

# MEMORIA ANUAL 2018

**B**UENAVENTURA





# MEMORIA ANUAL 2018

**B**UENAVENTURA



# ÍNDICE

6

Carta a los accionistas

20

65 años de historia y visión de largo plazo

23

Cultura corporativa

49

Otros negocios

55

Seguridad

57

Gestión ambiental

77

Resumen de operaciones

99

Estructura accionaria

24

Mapa  
estratégico

27

Operaciones

41

Proyectos

61

Gestión  
social

65

Informe  
económico,  
financiero y  
asuntos sociales

69

Análisis y  
discusión  
de gerencia

105

Comportamiento  
de las acciones y  
ADS's

111

Estados  
financieros

117

Miembros  
del directorio  
y la gerencia



6

# CARTA A LOS ACCIONISTAS



## Señores accionistas:

En 2018 el Perú continuó por la senda del crecimiento económico a pesar de la crisis política interna y un contexto internacional marcado por la desaceleración de las principales economías del mundo.

A nivel internacional, las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, la caída moderada de los precios de algunos commodities y el incremento de las tasas de interés en los Estados Unidos fueron factores que determinaron un debilitamiento del comercio global.

Para 2018, según el Banco Mundial, la economía mundial registró un crecimiento moderado de 3%. Si bien el inicio del año fue prometedor por el repunte de la manufactura y el comercio internacional, en los meses siguientes la confianza de los inversionistas fue perdiendo fuerza debido a la imposición de mayores aranceles y discursos proteccionistas en las economías más desarrolladas.

En los Estados Unidos, el presidente Donald Trump mantuvo una política económica que dinamizó el consumo y el mercado laboral con resultados en la reducción del desempleo (la tasa más baja en las últimas cuatro décadas) y mayor gasto en los hogares. De otro lado, estuvieron los retos de la política exterior estadounidense, como son la negociación con China, la ola migratoria y la renegociación de los tratados comerciales con sus principales socios.

China tuvo un crecimiento de 6.6% debido al impacto de las tensiones comerciales con los Estados Unidos y a que el gobierno implementó medidas para regular el crecimiento del crédito hipotecario y la excesiva inversión. Se espera que el crecimiento del gigante asiático continúe desacelerándose gradualmente.

En la Eurozona, la economía también se desaceleró, situándose en alrededor del 2%, con generación de empleo y condiciones financieras favorables. Sin embargo, hubo incertidumbre entre los agentes económicos por las tensiones políticas y problemas sociales, como la salida del Reino Unido de la Unión Europea programada para marzo de 2019 y las movilizaciones sociales en Francia por el alza de los combustibles.

La economía de América Latina creció 1.2%. En este resultado influyeron la desaceleración de las principales economías del mundo, la caída en el precio de metales básicos y el petróleo, y el menor ingreso de capitales en la región.

Dos de las economías más importantes de América Latina, Brasil y México, eligieron a nuevos presidentes que representan un giro en la conducción de dichas naciones. En Brasil, Jair Bolsonaro encontró una economía en recesión, desempleo y crimen organizado. En México, Manuel López Obrador asumió la gestión de un país con una economía estable pero afectada por la corrupción, la desigualdad y la violencia.

Por otro lado, la economía de Chile tuvo uno de los mejores desempeños de la región, principalmente por la recuperación del precio del cobre y la confianza de las empresas y los consumidores. Sin embargo, en Argentina la economía se contrajo como consecuencia de la inflación, la devaluación de la moneda y el contexto internacional. Colombia se benefició por su producción de petróleo, lo que estimuló la recuperación de su economía.

El Perú recuperó impulso en 2018, alcanzando un crecimiento de alrededor del 4%, superior al 2.5% de 2017. Nuestro país continúa siendo una de las economías más sólidas de la región, lo cual se traduce en creación de empleo y mejores salarios para la población.

Sin embargo, podría crecer a tasas más importantes que permitan combatir la pobreza que todavía alcanza a varios sectores de la población.

Si bien a lo largo de estas últimas décadas la economía peruana ha demostrado ser resistente a las turbulencias, en 2018 la institucionalidad del país fue puesta a prueba por una cadena de hechos políticos y casos de corrupción que provocaron en la población malestar y desconfianza hacia sus instituciones.

En marzo de 2018, el presidente Pedro Pablo Kuczynski renunció a su cargo debido a, entre otros factores, las investigaciones del caso Odebrecht, a la polarización que generó el indulto del expresidente Alberto Fujimori y al conflicto con un Congreso de la República con predominancia de Fuerza Popular, partido de oposición liderado por Keiko Fujimori.

En este clima de incertidumbre, Martín Vizcarra asumió la presidencia del Perú con un discurso en el que hizo un llamado al cese de la confrontación política; asimismo, anunció la recomposición total del gabinete ministerial y definió a la lucha contra la corrupción como el principal esfuerzo de su gobierno.

“La cartera de inversiones privadas en el país se estima en US\$ 19 mil millones, distribuida entre los sectores minería (Quellaveco, Justa y ampliación de Toromocho), así como en infraestructura, hidrocarburos, electricidad e industrias”.



En julio, una serie de audios difundidos por la prensa reveló la existencia de una red de jueces, políticos, funcionarios y un grupo de empresarios vinculados a presuntos casos de tráfico de influencias y actividades ilícitas. El caso denominado “Los cuellos blancos del puerto” colocó en el centro del debate la necesidad de reformas urgentes en el sistema político y de administración de justicia del país.

Precisamente en su mensaje de Fiestas Patrias, el presidente Martín Vizcarra planteó un referéndum para que la población se pronuncie a favor o en contra de la reforma del sistema de justicia, la reelección inmediata de congresistas, la bicameralidad en el Parlamento y la regulación en el financiamiento de los partidos políticos. Los resultados del referéndum significaron un respaldo a la gestión presidencial. En los meses siguientes, las investigaciones sobre las conexiones del caso Lava Jato en el Perú alcanzaron a los principales líderes políticos y funcionarios de alto nivel de los últimos gobiernos, algunos de los cuales se encuentran en prisión. Otro hecho importante fue la elección a nivel nacional de nuevos gobernadores y alcaldes provinciales y distritales que ejercerán funciones en el periodo 2019-2022.

La agenda política interna y el contexto internacional, si bien generaron incertidumbre y cautela en el mercado y en las empresas, no detuvieron la marcha de la economía peruana.

Los factores que empujaron el motor de nuestra economía fueron la recuperación de la inversión minera, la mejora en el ritmo de ejecución de obras públicas y el fuerte crecimiento de la pesca de anchoveta. Además, el sector agroexportador y el empleo formal mantuvieron su dinamismo.

La cartera de inversiones privadas en el país se estima en US\$ 19 mil millones, distribuida entre los sectores minería (Quellaveco, Justa y ampliación de Toromocho), así como en infraestructura, hidrocarburos, electricidad e industria.

En el ranking Doing Business del Banco Mundial, que mide el nivel de facilidad que ofrece un país para desarrollar actividades económicas, el Perú ha descendido diez posiciones respecto de 2017, ubicándose actualmente en el puesto 68 entre 190 países, por debajo de México (54), Chile (56) y Colombia (65).

Otros indicadores importantes de la economía peruana están referidos al tipo de cambio que hacia fines de año fue de S/ 3.37 soles por dólar.



El mercado de valores a diciembre de 2018 tuvo un desempeño negativo, destacando las acciones del sector construcción, pero marcado también por un componente de volatilidad, principalmente por la cotización de los minerales.

El Índice S&P/BVL Perú Select descendió 2.54%, en tanto que el Perú General descendió en 7.23%.

El precio de los commodities registró una ligera caída en 2018. De acuerdo al London Bullion Market Association (LBMA), el principal referente en el mercado de metales preciosos, en diciembre el precio promedio de la onza de oro fue de US\$ 1,249.89, mientras que en 2017 cerró en US\$ 1,302.80 la onza. El precio de la plata fue de US\$ 14.69 la onza, en comparación con los US\$ 16.94 registrados en 2017.

Por su parte, London Metal Exchange (LME) reportó que la tonelada de cobre cerró en 2018 a US\$ 5,964.00 frente a los US\$ 7,156.00 registrados en 2017, y la tonelada de zinc concluyó el año en US\$ 2,509.50, en comparación con los US\$ 3,308.50 del año anterior. El plomo, por su parte, cerró el año en US\$ 2,008.00 la tonelada, frente los US\$ 2,494.45 alcanzados en 2017, y el estaño en US\$ 19,475.00 la tonelada, en línea con los US\$ 19,770.00 del año anterior.

La cotización de la acción de Buenaventura creció 11.7% durante el año, cerrando en US\$ 16.22.

Cabe precisar que, en 2018, la compañía tuvo una pérdida neta de US\$ 11.7 millones, en comparación con la ganancia de US\$ 64.4 millones del ejercicio de 2017, que se explicó principalmente por el gasto registrado (*non-cash*) de Cerro Verde de US\$ 406.6 millones (100%) correspondiente a multas e interés de litigios por regalías mineras mantenidas con la SUNAT.

El ratio de deuda neta sobre EBITDA fue reducido de 1.38x a 0.99x. Asimismo, la posición de caja final se incrementó de US\$ 214.6 a US\$ 369.2 millones debido a las nuevas iniciativas de control de CAPEX de la compañía.

Para 2019, las perspectivas señalan que la economía global continuará debilitándose, y para las economías emergentes y los países productores de materias primas habrá expectativa en el desenlace que tengan las negociaciones comerciales entre Estados Unidos y China.

En el Perú, los retos del sector público y el sector privado serán trabajar en un clima de consenso y con una agenda común que permita afirmar la ruta del desarrollo y emprender las reformas que signifiquen más empleo, infraestructura y servicios básicos de calidad.

Recordemos que la industria minera es una actividad “tomadora de precios”. Por este motivo, el año en reseña muestra nuestros esfuerzos, los cuales siguieron enfocándose en reducir costos, incrementar las eficiencias en todos nuestros procesos operativos y optimizar la generación de flujo de efectivo, para así maximizar la creación de valor a través de los recursos naturales.



12

Para Buenaventura, 2018 fue un buen año: Celebramos nuestro 65 aniversario de fundación con una posición financiera y productiva sólida, y en pleno proceso de consolidar un plan de negocios de largo plazo apoyados en nuestro portafolio de operaciones y proyectos.

La seguridad de nuestros colaboradores siguió siendo un factor primordial, con el objetivo de fortalecer la cultura de seguridad para mejorar los resultados y alcanzar la meta de cero accidentes. En ese sentido, continuamos desplegando la campaña denominada Pacto por la Vida, la cual consiste en reforzar el cumplimiento de aquellos temas críticos que, de no ser cumplidos, pueden ocasionar una lesión grave o la muerte del trabajador o sus compañeros de trabajo.

