bancarios       55,000       95,000       341,215         Pago de préstamos bancarios       (95,000)       (95,000)       (300,000)         Aumento de obligaciones financieras       (168,4152)       (45,222)       (32,599)         Pago de obligaciones financieras       (186,152)       (45,222)       (32,599)         Pagos de arrendamiento a corto plazo       (7,596)       -       -         Pago de dividendos a accionistas controladores       (22,098)       (22,860)       (22,099)         Pago de dividendos a accion istas no controladores       (6,500)       (5,560)       (6,366)         Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas       (166)       (410)       (285)         Pago por compra de acciones a accionistas no controladores       -       -       -       (621)         Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en la actividades de financiamiento       (100,618)       (74,052)       59,575         Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año,       (159,154)       154,649       134,007         Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año       210,046       369,200       214,551       80,544         Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos		(105.601)	(117.559)	(138.150)
Aumento de préstamos bancarios         55,000         95,000         341,215           Pago de préstamos bancarios         (95,000)         (95,000)         (300,000)           Aumento de obligaciones fi nancieras         161,894         -         80,000           Pago de obligaciones financieras         (186,152)         (45,222)         (32,599)           Pago de dividendos a accion jetas controladores         (22,098)         (22,860)         (22,099)           Pago de dividendos a accion jetas no controladores         (6,500)         (5,560)         (6,036)           Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas         (166)         (410)         (285)           Pago por compra de acciones a accionistas no controladores         -         -         -         (621)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento         (100,618)         (74,052)         59,575           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo al ini cio         369,200         214,551         80,544           Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año         210,046         369,200         214,551           Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:         26,722         42,874         10,594           Cambios en estimado de cierre de	Actividades de financiamiento	(100,000)	(***,00*)	(100)100)
Aumento de obligaciones fi nancieras Pago de obligaciones financieras (186,152) (45,222) (32,599) Pagos de arrendamiento a corto plazo (7,596) Pago de dividendos a accionistas controladores (22,098) (22,860) (22,099) Pago de dividendos a accionistas rocontroladores (6,500) (5,560) (6,036) Pago de dividendos a accionistas no controladores (166) (410) (285) Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago rocompra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago por compra de acciones a accionistas no controladores Pago de dividendos a ccionistas no controladores Pago de dividend		55,000	95,000	341,215
Pago de obligaciones financieras         (186,152)         (45,222)         (32,599)           Pagos de arrendamiento a corto plazo         (7,596)         -         -           Pago de dividendos a accionistas controladores         (22,098)         (22,860)         (22,099)           Pago de dividendos a accionistas no controladores         (6,500)         (5,560)         (6,036)           Pago por compra de acciones a accionistas no controladores         -         -         -         (621)           Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento         (100,618)         (74,052)         59,575           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio         (159,154)         154,649         134,007           Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año         210,046         369,200         214,551           Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:         210,046         369,200         214,551           Cambios en estimado de cierre de mina         26,722         42,874         10,594           Cuentas por cobrar por venta de activo fijo         21,648         2,715         5,371	· ·	(95,000)	(95,000)	(300,000)
Pagos de arrendamiento a corto plazo (7,596) - Pago de dividendos a accionistas controladores (22,098) (22,860) (22,099) Pago de dividendos a accion istas no controladores (6,500) (5,560) (6,036) Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas (166) (410) (285) Pago por compra de acciones a accionistas no controladores (621)  Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento (100,618) (74,052) 59,575  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007  Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371		161,894	=	
Pago de dividendos a accionistas controladores (22,098) (22,099) Pago de dividendos a accion istas no controladores (6,500) (5,560) (6,036) Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas (166) (410) (285) Pago por compra de acciones a accionistas no controladores - (621)  Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento (100,618) (74,052) 59,575  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007  Efectivo y equivalente de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371	Pago de obligaciones financieras	(186,152)	(45,222)	(32,599)
Pago de dividendos a accion istas no controladores (6,500) (5,560) (6,036) Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas (166) (410) (285) Pago por compra de acciones a accionistas no controladores - (621)  Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento (100,618) (74,052) 59,575  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007  Efectivo y equivalente de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	, , ,	-	-
Disminución (aumento) de cuentas bancarias restringidas (166) (410) (285) Pago por compra de acciones a accionistas no controladores - (621)  Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento (100,618) (74,052) 59,575  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007  Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371				
Pago por compra de acciones a accionistas no controladores  Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007 Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594 Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371				* '. '
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento (100,618) (74,052) 59,575  Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, (159,154) 154,649 134,007  Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371		(166)	(410)	*. *
en) las actividades de financiamiento         (100,618)         (74,052)         59,575           Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año,         (159,154)         154,649         134,007           Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio         369,200         214,551         80,544           Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año         210,046         369,200         214,551           Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:           Cambios en estimado de cierre de mina         26,722         42,874         10,594           Cuentas por cobrar por venta de activo fijo         21,648         2,715         5,371				(021)
Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio 369,200 214,551 80,544  Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año 210,046 369,200 214,551  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594 Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371		(100 618)	(74 052)	59 575
Efectivo y equivalente de efectivo al ini cio  210,046  Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina  26,722  42,874  10,594  Cuentas por cobrar por venta de activo fijo	•			
Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:  Cambios en estimado de cierre de mina 26,722 42,874 10,594 Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371				
de efectivo:26,72242,87410,594Cambios en estimado de cierre de mina26,72242,87410,594Cuentas por cobrar por venta de activo fijo21,6482,7155,371	Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	210,046	369,200	214,551
Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371				
Cuentas por cobrar por venta de activo fijo 21,648 2,715 5,371	Cambios en estimado de cierre de mina	26.722	42.874	10.594
		- '		- /-
valor razonable del pasivo contingente (033)	Valor razonable del pasivo contingente	(655)	1,815	1,773







Gerencia		
Victor Gobitz C.	Gerente General	desde el 02/01/2017
Raúl Benavides G.	Vice Presidente de Desarrollo de Negocios	desde el 01/07/1997
Leandro García R.	Vice Presidente de Finanzas y Adm.	desde el 1/12/2017
Juan Carlos Ortiz Zevallos	Vice Presidente de Operaciones	desde el 01/05/2018
Alejandro Hermoza M.	Vice Presidente de Sostenibilidad	desde el 02/09/2008
Oswaldo Cabrera R.	Gerente de Tecnologías de Información y Comunicaciones	hasta el 30/06/2019 - cese
Juan Buhytron Q.	Director de Aplicaciones Operacionales TIC	encargado de la Gerencia de TIC desde el 1/07/2019
Pedro Torres T.	Gerente de Contabilidad	
Luz Campodónico A.	Gerente de Auditoria Interna	
Daniel Domínguez V.	Gerente de Logística	
José Malca La Fuente	Gerente de Recursos Humanos	
Gulnara La Rosa R.	Gerente Legal	
Edgar Córdova M.	Gerente de Asuntos Sociales y Propiedad Minera	
Ignacio Agramunt B.	Gerente de Innovación	
Ernesto Ladron de Guevara H.	Gerente de Cumplimiento	desde el 8/04/2019

Gerencia		
Renzo Macher C.	Gerente de Proyectos - Proyectos	
Andrés Osorio A.	Gerente de Proyectos - Operaciones	desde el 01/06/2019
Julio Meza Paredes	Gerente de Geología	
Juan Carlos Salazar C.	Gerente de Exploraciones	
Carlos Rodríguez Vigo	Gerente de Gestión Ambiental	
Diego Angulo de Avilés	Gerente de Planeamiento	
Tomas Chaparro D.	Gerente de Seguridad	
Sandro Arce Valdivia	Gerente de Gestión de Activos	hasta el 31/08/2019 - cese
Ricardo Huancaya Delgado	Gerente Técnico de Operaciones Subterráneas	desde el 01/07/2018 hasta el 30/04/2019 - cambio a Sgabriel
Alex Lobo Guillén	Gerente Técnico de Operaciones Tajo Abierto	
Marco Oyanguren L.	Gerente de Operaciones	hasta el 31/03/2019 - Transf a Brocal
Percy Ponce B.	Gerente de Plantas e Investigaciones Metalúrgicas	
Benjamin Valer C.	Gerente de Proyecto - San Gabriel	hasta el 20/05/2019 - Transf a Molle Verde
Ricardo Huancaya Delgado	Gerente de Proyecto - San Gabriel	desde el 01/05/2019