Cabe destacar que el Instituto de Seguridad Minera (ISEM) otorgó a nuestra Unidad Tantauatay (Coimolache) el reconocimiento a la unidad minera más segura de 2018 en la categoría de tajo abierto, debido al buen desempeño alcanzado en materia de seguridad. Los criterios evaluados fueron cero accidentes mortales y más de un millón de horas hombres trabajadas sin accidentes.

Durante 2018, nuestra gestión social estuvo enfocada en dos objetivos importantes: mantener una relación cordial y de confianza con las comunidades del entorno de nuestras operaciones e impulsar el desarrollo sostenible bajo una mirada de responsabilidad social compartida.



En cuanto a nuestra gestión ambiental, continuamos aplicando las mejores prácticas de la industria, buscando innovar en lo referente al manejo de aguas y cierre de minas para dar sostenibilidad a nuestras operaciones.

En el ámbito laboral debemos indicar que cerramos el año con una fuerza laboral total de 15,678 trabajadores, incluyendo a las empresas contratistas que brindan servicios a nuestras operaciones.

En ese contexto, hemos avanzado de manera significativa en la implementación de sinergias en nuestras unidades Tantahuatay y La Zanja, iniciativa que también estamos impulsando en Tambomayo y Orcopampa. Estos procesos permitirán una gestión adecuada y eficiente de nuestras operaciones con impacto en la reducción de costos y eliminación de cuellos de botella.

De otro lado, nuestro Directorio recibió un diagnóstico sobre las condiciones de infraestructura y habitabilidad en nuestras unidades, aprobándose los esfuerzos para alcanzar un nivel óptimo en las mismas.

Cabe destacar también la estabilidad que significó para la Unidad Tambomayo haber celebrado un convenio colectivo con su sindicato de obreros por un plazo de tres años. En esa misma línea, firmamos el convenio colectivo por dos años con el sindicato de obreros de Colquijirca en El Brocal.

Desde luego, nuestras unidades cumplieron con sus metas de producción y los proyectos siguieron avanzando por buen camino.

Durante 2018, Tambomayo, situada en Caylloma, Arequipa, produjo 129,172 onzas de oro y 3'929,808 onzas de plata; frente a las 64,175 onzas de oro y 1'788,219 onzas de plata del año anterior.

La Unidad Orcopampa, situada en Castilla, también en Arequipa, produjo 115,887 onzas de oro frente a las 190,976 que registró en 2017. La unidad suspendió sus actividades por 45 días para realizar el mantenimiento necesario de los sistemas de ventilación y sostenimiento en sus labores subterráneas.

Esta parada temporal de las operaciones forma parte del plan de eliminación de cuellos de botella para optimizar la seguridad de los trabajadores y cumplir con los planes de producción para los próximos años.

En ese sentido, se tomó la decisión de centralizar las operaciones de minado de Orcopampa con el objetivo de incrementar la productividad y reducir costos en las zonas donde contamos con mejor potencial geológico e infraestructura. La exploración siguió, en esa misma lógica, concentrando sus trabajos en las vetas Pucará, María Isabel y Ocoruro por encima de nivel 3540. Los resultados iniciales de esta campaña son auspiciosos y se espera concluirlos para 2019.

Nuestras unidades de tajo abierto en Cajamarca se desempeñaron de acuerdo a lo planificado. La Zanja produjo 71,630 onzas de oro frente a las 127,118 onzas del año anterior, y Coimolache, según lo estimado, totalizó 173,192 onzas de oro, en contraste con las 151,454 onzas registradas en 2017.

Debemos informar que hemos decidido modificar el plan de producción de La Zanja para ampliar su vida útil hasta 2021. Esto nos permitirá desarrollar los nuevos proyectos de exploración Luciana (oro) y Emperatriz (cobre).

“Se tomó la decisión de centralizar las operaciones de minado de Orcopampa con el objetivo de incrementar la productividad y reducir costos en las zonas donde contamos con mejor potencial geológico e infraestructura”.

También debemos resaltar que continúa el acuerdo logrado con Gold Fields para procesar los minerales de oro, extraídos por dicha empresa, en la planta de procesos de Coimolache. Adicionalmente, seguimos estudiando el proyecto Coimolache Sulfuros, yacimiento de cobre ubicado debajo de la actual zona de operación de óxidos de oro.

Uchucchacua, ubicada en Oyón, sierra de Lima, alcanzó una producción de 15'420,102 onzas de plata, en comparación con las 16'583,698 onzas producidas el año anterior; así como 19,122 toneladas de plomo y 21,840 toneladas de zinc, a pesar de haber tenido dos paralizaciones de tres días en agosto y un día en diciembre por la Comunidad de Oyón y el Sindicato de Empresas Especializadas, respectivamente.

Durante 2018, Uchucchacua continuó reduciendo una serie de cuellos de botella relacionados con la ventilación, izaje y drenaje. Por otro lado, los resultados de las exploraciones y preparaciones en Cachipampa son alentadores. Se trata de una zona con leyes de plata ligeramente inferiores a las actuales pero con interesante presencia de plomo y zinc.

Mallay, ubicada en Oyón, produjo 514,081 onzas de plata frente a las 1'109,382 onzas registradas en 2017. En busca de mayor rentabilidad para la compañía, la mina se concentró en explotar los sectores de minado mecanizado, lo que generó capacidad disponible en la planta de procesos para trabajar parcialmente el mineral proveniente de la Unidad Uchucchacua. Esta decisión explica la disminución en su producción anual.

Julcani, nuestra alma máter, ubicada en Huancavelica, produjo 2'482,907 onzas de plata frente a las 2'249,527 onzas producidas el año anterior. En esta unidad minera hemos decidido reducir el volumen de tratamiento para enfocarnos en zonas más accesibles y con leyes más altas, reduciendo la dilución.



16

El Brocal (61.43% BVN), empresa subsidiaria de Buenaventura que opera la Unidad Colquijirca en Cerro de Pasco, registró en términos de producción 46,231 toneladas métricas de cobre frente a las 45,097 producidas en 2017, y 45,593 toneladas métricas de zinc en comparación con las 51,511 toneladas métricas alcanzadas el año anterior.

Sus niveles de producción de plomo fueron de 20,582 toneladas, en línea con las 20,313 toneladas registradas en 2017, y de plata 3'901,869 onzas frente a las 4'084,249 onzas del año anterior.

En agosto de este año pusimos en operación un molino primario de 20'x30' en la planta concentradora N°2 de Huaraucaca. Esto ha permitido incrementar el ratio de tratamiento de 300 a 470 TMS por hora, obteniendo mayor recuperación de los minerales de plomo y zinc.

Procesadora Industrial Río Seco produjo 24,623 toneladas métricas de sulfato de manganeso al cierre de 2018, posicionándose entre los principales productores del mundo en ese producto. En 2017, la planta registró una producción de 21,402 toneladas métricas de sulfato de manganeso. Además, el Centro de Innovación y Desarrollo Tecnológico de Río Seco sigue trabajando en la planta piloto para agregar valor al procesamiento de cobre.

En el proyecto Yumpaq, situado en la región Pasco, a cinco kilómetros de nuestra mina Uchucchacua, continuamos con los trabajos de exploración y logramos un acuerdo con la comunidad de Huachus para la compra de 500 hectáreas.

Los trabajos de delineamiento del recurso de Yumpaq continuarán en 2019 con miras a terminar el estudio conceptual en la segunda mitad del año. Este proyecto se integrará con nuestra Unidad Uchucchacua para soportar el incremento de capacidad planeado.

Por otro lado, el proyecto San Gabriel, en Moquegua, sigue avanzando con los estudios de prefactibilidad. Paralelamente, estamos trabajando para lograr las mejores relaciones con la comunidad y seguir con los estudios de geomecánica que ayuden a definir el método de minado más apropiado.

En Trapiche, proyecto de cobre en Apurímac, se contrató a la empresa M3 para el desarrollo de los estudios de prefactibilidad. Asimismo, logramos ratificar los acuerdos con la comunidad de Mollebamba.

El plan de Trapiche para 2019 consiste en continuar los trabajos de campo orientados a mejorar la certeza del recurso y los modelos necesarios para validar el proceso metalúrgico y el plan de minado definido durante la etapa conceptual. Junto con esto, desarrollaremos el levantamiento de la línea base ambiental para así iniciar el proceso del Estudio de Impacto Ambiental.

Cerro Verde (19.58% BVN), en Arequipa, registró una producción de 476,013 toneladas métricas de cobre frente a las 481,810 producidas el año anterior.

Yanacocha (43.65% BVN) produjo 514,564 onzas de oro en comparación con las 534,691 onzas registradas en 2017. Se espera que su producción vaya declinando hasta llegar a su mínimo de 200 mil onzas de oro a partir del año 2020.

Sin embargo, Yanacocha está desarrollando el proyecto Quecher Main que permitirá extraer el mineral de óxido restante y así extender su vida útil hasta 2027, además de facilitar la exploración de los depósitos de sulfuros y determinar la viabilidad de los mismos.

Como sabemos, el esfuerzo dedicado a la exploración es parte de la cultura de Buenaventura, pues asegura la continuidad de nuestras operaciones. Por eso, es nuestra tarea seguir descubriendo yacimientos, reponer reservas y buscar expandirnos.

En ese sentido, hemos cumplido esta labor tanto en los alrededores de nuestras minas como en zonas nuevas.

En nuestras unidades subterráneas Orcopampa, Uchucchacua, Tambomayo, Julcani y El Brocal se logró un avance total de 33,910 metros en túneles de exploración y 288,920 metros en perforaciones diamantinas. Por su parte, las unidades de tajo abierto La Zanja y Coimolache registraron un avance de 9,587 metros en sondajes diamantinos.

En el proyecto Coimolache Sulfuros realizamos 23,787 metros en perforaciones diamantinas; y en los proyectos Emperatriz, Luciana y en La Zanja registramos 12,984 metros y 1,232 metros en sondajes diamantinos, respectivamente.

Yumpaq logró un avance de 10,927 metros de perforaciones y 1,256 metros en rampas de exploración.

En 2018 también tuvimos algunos cambios en nuestra estructura organizacional. En mayo se unió a Buenaventura el Ing. Juan Carlos Ortiz para asumir la Vicepresidencia de Operaciones en reemplazo del Ing. Gonzalo Eyzaguirre, quien se retiró de la compañía por motivos personales. Le agradecemos por sus importantes aportes y continua dedicación a Buenaventura.