Lima		
Hector Alzamora B.	Director de Procesos	desde el 01/12/2017 hasta el 4/03/2019 - Transf a Brocal
Juan Ayala L.	Director de Procesos	desde el 01/04/2019
Julio Avalos C.	Director de Planeamiento de Mantenimiento	desde el 01/03/2018 hasta el 31/03/2019 - Transf a Brocal
Kellyn Cristobal P.	Director de Planeamiento	desde el 01/12/2019
Augusto Bejarano Vásquez	Director de Contabilidad Tributaria	
Rosemarie Boltan Atoche	Director Regional de Gestión Ambiental	
Juan Buhytron Q.	Director de Aplicaciones Operacionales TIC	
Guillermo Chang Chag	Director Auditor Financiero y de Procesos	
Carlos Claux Mora	Director de Responsabilidad Social y Desarrollo	
Juan Collao Guanilo	Director de Comercialización	
Andrés Condori Benavides	Director de Geología	
Pedro Navarro B.	Director de Seguridad	
Fredy Oscategui S.	Director de Seguridad	desde el 01/08/2017
Julio Velasquez Miñan	Director de Seguridad	
Miguel Diaz Romero	Director de Contabilidad Financiera	

#### Lima

Jorge Falla Cordero Director de Permisos y Obligaciones

Luis Fernandez De Paredes Robles Director de Exploraciones Regionales

Alfredo Gallardo Rios Director Regional de Gestión Ambiental

Rolando Ligarda C. Director de Exploraciones Regionales

Director Auditor de Cumplimiento Fernando Mayor Najera

e Investigación

Director de Confiabilidad Neil Mendoza Hoyos

de Gestión de Activos

Freddy Meza Padilla Director de Desarrollo de Proyecto

Fernando Ortiz De Zevallos Malaga Director de Desarrollo de Negocios

Alberto Peña Alburqueque Director de Modelamiento y Recursos

Cecilia Puga Buse Directora de Tesorería

Ana María Rivera Calderón Director de Gestión Social

Guillermo Shoof A. Director Legal

Director de Compra de Servicios Raúl Ponce de León

y Adm. Contratos

desde el 01/01/2018 hasta el 30/09/2019 - cese

Lima		
Rossi Marie Montalvo S.	Director de Compra de Servicios y Adm. Contratos	desde el 1/10/2019
Juan Martin Chávez L.	Director de Compra de Materiales y Activos	
Rafael Guillen Llerena	Director de Logística	
Harry Silva Nichos	Director de Control de Proyectos	desde el 08/11/2017
José Trujillo Salcedo	Director de Exploraciones Regionales	
Pablo Valladares Hernandez	Director Regional de Gestión Ambiental	
Percy Montoya V.	Director de Proyectos Ambientales	desde el 01/10/2019
Dante García Suclla	Director de Proyectos Metalúrgicos	desde el 01/01/2019
Juan Carlos Vargas Byrne	Director de Relaciones Laborales y Adm. de Personal	
Silvia Vicente León	Directora TIC Sistemas de Información	
Manuel Villalobos Berrocal	Director Control Administrativo - Unidades Mineras	
José Villlobos Tamindzija	Director de Seguridad de la Información y Riesgos TIC	desde el 01/02/2018 hasta el 31/08/2019 - cese
Juan Pablo Zoeger La Hoz	Director de Gestión y Desarrollo Humano	
Julio Velasquez Miñan	Director de Seguridad	
Miguel Diaz Romero	Director de Contabilidad Financiera	

Uchucchacua		
Andrés Osorio Anaya	Gerente de Unidad	hasta el 31/05/2019 - Transf a LIMA
José Luis Alcalá	Gerente de Unidad	desde el 01/06/2019
Juan Ayala López	Superintendente de Planta	hasta el 31/03/2019 - Transf a LIMA
Waldir Guillermo C.	Superintendente de Planta	desde el 01/05/2019
José Luis Aquino Aquino	Superintendente de Geologia	hasta el 31/12/2019 - Transf a LIMA
Juan Carlos Oré Mego	Superintendente de Mina	hasta el 10/04/2019 - cese
Heider Montoya E.	Superintendente de Mina	desde el 01/05/2019
Christian Aragón Díaz	Superintendente de Mantenimiento	hasta el 22/03/2019 - cese
Martin Rodriguez S.	Superintendente de Mantenimiento	desde el 01/04/2019
Javier Raya Quispe	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	hasta el 01/02/2019 - cese

Uchucchacua		
Orlando Olarte R	Superintendente de Planeamiento	desde el 01/11/2019
Fabricio Huerta Luza	Superintendente de Proyecto	
César Carrasco Loayza	Superintendente de Gestión Ambiental	
Marco Negrón Tunjar	Superintendente de Seguridad	hasta el 07/07/2019 - Transf a Brocal
Hector Quispe Chahua	Superintendente de Seguridad	desde el 01/07/2019
César Augusto Rondinelli Zaga	Superintendente de Asuntos Sociales	
Carlos Matías M.	Superintendente de Administración	hasta el 31/07/2019 - Transf a Brocal
Hector Quispe Ramos	Superintendente de Administración	desde el 01/08/2019
Enrique Romero Graus	Superintendente de Recursos Humanos	
Julio Delgado Z.	Contador Unidad	

Mallay		
Rolando Quispe V.	Jefe de Relaciones Comunitarias	desde el 01/10/2015

Orcopampa		
Gilmar Valenzuela Salazar	Gerente de Producción	
Edwin Mendoza Begazo	Superintendente de Geologia	
Heider Montoya Espinoza	Superintendente de Mina	desde el 01/01/2017 hasta el 30/04/2019 - Transf a UCH
Jimmy Gabriel Espinoza	Superintendente de Gestión Ambiental	
Walter Rondinelli Zaga	Superintendente de Asuntos Sociales	
Pedro Vizcardo Martínez	Superintendente de Administración	
Percy Quea Díaz	Superintendente de Recursos Humanos	

Julcani		
José Luis Alcala Valencia	Gerente de Unidad	hasta el 31/05/2019 - Transf a UCH
Jaime Jimenez Tuse	Superintendente General Unidad	desde el 01/08/2019
Carlos Montes Moya	Superintendente de Geologia	
Yackson Enrique Figueroa Cruz	Superintendente de Planta	

Julcani		
Jaime Jimenez Tuse	Superintendente de Mina	hasta el 31/07/2019 - promoción
Mirko Martinez N.	Superintendente de Mina	desde el 01/09/2019
Ivan Carhuaz Castro	Superintendente de Asuntos Sociales	
Henry Arcos Romucho	Superintendente de Gestión Ambiental	hasta el 10/02/2019 - Transf a CMC
Alfredo Angulo S.	Superintendente de Gestión Ambiental	desde el 01/02/2019
Hector Quispe Chahua	Superintendente de Seguridad	desde el 8/01/2019 hasta el 30/06/2019 - Transf a UCH
Rendel Apolo F.	Superintendente de Seguridad	desde el 08/07/2019
Jackson Arriola C.	Superintendente de Planeamiento y Proyectos	desde el 01/09/2019
Rommer Mendoza Ramírez	Jefe de Recursos Humanos	

Tambomayo		
Edgar Roque Ortiz	Gerente de Unidad	
William Agurto Anton	Superintendente de Mantenimiento	
Edgard Atencia Daga	Superintendente de Mina	
Roger Ccahuana Figueroa	Superintendente de Geologia	
Kellyn Cristobal Paredes	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	hasta el 30/11/2019 - Transf a LIMA
Fernando Dueñas Aliaga	Superintendente de Seguridad	
Percy Quea Díaz	Superintendente de Recursos Humanos	
José Luis Quijahuaman Yana	Superintendente de Planta	hasta el 30/09/2019 - cese
Liseth León Castro	Jefe de Gestión Ambiental	hasta el 31/08/2019 - cese
Carlos Huamaní T.	Jefe de Gestión Ambiental	desde el 01/10/2019
Segundo Salazar Silva	Superintendente de Asuntos Sociales	