Juan Carlos Ortiz es ingeniero de minas por la Pontificia Universidad Católica del Perú y Máster en Ingeniería por la Pennsylvania State University de Estados Unidos. Antes de asumir este rol, se desempeñó como Gerente Central Técnico en Volcan Compañía Minera y previamente como Gerente Corporativo de Operaciones en Compañía Minera Milpo.

Asimismo, en agosto de 2018, el Dr. José Malca La Fuente asumió la Gerencia de Recursos Humanos en reemplazo del Sr. Miguel Ángel De la Flor. El Dr. Malca es Abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú y egresado de la Maestría de Derecho Empresarial de la Universidad de Lima.

El Dr. Malca completó el Programa de Alta Especialización en Finanzas y Derecho Empresarial para Abogados de ESAN y el Programa de Dirección General de la Escuela de Dirección de la Universidad de Piura.



También se incorporó el Ing. Ignacio Agramunt como Gerente de Innovación. Él es egresado de Ingeniería Mecánica de la Pontificia Universidad Católica del Perú con MBA por la Universidad St. Gallen de Suiza y la Universidad de Toronto, Canadá. También cuenta con una Maestría en Ciencias de Sistemas de Aviación por la Universidad de Tennessee, Estados Unidos.

Nos complace informar que en 2018 cumplimos 65 años de historia y, como es tradición, lo celebramos con nuestra gente. En esta ocasión, recorrimos nuestras unidades Tambomayo, Orcopampa, Coimolache, La Zanja, Julcani, El Brocal, Uchucchacua, Río Seco, Huanza y Lima. De esta manera, homenajeamos a nuestros colaboradores, quienes hacen posible el desarrollo de la compañía.

Además, fue un reconocimiento a nuestros fundadores que iniciaron este legado en 1953, un agradecimiento especial a nuestros directivos y accionistas por hacer posible que Buenaventura sea una empresa líder en la minería nacional y una distinción a los trabajadores del ande —en especial a los de Huancavelica— que nos recibieron con apertura, cariño y confianza. Estos 65 años no hubiesen sido posibles sin sus valiosos aportes.

En nombre del Directorio de Compañía de Minas Buenaventura agradecemos a la Gerencia, a nuestros accionistas, a nuestros proveedores y a todos los grupos de interés; además, por supuesto, un agradecimiento especial a los colaboradores de todas nuestras oficinas, unidades de producción y proyectos localizados a lo largo de las ocho distintas regiones de nuestro país. Sin su esfuerzo y compromiso nada de esto sería posible.

Atentamente,

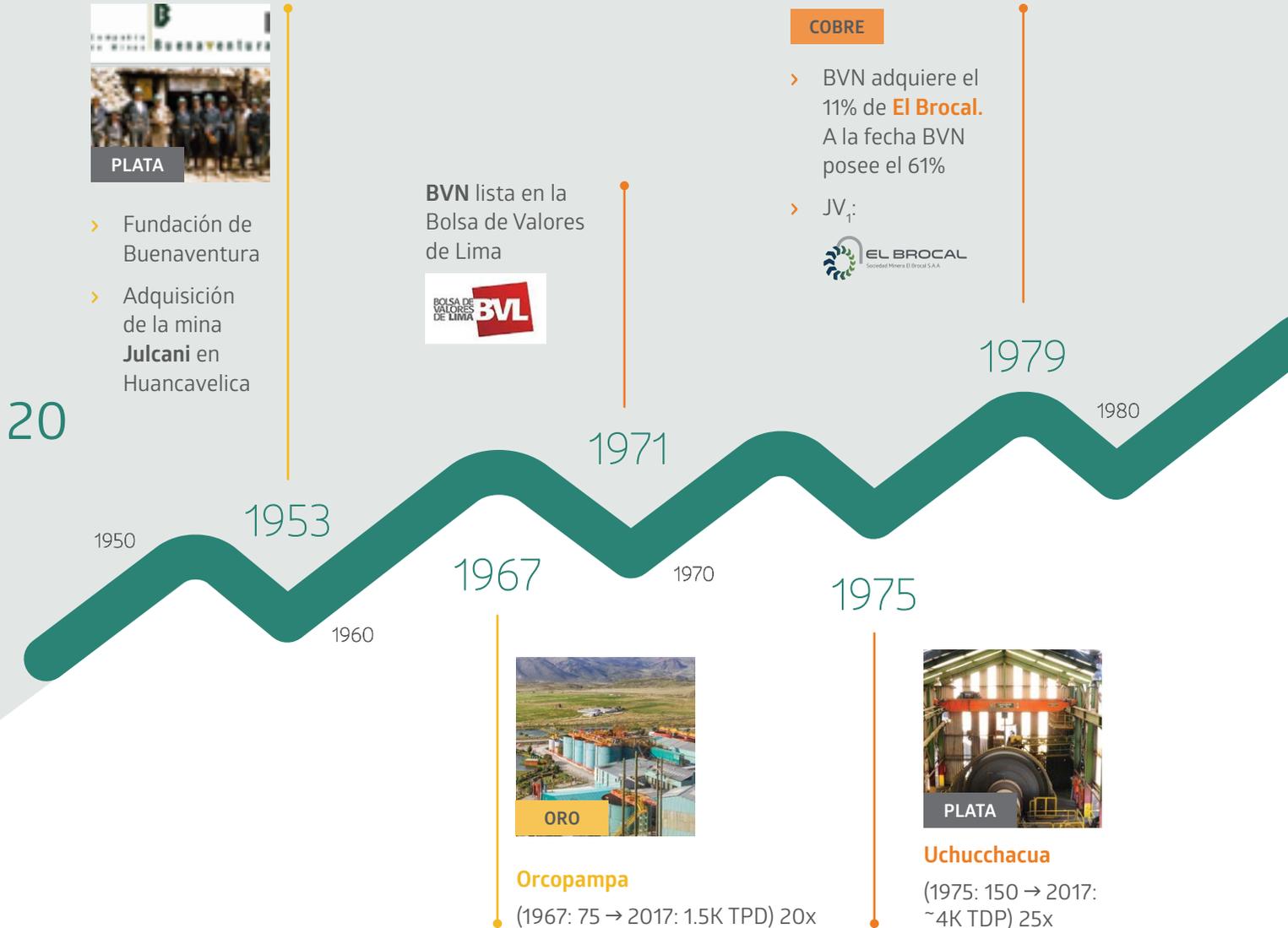
**Roque Benavides**

Presidente del Directorio



# 65 AÑOS DE HISTORIA Y VISIÓN DE LARGO PLAZO

Buenaventura tiene más de 65 años de experiencia en actividades de exploración, desarrollo, construcción y operación minera, así como *joint ventures* con empresas de clase mundial.



## GOBIERNOS DEL PERÚ



COBRE



Cerro Verde

- > Privatización de **Cerro Verde** (junto con Cyprus)

- > JV<sub>3</sub>:



(1994: 30K → 2017: 500-550K Cu MT)  
18x

1994



ORO

**La Zanja** (cerca de 1M Oz Au producidas a la fecha)



2010



Mn

Inauguración de la planta química de **Río Seco**

2013



ORO

Se obtiene la primera barra doré en **Tambomayo**

2016

1990

2020

1993

ORO

- > Se obtiene la primera doré en **Yanacocha** (más de 36M Oz Au producidas a la fecha)

- > JV<sub>2</sub>:



1996



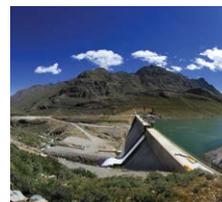
Primera empresa minera de América Latina en cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York

2011

ORO

- > **Coimolache:** Se obtiene la primera barra doré (cerca de 1M Oz Au producidas a la fecha)

- >



**Huanza:** Planta hidroeléctrica inicia operaciones comerciales (100 MW)

2014

GARCÍA (1985-1990)

FUJIMORI (1990-2000)

TOLEDO (2001-2006)

GARCÍA (2006-2011)

HUMALA (2011-2016)

KUCZYNSKI (2016-2018)

VIZCARRA (2018-a la fecha)



# CULTURA CORPORATIVA



## Visión

Desarrollar recursos minerales generando el mayor valor posible a la sociedad.



## Misión

- › Ser el operador minero de elección y de mayor aceptación para las comunidades, las autoridades y la opinión pública en general.
- › Generar la más alta valoración de la compañía ante todos sus *stakeholders*.



## Valores

### SEGURIDAD

Promover el respeto a la vida de nuestros colaboradores en todos nuestros procesos, operaciones y actividades.

### HONESTIDAD

Actuar de manera recta y proba, sin mentir, engañar u omitir la verdad.

### LABORIOSIDAD

Tener pasión por el trabajo, dando lo mejor de uno mismo, actuando de manera eficiente, segura y responsable.

### LEALTAD

Comprometerse con la empresa, su misión, visión y valores. Somos parte de un mismo equipo.

### RESPECTO

Ser considerados y brindar un trato cortés hacia las personas, sus ideas, su cultura y sus derechos.