San Gabriel		
Alicia Sotelo R.	Superintendente de Proyecto	desde el 15/04/2019
Roxana Salas Z.	Jefe de Relaciones Comunitarias	hasta el 30/06/2019 - cese
Reynaldo Zambraro R.	Coordinador Local de Asuntos Sociales	
Yanina Aroni C.	Coordinador Local de Asuntos Sociales	
Luis Falcón López	Geólogo de Exploraciones	desde el 01/09/2019
Julio Ugarte L.	Superintendente de Gestión Ambiental	desde el 01/09/2019
Huber Usuriaga N.	Jefe de Mina	desde el 01/04/2019
Jackson Durand L.	Ingeniero de Seguridad	desde el 14/10/2019
Edgardo Torres S.	Ingeniero de Seguridad	

La Zanja		
Kenny Regalado Vasquez	Superintendente General Unidad	desde el 6/03/2019
Robinson Paredes Abanto	Superintendente de Planta	
Julio Ugarte Luna	Superintendente de Gestión Ambiental	hasta el 31/08/2019 - Transf a BVN
Humberto Núñez Flores	Superintendente de Gestión Ambiental	desde el 2/12/2019

Cia. Minera Coimolache		
Gary Samuel Chircca Ayesta	Gerente de Unidad	desde el 01/07/2017
Percy Zamora Díaz	Superintendente de Geología	
Manuel Aranda Villar	Superintendente de Mina	
César Esquivel Saavedra	Superintendente de Administración	
Segundo Velasquez Miranda	Superintendente de Planta	
Victor Orihuela Vega	Superintendente de Recursos Humanos	
Salvador Salazar Zegarra	Contador Unidad	desde el 01/09/2018 hasta el 30/09/2019 - Transf a BVN

Conenhua		
Carlos Herrera B.	Gerente Técnico	
Pedro Limaco V.	Superintendente de Operaciones Y Mantenimiento	hasta el 02/01/2019 - cese
Mario Borda C.	Superintendente de Operaciones Y Mantenimiento	desde el 01/03/2019
David Giraldo Ch.	Superintendente de Operaciones	
Fabio Mallqui A.	Superintendente de Ingenieria	
Julio Montoya G.	Gerente Comercial	hasta el 31/01/2019 - cese
William Pilco G.	Superintendente de Asuntos Soc. y Amb.	

El Molle Verde		
Edgar Paico Salazar	Jefe de Construcción	hasta el 31/10/2019 - cese
Miguel Pérez Fernandez	Director de Proyecto	hasta el 31/07/2019 - cese
Ruben Fernandez Soto	Superintendente de Proyecto	desde el 20/05/2019
Francisco Veliz Mamami	Superintendente de Geologia	desde el 01/05/2019
Edgardo Prado Arce	Superintendente de Asuntos Sociales	hasta el 30/04/2019 - cese
Walter Rondinelli Z.	Superintendente de Asuntos Sociales	desde el 01/06/2019

Rio Seco		
Jaime Díaz Yosa	Gerente de Unidad	
José Luis Lama Manayay	Superintendente de Investigación y Desarrollo	
Vidal Mamani Machuca	Superintendente de Operaciones Planta	desde el 21/03/2018 hasta el 15/03/2019 - cese
Giovani Loayza Montenegro	Superintendente de Operaciones Planta	desde el 11/03/2019
Sandra Medina Vega	Superintendente de Seguridad	
Martin Rodriguez Serveleon	Superintendente de Mantenimiento General	hasta el 31/03/2019 - Transf a BVN
Felipe Gonzales Bernal	Superintendente de Mantenimiento General	desde el 23/05/2019
Alvaro Castillo Sánchez	Jefe de Administración	
Richard Villagaray Surca	Jefe de Procesos Planta	

Soc. Minera el Brocal		
Akira Takahashi A.	Gerente El Brocal	hasta el 17/03/2019 - cese
Marco Oyanguren L.	Gerente de Operaciones	desde el 01/04/2019
Rubén Rojas M.	Gerente de Procesos	hasta el 08/03/2019 - cese
Hector Alzamora B.	Gerente de Procesos	desde el 05/03/2019
Juan Carlos Vásquez M.	Gerente de Mantenimiento	hasta el 30/03/2019 - cese
Julio Avalos C.	Gerente de Mantenimiento	desde el 01/04/2019 hasta el 16/08/2019 - cese
Raúl Olivares J.	Gerente de Proyectos de Optimización El Brocal	
Daniel Roca F.	Gerente de Mina	
Bruno Alvarez B.	Superintendente de Administración	hasta el 31/07/2019 - cese
Carlos Matías M.	Superintendente de Administración	desde el 1/08/2019

50c.	Minera	eı	Brocal	

Hugo Araoz Z. Superintendente de Medio Ambiente Wilder Cabrera T. Superintendente de Proyectos Superintendente de Control de Michela Corimanya D. Proyectos Angel Francia M. Superintendente de Recursos Humanos desde el 16/01/2019 Superintendente de Planeamiento e Dante Gavidia C. Ingeniería Superintendente Gral. de AASS Juan Hoyos O. - Proyecto San Gregorio Luis Lévano C. Superintendente Ops. Mina Superficial hasta el 11/07/2019 - cese Marco Calderón M. Superintendente Ops. Mina Superficial desde el 01/08/2019 Carlos Camacho D. Superintendente Ops Mina Subterranea Superintendente de Servicios Operativos Guillermo Macedo Ch. hasta el 31/03/2019 - cese Moises Mascco C. Superintendente Mantenimiento Planta

Soc. Minera el Brocal		
Delbi Molina G.	Superintendente Procesos Planta	hasta el 31/05/2019 - cese
Ivan Monteagudo G.	Superintendente Gral. de Desarrolo y Exploraciones	
Armando Muñoz S.	Superintendente de Asuntos Sociales	
Marco Negrón T.	Superintendente de Seguridad	desde el 08/07/2019
Jorge Pinazo B.	Superintendente de Ingenieria	hasta el 30/06/2019 - cese
Diego Quiñones T.	Superintendente Planeamiento de Mantenimiento	hasta el 19/04/2019 - cese
Michael Rivera M.	Superintendente Procesos Planta	hasta el 31/12/2019 - cese
Kely Santos P.	Superintendente Tecnico de Procesos	desde el 07/05/2019
Ivan Turco A.	Superintendente de Mtto Electrico e Instrumentacion	
José Antonio Unda H.	Superintendente Mantenimiento Mina	hasta el 31/12/2019 - cese
Marco Villalobos O.	Superintendente Planeamiento de Mantenimiento	desde el 16/05/2019



# TRAYECTORIA DE LOS MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y LA GERENCIA







#### Roque Benavides - Presidente del Directorio

Ingeniero Civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP). Máster en Administración de Henley, Escuela de Negocios de la Universidad de Reading U.K. Completó el Programa de Desarrollo Gerencial de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard y el Programa Avanzado de Gerencia de la Universidad de Oxford. Ha trabajado en Buenaventura 40 años como Ingeniero de Proyectos, CFO y CEO hasta el 2017. Director de 9 compañías relacionadas, así como del Banco de Crédito del Perú y de UNACEM. Ha sido Presidente de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP) en dos periodos, siendo el último culminado en abril de 2019. También ha sido Presidente de la Sociedad Nacional de Minería Petróleo y Energía (SNMPE).

#### Felipe Ortiz de Zevallos - Director

Ingeniero Industrial de la UNI, Máster en Ciencias de Administración de Negocios de la Universidad de Rochester, egresado del Programa OPM de la Escuela de Negocios de Harvard. Además de actividades profesionales, académicas y empresariales diversas, es Fundador y Presidente de APOYO desde 1977. Fue Rector de la Universidad del Pacífico (2004 - 2006) y Embajador del Perú en EEUU de septiembre 2006 a marzo 2009.