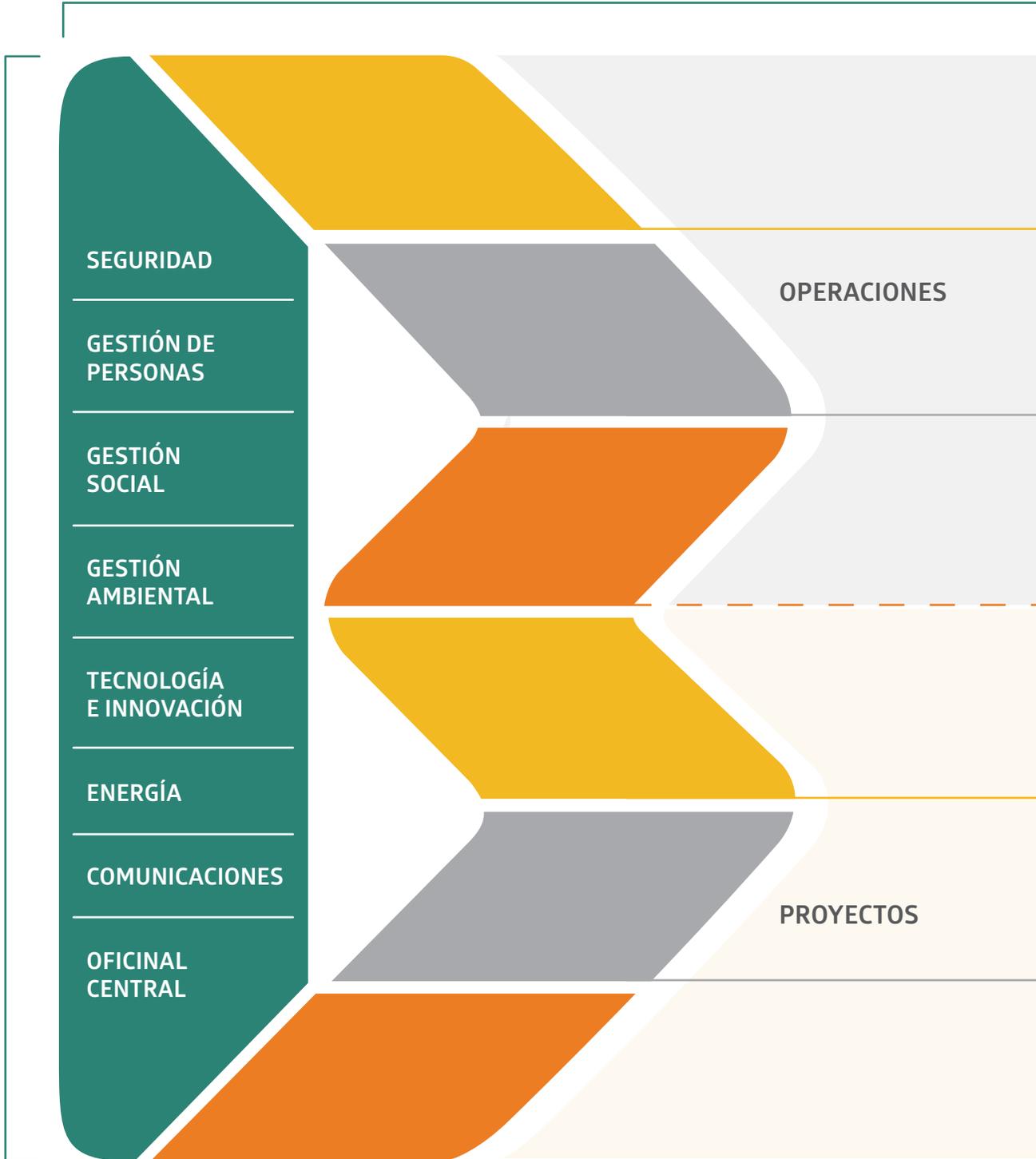
### TRANSPARENCIA

Gestionar comunicaciones y actos veraces, claros, oportunos y sin ambigüedad.

# MAPA ESTRATÉGICO

24

SOPORTE



## VALOR

### ORO

- › Tambomayo
- › Orcopampa
- › Coimolache
- › La Zanja
- › Yanacocha

### PLATA

- › Uchucchacua
- › Mallay
- › Julcani

### METALES BASE

- › Cerro Verde
- › El Brocal (Marcapunta y Tajo Norte)

### ORO

- › Quecher Main
- › San Gabriel

### PLATA

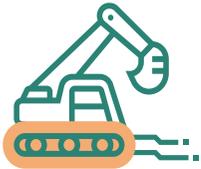
- › Yumpaq

### METALES BASE

- › Marcapunta Norte - Sur
- › Yanacocha Sulfuros
- › Coimolache Sulfuros
- › Trapiche - El Faique
- › San Gregorio
- › Río Seco (Cu-As)



# OPERACIONES



Durante 2018, Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. operó nueve unidades mineras, de las cuales seis son subterráneas (Orcopampa, Uchucchacua, Julcani, Tambomayo, Mallay y Marcapunta) y tres de tajo abierto (La Zanja, Coimolache y Tajo Norte).

# Tambomayo (100% BVN)

Tambomayo es un yacimiento epitermal con vetas de cuarzo y mineralización principalmente de oro y plata con importantes contenidos de plomo y zinc. La unidad minera se ubica en la provincia de Caylloma, en la región Arequipa.

La estructura principal es la veta Mirtha de rumbo NW-SE, en su extremo SE, se desarrollan las vetas Paola y Paola Norte, conteniendo entre estas tres vetas, el 85% del total de los recursos minerales de este yacimiento.

Las exploraciones realizadas a la fecha evidencian mineralización económica hasta la cota 4,300 m.s.n.m., lo que significan 650 metros verticales y 1,200 metros horizontales, generándose así un gran potencial geológico por explorar en las estructuras asociadas a este sistema principal.

En 2018, se procesaron 557,364 TMS con 7.75 g/t de oro, 8.11 oz/t de plata, 1.49% de plomo y 2.16% de zinc, recuperándose 129,172 onzas de oro, 3'929,808 onzas de plata, 4,220 TMF de plomo y 8,685 TMF de zinc. El costo aplicado a las ventas promedio anual fue de US\$ 626/oz de oro.

Las reservas minerales calculadas al 31 de diciembre de 2018 son 3'391,051 TMS, con 0.120 oz/t de oro (3.74 g/t), 4.17 oz/t de plata, 0.73% de plomo y 1.06% de zinc, que representan 408,236 onzas de oro, 14'132,877 onzas de plata, 24,755 TM de plomo y 35,945 TM de zinc (ver cuadro 2).

Los recursos medidos e indicados son 674,761 TMS con 0.143 oz/t de oro (4.46 g/t), 6.20 oz/t de plata, 0.65% de plomo y 1.01% de zinc, que representan 96,703 onzas de oro, 4'183,518 onzas de plata, 4,386 TM de plomo y 6,815 TM de zinc.

En 2018, se ejecutaron 5,631 metros de labores mineras y 52,012 metros en perforación diamantina, este programa estuvo dirigido a completar el reconocimiento de las estructuras conocidas dentro de la operación y a recategorizar y extender los recursos (*Infill drilling*); se exploraron, principalmente, 2 frentes: Gisela-Catalina y Fátima-Los Diques, en las cuales se vienen avanzado cruceros, cuyos objetivos son iniciar nuevos frentes de exploración alrededor de la zona de operación actual entre los niveles 4540 y 3430. En 2019 continuaremos la exploración de estas nuevas zonas.

En la planta de procesos, a partir del 26 de noviembre de 2018, se realizó el cambio del proceso de lixiviación más flotación a flotación más cianuración de concentrados (el inicio de la cianuración de concentrados será en febrero de 2019), esto nos va a permitir reducir en gran medida el consumo de cianuro.

28

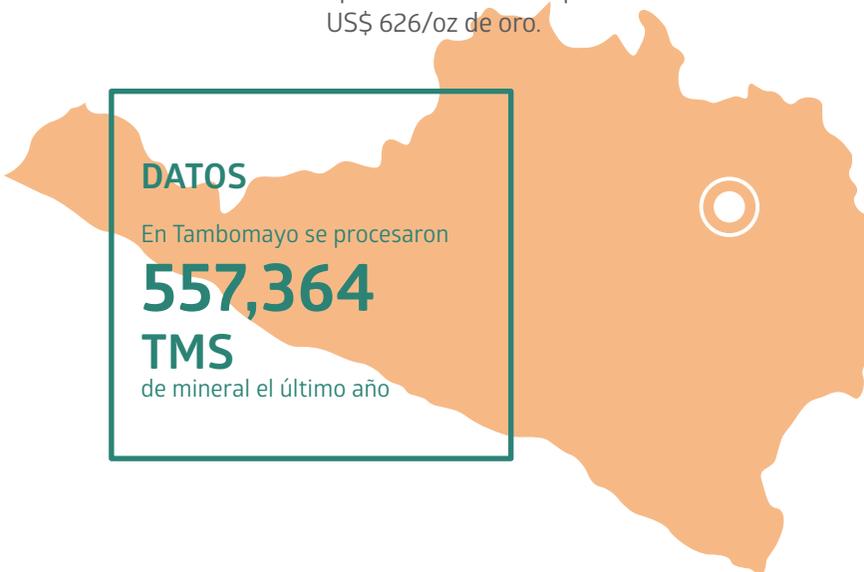
## DATOS

En Tambomayo se procesaron

**557,364**

**TMS**

de mineral el último año



## Orcopampa (100% BVN)

Durante 2018, la Unidad Orcopampa, ubicada en la provincia de Castilla, Arequipa, benefició 353,891 TMS de mineral con una ley de 0.32 oz/t de oro (9.98 g/t) y 1.03 oz/t de plata, recuperándose 115,887 onzas de oro y 312,250 onzas de plata en barras doré. El costo aplicado a las ventas fue de US\$ 1,020.00 /oz de oro.

Las reservas minerales de la Unidad Orcopampa, al 31 de diciembre de 2018, totalizaron 922,300 TMS con 0.33 oz/t de oro (10.30 g/t Au) y 1.01 oz/t de plata, que representan contenidos de 305,512 onzas de oro y 931,523 onzas de plata.

Los recursos minerales indicados de la unidad al cierre del año alcanzan 326,988 TMS con 0.571 oz/t de oro (17.77 g/t) y 0.72 oz/t de plata, que representan 186,785 onzas de oro y 235,439 onzas de plata.

En este año, se realizaron 9,983.73 metros de labores mineras de exploración y se ejecutaron 86,415.20 metros en sondajes diamantinos enfocados mayormente a la exploración y al *Infill drilling* hacia las vetas Pucará Sur, Pucarina, María Isabel, Nazareno, Ariana, Alondra, Melina, Prometida R1, Prometida R2.

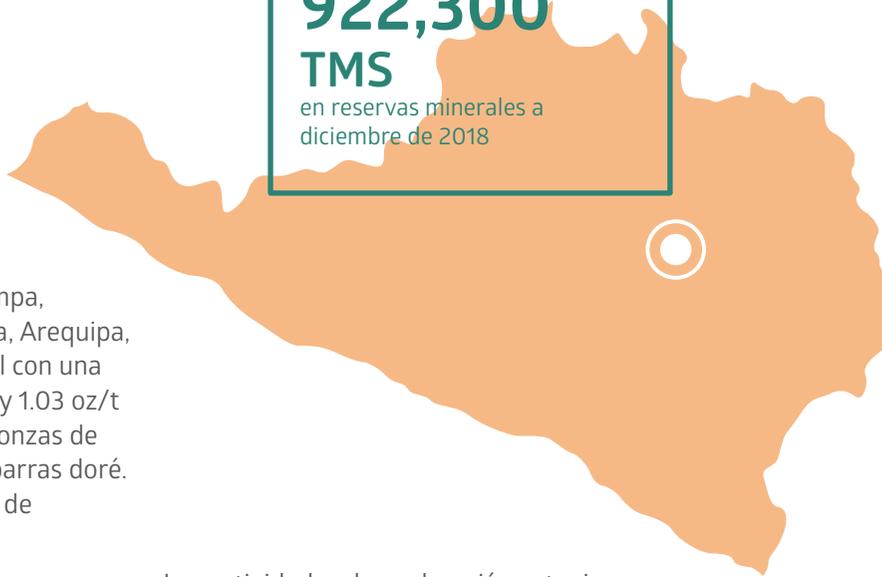
### DATOS

Orcopampa cuenta con

**922,300**

**TMS**

en reservas minerales a diciembre de 2018



Las actividades de exploración estuvieron centradas en el área comprendida entre la veta Nazareno y el sistema de vetas Pucará, aquí se exploró con labores mineras y sondajes diamantinos, abarcando los niveles 3690 al 3340.

Logramos recuperar, en 2018, por flotación 6,153.88 oz de oro y 72,910.79 oz de plata, el concentrado obtenido es de 3.78 oz de Au/t, 44.74 oz de Ag/t y un RC de 217; respecto a los objetivos del año, estos resultados han permitido superar las expectativas al incrementar 1.7% la recuperación de Au por flotación y mantener la recuperación general cerrando el año con 97.1% para el oro, y 83.48% la plata.

# Compañía Minera Coimolache S.A. (40.095% BVN) Tantahuatay

Buenaventura es la empresa encargada de la gerencia de Compañía Minera Coimolache S.A. (40% BVN, 44% SPCC y 16% ESPRO), la cual opera la mina Tantahuatay, ubicada en el distrito de Hualgayoc, provincia del mismo nombre, 50 kilómetros al norte de la ciudad de Cajamarca.

Durante 2018, el minado se desarrolló en los tajos Tantahuatay 2 y Ciénaga Norte, entre los niveles 3868 al 3988 y 3916 al 3988, respectivamente.

Se envió mineral de óxido a la plataforma de lixiviación en un total de 13'384,291 TMS con leyes de 0.019 oz/t de oro (0.578 g/t) y 0.243 oz/t de plata (7.550 g/t), siendo 2'092,555 TMS proveniente del acarreo de óxidos de Goldfields. La producción de metales finos asciende a 173,192 onzas de oro y 791,181 onzas de plata. El costo aplicado a las ventas promedio anual resultó en US\$ 675.00 /oz de oro.

La perforación sobre óxidos llegó a 9,712 metros de sondajes diamantinos, que

estuvieron orientadas a las zonas de operación Tantahuatay 2, Ciénaga Norte y a los proyectos Tantahuatay 5, Tantahuatay 3 y Azufre.

Otra parte de los sondajes diamantinos estuvieron orientados a la exploración por sulfuros primarios y secundarios, que totalizó 23,787 metros. Estos se ejecutaron en las zonas de Tantahuatay 2, 3, 4 y 5, Mirador Sur y Ciénaga Norte.

Al 31 de diciembre de 2018, las reservas minerales probadas y probables de óxidos en Tantahuatay totalizan 57'715,191 TMS con leyes de 0.012 oz/t de oro (0.359 g/t) y 0.310 oz/t de plata (9.652 g/t), que representan 665,824 onzas de oro y 17'910,013 onzas de plata.

Este resultado comprende seis depósitos minerales, dos de los cuales aportaron en producción (Tantahuatay 2 y Ciénaga Norte) y los proyectos Mirador Norte, Mirador Sur, Tantahuatay 2 extensión Noroeste y Tantahuatay 5, siendo este último el nuevo proyecto puesto en reservas en la Unidad en 2018. El cálculo de reservas en los depósitos se realizó para un pit económico de US\$1,300/oz de oro. Al cierre del ejercicio 2018 queda mineral remanente en el pad, contabilizado como inventario en pad con un total de 3,911 onzas de oro y 56,591 onzas de plata.

Los recursos minerales medidos e indicados de óxidos al 31 de diciembre de 2018 suman 16'741,505 TMS con 0.009 oz/t de oro (0.294 g/t), 0.215 oz/t de plata (6.714 g/t), que representan 158,199 onzas de oro y 3'613,956 onzas de plata. Las extracciones en el pad de lixiviación para 2018 fueron: oro 70% y plata 25%. Las extracciones acumuladas en el pad de lixiviación desde el inicio de operaciones hasta el 31 de diciembre de 2018 son: oro 77.60% y plata 18.13%. Se culminó la construcción de la planta Ciénaga Norte, la cual está conformada por un pad de lixiviación, pozas de solución rica y 10 columnas de carbón activado para procesar el mineral del tajo.

30

## DATOS

Los recursos minerales medidos e indicados de óxidos suman

**16'741,505  
TMS**

# Minera La Zanja S.R.L. (53.06% BVN)

Minera La Zanja S.R.L., subsidiaria de Buenaventura, ubicada en el distrito de Pulán, provincia de Santa Cruz, a 107 km al noroeste de la ciudad de Cajamarca.

En 2018, la operación estuvo centrada en el tajo San Pedro Sur y se trabajó entre los niveles 3522 y 3414 en la zona Cecilia-Turmalina y el sector norte del tajo (Mariela) entre los niveles 3306 al 3260. En el tajo Pampa Verde se minó un menor tonelaje de la fase III entre los niveles 3402 y 3270.

Se enviaron al pad de lixiviación 5'702,881 TMS de mineral provenientes de los tajos Pampa Verde y San Pedro Sur con 0.015 oz/t de oro (0.461 g/t) y 0.235 oz/t de plata (7.309 g/t), habiéndose recuperado 71,630 onzas de oro y 217,174 onzas de plata.

Desde que se inició la operación en La Zanja el año 2010, se han producido 1'050,816 onzas de oro y 2'650,639 onzas de plata.

Las reservas minerales de los tajos abiertos totalizan 3'119,845 TMS con 0.012 oz/t (0.364 g/t) de oro y 0.227 oz/t (7.065 g/t) de plata que significan 36,554 onzas de oro y 708,676 onzas de plata. Adicionalmente, en pads y planta quedan en inventario 10,984 onzas de oro recuperables, 209,744 onzas de plata, con los cuales las reservas totales suman 918,420 onzas de plata y 47,538 onzas de oro.

## DATOS

En La Zanja se enviaron

**5'702,881**

**TMS**

de mineral al Pad de lixiviación

Los recursos medidos e indicados en óxidos excluyentes son 28'154,969 TMS con 0.012 oz/t de oro (0.371 g/t) y 0.21 oz/t de plata (6.407 g/t) que significan 336,005 onzas de oro y 5'787,879 onzas de plata.

En 2018, Geología de Mina perforó 1,430.80 metros de sondajes diamantinos en Pampa Verde y San Pedro Sur. Además, el área de Exploraciones perforó un total de 12,984.20 metros de sondajes diamantinos en el proyecto Corredor Emperatriz, de los cuales 10,828.90 metros se realizaron en el sector denominado Emperatriz Central.

# Minera Yanacocha S.R.L. (43.65% BVN)

La producción de oro durante 2018 fue de 515 mil onzas versus 535 mil onzas producidas en 2017. La producción de plata fue de 1.076 millones de onzas versus 1.039 millones de onzas producidas en 2017. En este año, el Gold Mill procesó 5.5 millones de toneladas métricas secas de mineral, con una ley promedio de 2.01 gramos por tonelada y una recuperación de oro de 75.4%, obteniendo una producción de oro de 268 mil onzas comparadas con 239 mil onzas de 2017. Esta mayor producción se debió al mayor tonelaje procesado, 5.5 millones versus 5.1 millones en 2017, menor contenido de cobre soluble y mayor recuperación en comparación al periodo 2017. El mineral descargado en las pilas de lixiviación en 2018 fue de 23.0 millones de toneladas métricas secas, mayor que el depositado en 2017 que fueron 21.8 millones de toneladas, esto debido a la

mayor extracción de mineral de Tapado Oeste Layback y de Quecher Main, siendo la producción de oro de 247 mil onzas menor en comparación con las 296 mil onzas de 2017.

Las reservas probadas y probables de Minera Yanacocha al 31 de diciembre de 2018 totalizan 7.4 millones de onzas de oro, 104.6 millones de onzas de plata y 0.66 millones de TM de cobre.

Al 31 de diciembre de 2018 los recursos ascendieron a 7.5 millones de onzas de oro, 27.9 millones de onzas de plata y 0.03 millones de TM de cobre.

El CAPEX de Yanacocha en 2018 fue de US\$ 119 millones, siendo las principales inversiones de capital el proyecto Quecher Main, el túnel exploración de Chaquicocha Underground, los componentes capitalizables para la flota mayor y la ingeniería del proyecto EWTP LQ *upgrade*.

Con un gasto de cierre concurrente de minas de US\$ 20.6 millones Quecher Main es el puente para la continuidad de las operaciones de Yanacocha, aportando 1.3 millones de onzas de oro. Conformado por dos plataformas de lixiviación, Carachugo 11 de 5Ha y Carachugo 14 de 57Ha, una estación de bombeo, una poza de operaciones y una poza de eventos de tormenta, un tajo y las obras conexas de desarrollo de mina. Estará en ejecución durante seis años y su operación está prevista hasta el año 2027.

32



En 2018 inició con el trabajo de fundaciones de la plataforma de lixiviación Carachugo 14, terminando con la construcción de Carachugo 11. Para 2019 se tiene aprobado un costo capitalizable de US\$ 128 millones que considera principalmente 20 Ha de la pila de lixiviación Carachugo 14 para el proyecto Quecher Main, la construcción del Up grade de la Planta EWTP y modificaciones menores en plantas de procesos. La construcción del *upgrade* de la Planta EWTP LQ considera la instalación de nuevos equipos para alcanzar el caudal de diseño requerido.

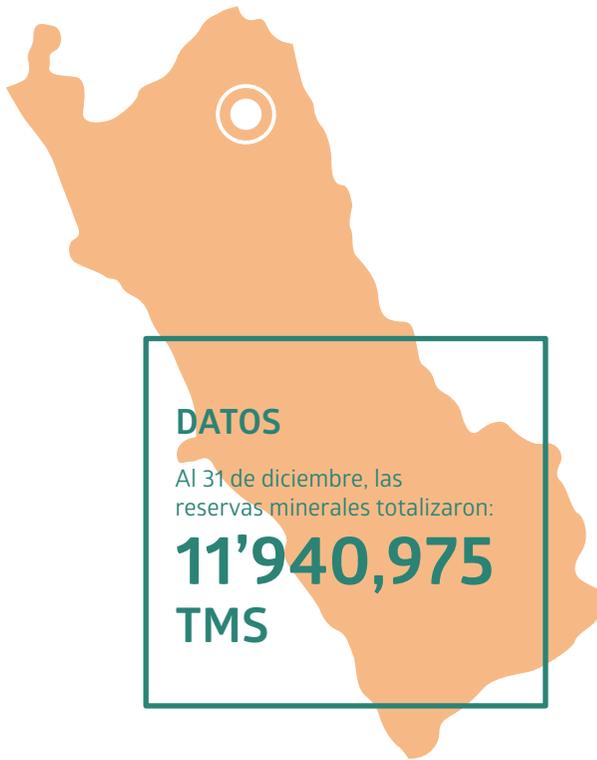
El proyecto Yanacocha Sulfuros se encuentra dentro de la actual zona de operación y consiste en el procesamiento de minerales sulfurados para la producción de cobre y oro, con el cual se extendería sustancialmente la vida de la mina.