#### José Miguel Morales - Director

Abogado de la PUCP. Completó el Programa de Entrenamiento de Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford. Abogado Principal de la compañía desde 1970 y General Counsel desde 1993 hasta 2010. Es Socio Principal del Estudio Aurelio García Sayán desde 2007 y labora desde 1965 en dicho estudio. Director de 5 compañías relacionadas y varias otras empresas no dedicadas a la actividad minera. Fue Presidente del Instituto de Derecho de Minería y Petróleo, de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía y de la CONFIEP. Actualmente es Presidente de la Asociación Empresarios por la Educación.

#### **Germán Suárez** - Director

Economista de la UNMSM y Máster en Economía de la Universidad de Columbia. Ha sido Presidente del Directorio del Banco Central de Reserva del Perú entre abril 1992 y septiembre 2001, entidad donde realizó la mayor parte de su carrera profesional desde 1964. Fue Presidente del Banco de la Nación (1990-1992). Desempeñó varios cargos en el Ministerio de Economía y Finanzas (1981-1985) y en el Fondo Monetario Internacional (1978-1980). Director de varias empresas y Gobernador ante el FMI y el BID. Presidió el G-24 para asuntos del FMI y Banco Mundial.

#### William Champion - Director

Bachiller en Ingeniería Química y Biología por la Universidad de Arizona. Ha sido miembro del Directorio desde enero de 2016. Además es Director de Gladiator Mining Group LLC, empresa de inversión privada minera con sede en EEUU. Con más de 40 años de experiencia ejecutiva, gerencial y operativa en el sector minero. Trabajó en Río Tinto PLC desde 2002 a 2014 en diferentes cargos, Director General de Río Tinto Coal Australia, Director General de Río Tinto Diamonds y Presidente y CEO de Kennecott Utah Copper. Adicionalmente ha trabajado en Phepls Dodge Mining Company de 1984 a 1995, donde ocupó diferentes cargos (Presidente de Phelps Dodge Chile).

#### Diego de la Torre - Director

Licenciado en Administración de la Universidad del Pacífico en Lima y cuenta con un MBA de la London Business School, Inglaterra. Es co-fundador y Presidente del Directorio de La Viga y Quikrete Perú. También es miembro del consejo consultivo del David Rockefeller Center for Latin American Studies de Harvard University, así como columnista económico del diario El Comercio. Ha sido profesor de la Universidad del Pacífico durante doce años y miembro del directorio de importantes empresas e instituciones como Endeavor Perú, IPAE y Perú 2021. Desde 2005 es Presidente del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en el Perú. En 2013 recibió el premio "Empresario Integral" otorgado por el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL). También, en 2015, fue seleccionado en los Top 100 Líderes por AACSB International. Es miembro del Directorio de Buenaventura desde 2017.

#### Nicole Bernex - Directora

Miembro del Directorio de BVN desde enero 2018.

Tiene un Doctorado en Geografía (1975) y una Maestría en Geografía (1971) de la Universidad Paul Valéry de Montpellier, Francia. Es Profesora del Departamento de Humanidades de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) desde 1984, Directora Académica del Centro de Investigación en Geografía aplicada de dicha casa de estudios de 1984 a 2018, Presidenta del Directorio del Instituto Científico del Agua desde 2018, Presidenta de la Sociedad Geográfica de Lima desde julio de 2016, miembro del Directorio de 2030 Water Resource Group Peru. Miembro del Comité Técnico Global (2014-2017) de Global Water Partnership y es Presidenta Emérita de Global Water Partnership Perú. Vice-Presidenta de la Academia Nacional de Ciencias. También ha sido Directora para Latinoamérica y Caribe del Comité Científico de la Convención de las Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación, coordinadora de diversos programas de investigaciones y consultora de diferentes entidades internacionales (PAS-BM, PNUD, FAO y otros). Cuenta con más de 150 publicaciones.