En 2018, se culminó el túnel norte de Chaquicocha, con una longitud de 930 metros para explorar dicha zona, habiendo culminado sin accidentes y de acuerdo al cronograma. También se inició el túnel de exploración central, de 620 metros de longitud de los cuales se ejecutaron 233 metros y que se estima culminar en el segundo trimestre de 2019. Adicionalmente, se ejecutaron perforaciones diamantinas en Chaquicocha Underground, se perforaron 18,400 metros en el túnel de exploración Sur, 6,100 metros en el túnel de exploración norte y 1,900 metros en Chaquicocha Main.

De la misma manera, se completaron los estudios de prefactibilidad del proyecto Yanacocha Sulfuros y se espera culminar la etapa de factibilidad en el primer trimestre de 2019, para luego continuar con la etapa final de estudio.

Yanacocha continuó trabajando con las comunidades locales del ámbito de influencia del proyecto de Yanacocha Sulfuros, generando oportunidades de contratación local en el proyecto Quecher Main y ampliando la disponibilidad del recurso hídrico tanto en la zona rural como urbana de Cajamarca.

Finalmente, el año 2018 Minera Yanacocha continuó manteniendo y mejorando su Sistema de Gestión Ambiental certificado bajo la norma ISO 14001:2015, gestión del laboratorio de control de calidad y aseguramiento ambiental que cuenta acreditación bajo la norma ISO 17025:2017 y el control de sus actividades de procesos certificadas con el Código Internacional para el Manejo de Cianuro. Las mejoras estuvieron enfocadas en gestionar adecuadamente el uso de agua al interior de su operación, optimizar sus descargas de agua alineado al enfoque de cuencas y necesidades sociales, además de optimizar la gestión de residuos y mejoras operacionales en sus procesos.



## Uchucchacua (100% BVN)

La Unidad Uchucchacua se ubica en el distrito de Oyón, provincia de Oyón, región Lima. Es una operación minera subterránea que produce plata, plomo y zinc.

Durante 2018, se trataron 1'387,775 TMS con 12.48 oz/t de plata, 1.60% de plomo y 2.23% de zinc de mineral provenientes de las minas Socorro, Carmen, Casualidad y Huantajalla.

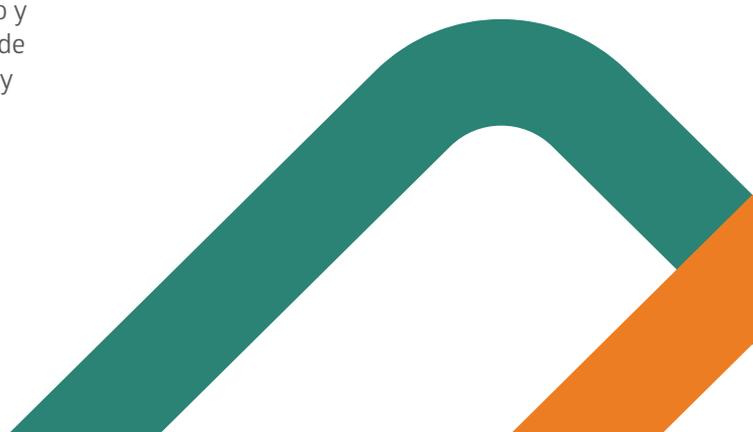
De esta manera, se obtuvo 15'420,102 onzas de plata, 19,122 TMF de plomo y 21,840 TMF de zinc. El costo aplicado a las ventas promedio de 2018 fue de US\$ 10.41/oz Ag (ver cuadro 1).

Las reservas minerales de Uchucchacua, al 31 de diciembre de 2018, totalizan 11'940,975 TMS con 7.69 oz/t de plata, 1.12% de plomo, 1.79% de zinc y 5.01% manganeso, que representan contenidos de 91'843,785 onzas de plata, 133,739 TM de plomo y 213,743 TM de zinc (ver cuadro 2).

Los recursos medidos e indicados son 2'617,160 TMS con 10.84 oz/t de plata, 1.27% de plomo, 2.15% de zinc y 7.44% de manganeso, que significan 28'366,686 oz de plata, 33,238 TM de plomo y 56,269 TM de zinc (ver cuadro 3).

Las exploraciones se realizaron con el avance de 8,523 metros de labores mineras y 95,476 metros de perforaciones diamantinas focalizadas principalmente en los sectores de Cachipampa y Socorro. En la planta de procesos Uchucchacua, se mantuvo el tonelaje de tratamiento en 4,000 TMSD (2,800 TMSD circuito I y 1,200 TMSD circuito II).

La planta de cianuración paró sus operaciones desde el 9 de marzo, debido a la venta directa de los concentrados de pirita a las refinerías chinas.

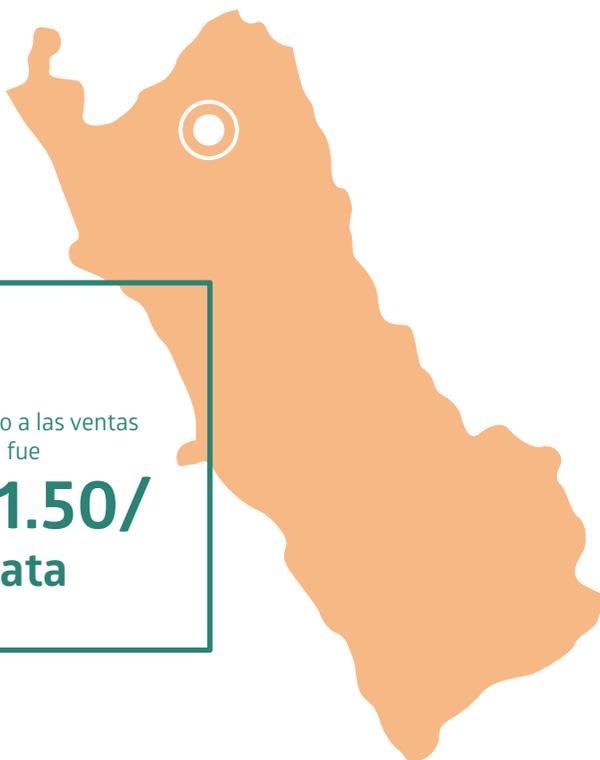


# Mallay (100% BVN)

La Unidad Mallay, ubicada en la provincia de Oyón, sierra norte de Lima, trató en su planta de procesos 92,450 TMS, con 6.33 oz/t de plata, 2.28% de plomo y 5.30% de zinc, recuperando 514,081 onzas de plata, 1,768 TMF de plomo y 4,151 TMF de zinc. El costo aplicado a las ventas promedio anual fue US\$11.50/oz de plata (ver cuadro 1).

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2018, totalizaron 133,889 TMS, con 6.56 oz/t de plata, 3.67% de plomo y 6.74% de zinc, que representan 878,341 onzas de plata, 4,910 TM de plomo y 9,029 TM de zinc (ver cuadro 2) contenidas en el cuerpo Isguiz y en los sistemas María, Dana, Denisse y veta Maricruz.

Los recursos minerales medidos e indicados totalizaron 6,762 TMS con 7.37 oz/t de plata, 2.23% de plomo y 3.42% de zinc, que contienen 49,860 onzas de plata, 151 TM de plomo y 231 TM de zinc (ver cuadro 3).



## DATOS

El costo aplicado a las ventas promedio anual fue

**US\$11.50/  
oz de plata**

## Julcani (100% BVN)

La Unidad Julcani, ubicada en la provincia de Angaraes, departamento Huancavelica. Es una operación subterránea que produce esencialmente plata con contenidos de plomo y oro.

Durante 2018, se procesaron 109,025 TMS de mineral provenientes de las minas Acchilla, con una ley de cabeza de 23.35 oz/t de plata, 0.040 g/t de oro, 1.01% de plomo y 0.16% de cobre. Recuperándose 2'482,907 onzas de plata, 1,048 TMF de plomo y 169 TMF de cobre. El costo aplicado a las ventas promedio anual fue de 14.98 US\$/oz de plata.

Las reservas minerales al 31 de diciembre de 2018 entre las minas Acchilla y Estela, totalizan 251,187 TMS con 21.37 oz/t de plata, 0.006 oz/t de oro, 2.04% de plomo, 0.47% de cobre; representan 5'367,587 oz de plata, 1,394 oz de oro, 5,127 TM de plomo y 1,183 TM de cobre; del total de estas reservas, el 77% pertenecen a la mina Acchilla y el 23% restante a la mina Estela.

Los recursos minerales indicados suman 154,876 TMS con 22.04 oz/t de plata, 1.18% de plomo, 0.35% de cobre, cuyos contenidos son de 3'414,006 onzas de plata, 1,828 TM de plomo y 535 TM de cobre.

El mineral nuevo encontrado en este año fue de 87,883 TMS con 22.67 oz/t de plata, 1.42% de plomo y 0.30% de cobre.

En 2018, se ejecutaron 8,361 metros de exploraciones con labores mineras y 25,172 metros con perforaciones diamantinas, centradas principalmente en la mina Acchilla (vetas Santa Fe, Tilsa 3, Jesús, Yamila, Sandra y Tina) y en la exploración de la zona Taype Galindo (áreas Lucrecia y Elena) donde se tiene un programa de exploraciones definitivas en 2019.

Asimismo, en la planta de procesos se logró una recuperación de 97.4% para la plata y de 93.6% para el plomo. Con leyes de 761.0 oz/t de plata y 31.8% de plomo en el concentrado.

36



# Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. (19.58% BVN)

La unidad de producción Cerro Verde es operada por Freeport-McMoRan y está ubicada a 30 km de la ciudad de Arequipa, en los distritos de Uchumayo y Yarabamba.

En 2018, se procesaron 141.5 millones de TMS por flotación –que se comparan favorablemente con las 131.4 millones de TMS producidas en 2017–, con una ley de cabeza de 0.383% de cobre, produciendo 2,001 miles de TMS de concentrados de cobre con una ley promedio de 22.80% de cobre y una recuperación de 84.3%. De esta recuperación, se produjo un total de 961,846 miles de libras de cobre, 27,521 miles de libras de molibdeno y 4.55 millones de onzas de plata contenidas en los concentrados.