#### **Víctor Gobitz** - Gerente General

CEO - Gerente General de Buenaventura desde enero de 2017. Asimismo, es Director de Sociedad Minera Cerro Verde, Sociedad Minera El Brocal y Compañía Minera Coimolache. Ha sido CEO de Compañía Minera Milpo (ahora Nexa Resources – Perú) de 2013 a 2016, así como Gerente General y Director de Río Alto Mining (hoy Panamerican Silver). Gerente General y Director de Castrovirreyna Compañía Minera, Gerente de Operaciones de Sociedad Minera El Brocal y Sub-Gerente General y Director de Volcan Compañía Minera. Con más de 30 años de experiencia en la gestión de operaciones y proyectos mineros, es graduado por la Pontificia Universidad Católica del Perú - PUCP (1986), con MBA de la Escuela de Negocios ESAN (1998), con estudios de especialización en Wharton School de la Universidad de Pennsylvania (2005) y en Kellogg School of Management (2015). Asimismo, en la actualidad es Director de GERENS Escuela de Negocios y Profesor de la especialidad de Ingeniería de Minas en la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP).

#### **Leandro García** - Vice Presidente de Finanzas y Administración

Bachiller en Administración de Empresas graduado en la Universidad del Pacífico, Bachiller en Contabilidad de la misma universidad, Master en Administración en la Universidad de Miami, Florida y completó el Advanced Management Program en mayo de 2017 en Harvard Business School.

Trabajó en Buenaventura desde 1990 hasta 1997, donde ocupó el cargo de Jefe de Tesorería. Se desempeñó en Sociedad Minera el Brocal como Gerente de Finanzas hasta el año 2000. Ha sido Gerente General de Boticas BTL hasta el año 2005 y Gerente General de Boticas Inkafarma hasta junio del año 2011. Se reincorporó a Buenaventura como Contralor General en julio del año 2011 y asumió la Vicepresidencia de Finanzas y Administración en el mes de diciembre de 2017. Fue director de Química Suiza Retail, negocio que maneja la cadena de Boticas MiFarma, desde enero del año 2016 hasta enero 2018.

Es Gerente General de Consorcio Energético de Huancavelica y Director de Sociedad Minera El Brocal, Compañía Minera Condesa y Empresa de Generación Huanza.

#### Juan Carlos Ortiz - Vice Presidente de Operaciones

Ingeniero de Minas por la Pontificia Universidad Católica del Perú en 1992 y Máster en Ingeniería por la Pennsylvania State University, Estados Unidos, con especialización en Gestión de Ingeniería de Minas. Antes de su ingreso a Buenaventura se desempeñó como Gerente Central Técnico de Volcan Compañía Minera, empresa minera polimetálica y una de las más grandes productoras de zinc, plomo y plata del mundo. Anteriormente fue Gerente Corporativo de Operaciones en Compañía Minera Milpo (hoy parte de Nexa Resources Group), donde estuvo a cargo de las operaciones de Cerro Lindo, Atacocha y El Porvenir. En su desarrollo profesional ha cubierto diferentes roles en gestión de operaciones y proyectos en Latinoamérica. Actualmente es Director del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú.

#### Raúl Benavides - Vice Presidente de Desarrollo de Negocios

Bachiller en Ingeniería de Minas de la Universidad Missouri-Rolla. Máster en Administración Minera de la Universidad Estatal de Pennsylvania y completó el Programa Avanzado de Gerencia de Harvard Business School (AMP-160). Ha sido presidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). Asimismo fundador y presidente del Instituto de Seguridad Minera (ISEM). Actualmente es Presidente de CETEMIN, escuela técnica de minería. Trabaja en Buenaventura desde 1980 y es Director de 11 compañías relacionadas.

#### Alejandro Hermoza - Vice Presidente de Sostenibilidad

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Maryland, cuenta con una Maestría en Ingeniería de la misma universidad y una Maestría en Administración de la Universidad de Ciencias Aplicadas - UPC. Trabajó como Gerente de Desarrollo de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas - CONFIEP y trabaja en Buenaventura desde 2003 donde ha ocupado los cargos de Gerente de Relaciones Comunitarias, desde 2008 hasta 2011, Sub-Gerente de Administración y Recursos Humanos, desde 2003 hasta 2008 y Vice Presidente de Sostenibilidad desde 2008 hasta la fecha. Es miembro alterno del Comité Ejecutivo de Yanacocha desde 2014. En 2011 se gradúo en el Programa Avanzado de Gerencia de Harvard Business School (AMP).

# BUENAVENTURA