Adicionalmente, se produjeron 87.58 millones de libras de cobre en cátodos. El costo de efectivo fue de US\$1.551 por libra de cobre y el costo total US\$1.860 por libra de cobre producido.

Las ventas en 2018 alcanzaron a US\$3,054 millones, logrando una utilidad neta de US\$119.7 millones. La deuda de largo plazo se redujo de US\$1,268 millones a US\$1,023 millones.

## DATOS

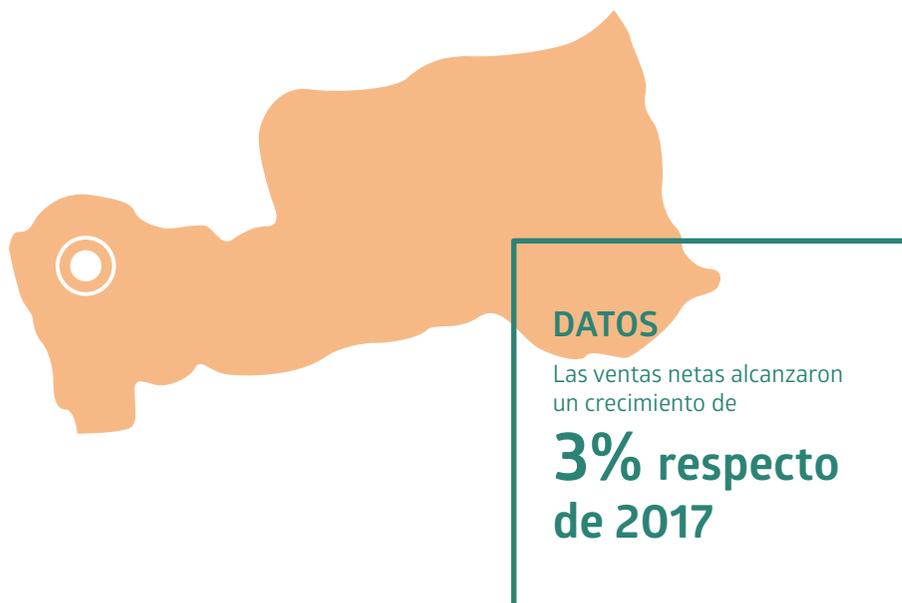
Las ventas en 2018 lograron una utilidad neta de

**US\$ 119.7 millones**

La inversión alcanzó US\$280.2 millones en proyectos de capital comparado con los US\$171.6 millones invertidos en 2017.

Cerro Verde se encuentra desde 2009 en una disputa con la autoridad tributaria por el cobro de regalías correspondientes a diciembre de 2006 y periodos siguientes hasta el 31 de diciembre de 2013. Los ejercicios 2012 y 2013 se encuentran actualmente en fiscalización. Por diciembre de 2006, 2007 y 2008, Cerro Verde viene pagando regalías acotadas por SUNAT, vía fraccionamiento.

Asimismo, en este año Cerro Verde se acogió a dos programas de fraccionamiento por las regalías del periodo enero 2009 hasta setiembre 2011 los cuales se empezarán a pagar en el segundo trimestre de 2019. Con respecto a las regalías por los periodos octubre 2011 hasta diciembre 2013, aún se encuentran en disputa con la autoridad tributaria. Cerro Verde considera que no estaba sujeta a estos pagos de acuerdo con el contrato de estabilidad firmado en 1998 con el Estado Peruano. Sin embargo, Cerro Verde en todo momento ha actuado de buena fe y sigue evaluando alternativas para defender sus derechos.



38

## Sociedad Minera El Brocal S.A.A. (61.43% BVN)

Sociedad Minera El Brocal S.A.A. opera la unidad minera Colquijirca en la provincia y región de Cerro de Pasco, 15 km al sur de la ciudad del mismo nombre.

Actualmente explota minerales de zinc, plomo y plata de la mina de tajo abierto Tajo Norte, y mineral de cobre de la mina subterránea Marcapunta Norte. Los minerales de ambas zonas son tratados en las plantas concentradoras 1 y 2 de Huaraucaca.

Durante 2018, se trataron 3'429,618 TMS de minerales de plomo y zinc (Tajo Norte) recuperándose 2'518,333 onzas de plata, 20,582 TM de plomo y 45,593 TM de zinc. Asimismo, se trataron 3'204,262 TMS de minerales de cobre (Marcapunta Norte) recuperando 1'383,536 onzas de plata, 21,429 onzas de oro y 46,231 TM de cobre.

De la misma manera, la operación logró un volumen total de tratamiento de 6'633,879 TMS que representa un incremento del 17% respecto de 2017, haciendo un tratamiento promedio diario de 18,175 TMS. La producción fina acumulada en este año fue de 3'901,869 onzas de plata, 21,429 onzas de oro, 20,582 TM de plomo, 45,593 TM de zinc y 46,231 TM de cobre, contenidas en los tres concentrados producidos.

Las reservas minerales probadas y probables al 31 de diciembre 2018 para el Tajo Norte - Smelter, son de 58'982,000 TMS, con 1.13 oz/t de plata, y 1.66% de cobre, que significan 66'396,498 oz de plata y 630,290 TM de cobre.

Las reservas minerales probadas y probables al 31 de diciembre de 2018 para el Tajo Norte, son 21'038,000 TMS, con 2.38% de zinc y 1.09% de plomo, que significan 501,779 TM de zinc y 229,807 TM de plomo.

Los recursos excluyentes medidos e indicados de Tajo Norte Smelter suman 18'554,000 TMS, con 0.83 oz/t de plata, 0.78% de plomo, 2.87% de zinc y 1.09% de cobre.

Las reservas minerales probadas y probables al 31 de diciembre de 2018 para Marcapunta Norte, son 19'804,000 TMS, con 0.013 oz/t de oro, 1.35% de cobre, 0.70 oz/t de plata, que significan 248,568 oz de oro, 266,446 TM de cobre, y 13'955,787 onzas de plata.

Los recursos excluyentes medidos e indicados de Marcapunta Norte son 45'717,000 TMS, con 0.014 oz/t de oro, 1.22% de cobre, 0.59 oz/t de plata.

Los resultados financieros muestran una variación positiva en los principales indicadores de gestión. Las ventas netas alcanzaron los US\$332.3 millones, un crecimiento de 3% respecto de 2017 como consecuencia de mejores precios promedio de cobre, oro y zinc a pesar de un decremento de finos producidos y vendidos respecto al año anterior.

Los costos de producción sin depreciación ni amortización, crecieron un 15% principalmente por un incremento del tratamiento de planta en un 17%. Con ambos resultados de ventas y de costos, el margen EBITDA alcanzó un 11% mayor el margen EBITDA logrado en 2017. Luego de la depreciación y amortización, así como de los gastos financieros, los resultados arrojaron una utilidad neta anual de US\$6.3 millones, lo que representa una disminución de US\$5.4 millones respecto a 2017 (US\$11.7 millones).

En 2018 se ha logrado materializar el proyecto de sinergias de El Brocal con Buenaventura, consolidando el proceso de integración como parte de la estrategia corporativa a fin de generar mayor valor conjunto a partir de la colaboración entre las diferentes unidades de negocio

Los retos en 2019 estarán enfocados en optimizar el método de minado de la mina subterránea, lograr la optimización de la productividad y los costos de producción, así como acelerar la conversión de recursos a reservas, aplicando un estricto programa en la reducción y control de costos.

El cumplimiento de nuestras metas y objetivos está enmarcado en el estricto cumplimiento de nuestro compromiso con la seguridad, el cuidado del medio ambiente y mantener relaciones armoniosas de convivencia con las comunidades aledañas con programas de inversión social conducentes a mejorar la calidad de vida cuidando principalmente el empleo local y acompañando en el crecimiento económico que sea sustentable y en beneficio de toda su comunidad.



# PROYECTOS



2018 ha sido un año caracterizado por la implementación de los planes de acción definidos para el cierre de brechas existentes entre nuestros proyectos y la metodología descrita en el libro “Project Management for Mining - Handbook for Delivering Project Success (2015)” de Terry L. Owen y Robin J. Hickson. De esta manera, se lograron los siguientes avances:

# I. Proyectos en fase prefactibilidad

1

## PROYECTO SAN GABRIEL (100% BVN)

El proyecto San Gabriel es un yacimiento epitermal de sulfuración intermedia con contenidos metálicos de oro, cobre y plata, ubicado en la provincia de General Sánchez Cerro, en la región Moquegua.

El recurso mineral total (recursos medidos, indicados e inferidos) cubicado hasta finales de 2017 asciende a un total de 13'007,709 TMS con 0.17 oz/t de oro, 0.23 oz/t de plata y 0.06% de cobre, que representan 2'202,322 oz de oro, 2'963,365 onzas de plata y 7,509 TMF de cobre (60% medidos e indicados y 40% inferidos).

El proyecto cuenta con una favorable situación social, prueba de ello es la aprobación del EIA detallado el pasado 31 de marzo de 2017, así como acceso a todos los terrenos necesarios para el desarrollo del proyecto.

Conceptualmente, el proyecto considera una mina subterránea y una planta de procesos modular de gravimetría-CIL-ADR con una capacidad de procesamiento de 3000 TPD que se podría ampliar a 6000 TPD.

En 2018, se llevaron a cabo mediciones de esfuerzos in situ mediante emisión acústica y se validó el modelo geomecánico y método de minado propuestos. Adicionalmente, se realizaron pruebas metalúrgicas adicionales que concluyeron en la eliminación del proceso de flotación en esta etapa. Con los cambios realizados, se dio por concluida la etapa conceptual.

Para 2019 se reiniciarán los trabajos de campo necesarios para continuar incrementando la certeza del recurso y los modelos metalúrgicos definidos durante la etapa conceptual con miras a concluir el estudio de prefactibilidad en la segunda mitad del año.



“Conceptualmente el proyecto Trapiche considera una operación inicial de lixiviación de cobre trabajando a un ritmo de 45,000 toneladas por día”.

2

## PROYECTO TRAPICHE - EL MOLLE VERDE S.A.C. (100% BVN)

El proyecto Trapiche es un pórfido de cobre molibdeno de edad oligocénica ubicado en el margen suroeste del cinturón de Andahuaylas-Yauri, en la provincia de Antabamba, región Apurímac.

El recurso medido e indicado cubicado hasta 2017, asciende a un total de 868'300,000 TMS, con una ley 0.37% de cobre que significan 3'247,458 TM de cobre. Los recursos minerales inferidos suman 44'400,000 TMS con 0.30% de cobre que significan 132,753 TM de cobre.

Conceptualmente el proyecto Trapiche considera una operación inicial de lixiviación de cobre trabajando a un ritmo de 45,000 toneladas por día.

Para este escenario de lixiviación se ha estimado un recurso minable de 290'416,144 TMS con una ley de 0.51% de cobre que significan 1'469,014 TM contenidas y 1'057,690 TMF de cobre con una recuperación metalúrgica de 72% en promedio.

El consumo de ácido está en 7.5 kg/t aproximadamente y el ciclo de regado en 200 días.

En 2018, se contrató a la empresa M3 para el desarrollo de los estudios de prefactibilidad, con miras a culminar en el segundo trimestre de 2019.

Asimismo, logramos ratificar los acuerdos con la comunidad de Mollebamba por lo que el plan para 2019 se centrará en continuar los trabajos de campo orientados a mejorar la certeza del recurso y los modelos necesarios para validar el proceso metalúrgico y el plan de minado definido durante la etapa conceptual.

Paralelamente estaremos desarrollando las actividades de levantamiento de la línea base ambiental con miras a iniciar el proceso de EIA hacia finales de 2019.

## II. Proyectos en fase conceptual

1

### PROYECTO COIMOLACHE SULFUROS (COMPAÑÍA MINERA COIMOLACHE S.A. - 40.095% BVN)

El proyecto Coimolache Sulfuros consiste en una mineralización epitermal de cobre arsenical en un área de 2.0 por 2.0 km y cobre enriquecido que se encuentra por debajo de la zona oxidada de la mina Coimolache.

Hacia mediados de 2018 se contrató a la firma M3 para la realización del estudio conceptual. El plan para 2019 consiste en culminar el estudio conceptual hacia finales del primer trimestre y evaluar la necesidad de continuar con el proceso de viabilidad.

“Hacia mediados de 2018 se contrató a la firma M3 para la realización del estudio conceptual”.



## III. Proyectos por ingresar a la fase conceptual

1

### PROYECTO YUMPAQ (100% BVN)

El proyecto Yumpaq se encuentra a cinco kilómetros de nuestra mina Uchucchacua y consiste en un sistema de vetas de sulfuración intermedia con orientación preferente noreste, tensionales a la falla de Cachipampa, la misma que controla la mineralización en Uchucchacua.

Durante 2018, seguimos con los trabajos de exploración y logramos un acuerdo con la comunidad de Huachus para la compra de 500 Ha de terreno.

Los trabajos de delineamiento del recurso continuarán en 2019 con miras a terminar el estudio conceptual en la segunda mitad del año. Este proyecto se integrará con nuestra unidad minera Uchucchacua para soportar el incremento de capacidad planeado.

2

### PROYECTO EL FAIQUE (100% BVN)

El proyecto El Faique es un depósito de sulfuros masivos de cobre de origen volcanogénicos (VMS) hospedado en la cuenca mesozoica de Lacones, ubicado en la provincia de Tambogrande en la región Piura.

Los esfuerzos en 2018 continuaron en el área de relacionamiento comunitario con miras a reiniciar la comunicación con la comunidad de Locuto.



**3**

### **PROYECTO SAN GREGORIO (SOCIEDAD MINERA EL BROCAL S.A.A. - 61.43% BVN)**

El proyecto San Gregorio es un depósito masivo de zinc a manera de continuación de la mineralización de nuestra operación en El Brocal, ubicado en el distrito de Colquijirca, región Pasco.

Los esfuerzos en 2018 se mantuvieron en el área de relacionamiento comunitario con miras a reiniciar la comunicación con la comunidad de Vicco. Estos trabajos continuarán en 2019 pero redireccionados a abrir un nuevo frente de exploración en la zona de Marcapunta.

**4**

### **PROYECTO EMPERATRIZ (MINERA LA ZANJA S.R.L. - 53.06% BVN)**

El proyecto Emperatriz es una mineralización tipo brecha pipe de cobre limpio ubicado en el distrito de Pulán, provincia de Santa Cruz, región Cajamarca, dentro de las concesiones mineras de nuestra Unidad La Zanja.

Durante 2018, se culminó la perforación exploratoria del cuerpo central reportando un recurso inferido de 25 M TMS con una ley de 0.83% de cobre y 0.5 g/t de oro los cuales serán auditados por un tercero hacia el segundo trimestre de 2019.

**47**

**“El proyecto Emperatriz es una mineralización tipo brecha pipe de cobre limpio ubicado en el distrito de Pulán, provincia de Santa Cruz, Región Cajamarca”.**



# OTROS NEGOCIOS



## Procesadora Industrial Río Seco S.A. (100% BVN)

49

Río Seco está ubicada en la provincia de Huaral, departamento de Lima, a 102 kilómetros al norte de la ciudad de Lima. Es una planta químico industrial que inició sus operaciones en enero de 2014 para producir sulfato de manganeso monohidratado a partir de los concentrados de plomo-plata-manganeso provenientes de la Unidad Uchucchacua.

Durante 2018, la Planta de Lavado Ácido trató 34,840.7 TMS de concentrado provenientes de Uchucchacua, cuyas leyes fueron 101.8 oz/t de plata, 13.6% de plomo y 26.7% de manganeso.

Como resultado del lavado ácido se obtiene un concentrado de mayor ley de plata y menor concentración de manganeso, la siguiente tabla muestra el antes y después del tratamiento de concentrado en Río Seco:

	TMS	Ag Oz / TMS	Pb %	Mn %
Concentrado de Uchucchacua	34,840.7	101.8	13.6	26.7
Concentrado de Río Seco	21,739.5	163.7	21.6	4.4

La Planta de Ácido Sulfúrico produjo 17,931.1 TM de ácido sulfúrico de 98% de pureza. Esta planta usa la tecnología WSA (*Wet Sulphuric Acid*) que es limpia y amigable con el medio ambiente. El 52.5% del ácido sulfúrico fue producido a partir de la fundición de azufre elemental y el 47.5% a partir del gas ácido (H<sub>2</sub>S y CO<sub>2</sub>) producido en la Planta de Lavado Ácido.

La Planta de Cristalización produjo 24,623 TMS de sulfato de manganeso monohidratado con dos secadores. La distribución de la producción de sulfato de manganeso se muestra en la siguiente tabla:

SECADOR	TMS
Spin Flash Dryer	16,732.4
Spray Dryer	7,891.0
<b>Total</b>	<b>24,623.4</b>

En las instalaciones de Río Seco funciona el Centro de Investigaciones e Innovación Tecnológica de Buenaventura, que cuenta con una planta piloto donde se han realizado investigaciones para desarrollar un proceso industrial para la producción de cobre catódico a partir de concentrados de cobre con enargita provenientes de El Brocal.

La primera etapa del desarrollo consistió en una operación a nivel batch del proceso, en el cual se comprobaron los resultados obtenidos a nivel de laboratorio. Luego se afinaron las variables de operación hasta asegurar la repetitividad del proceso y la formulación de condiciones óptimas.

La segunda etapa consistió en un circuito continuo de operación hasta la obtención final de un producto y el manejo de las soluciones.

En esta prueba piloto se integra el Proceso BVN con operaciones hidrometalúrgicas, tales como extracción por solventes y electroobtención, donde se obtuvo cátodos de cobre de 99.999% de pureza.

Tomando como base los resultados de estas pruebas piloto se ha realizado la primera batería de pruebas de lixiviación a escala semi industrial.

Río Seco trabaja con los más altos estándares de seguridad ambiental y en coordinación constante con las comunidades de Huaral y Sayán, la Reserva Nacional de Lachay, la Municipalidad de Huaral y la Municipalidad de Chancay, con los cuales se realiza el programa de monitoreo ambiental participativo en la zona.

## Consortio Energético de Huancavelica S.A. - CONENHUA (100% BVN)

El Consorcio Energético de Huancavelica S.A. después de 33 años de fundado, ha operado en 2018: 479,45 km de líneas de transmisión; 59,90 km en 22.9 kV; 14,80 km en 33 kV; 104,32 km en 60 kV; 152,46 km en 138 kV y 147,97 km en 220 kV, cubriendo operaciones en Cajamarca, Huancavelica, Arequipa, Cerro de Pasco y Lima.

Nivel de tensión	Falla externa (Horas)	Falla propia (Horas)	Mantenimiento (Horas)	Total (Horas)
33 kV	1.49	---	9.38	10.87
60 kV	---	2.14	10.35	12.49
138 kV	2.94	2.31	29.95	8.06
220 kV	---	1.34	97.04	98.38
<b>Total</b>	<b>1.96</b>	<b>3.48</b>	<b>123.96</b>	<b>129.8</b>



52

Igualmente, tiene a su cargo la operación de ocho subestaciones MAT/AT: dos SE en 220 kV, tres en 138 kV y tres en 60 kV.

Durante 2018 ha tenido en total 193.31 horas de interrupción, conforme al siguiente detalle:

En el primer semestre por encargo de Compañía Minera Coimolache S.A. se desarrolló la ingeniería de detalle del proyecto “Ampliación de subestaciones, líneas de media y baja tensión en Tantahuatay y Ciénaga Norte”, dicho proyecto suministrará energía eléctrica a las

nuevas plantas e instalaciones futuras que incrementará el nivel de operaciones de la unidad minera.

Asimismo, por encargo de El Molle Verde S.A. se desarrolló el estudio de prefactibilidad (evaluación de alternativas) para suministro de energía eléctrica al proyecto Trapiche, cuyo resultado como punto de conexión al SEIN será en la subestación Cotaruse a través de una línea de transmisión 220 kV hasta la futura subestación Trapiche 220/22.9 kV.



De igual manera, en el mes de diciembre por encargo de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. se inició con el estudio definitivo del Proyecto “Línea de transmisión 220 kV SE Chilota - SE San Gabriel”, dicho proyecto suministrará energía eléctrica suficiente de forma segura y confiable para la futura operación del proyecto San Gabriel.

En cuanto a las centrales hidroeléctricas, la Empresa de Generación Huanza ha continuado la mejora de sus instalaciones y equipos electromecánicos, obteniendo una disponibilidad de los grupos superior al 95% y ha generado 392.63 GWh.

Las pequeñas centrales hidroeléctricas Huapa e Ingenio, han generado durante el año un total de 12.98 GWh en beneficio de las operaciones de Buenaventura.

Los resultados económicos del Consorcio Energético de Huancavelica en términos consolidados, han reportado un total de ingresos de operación de US\$60.5M, utilidad de operación de US\$22.0M y un resultado neto después de impuesto a la renta de US\$8.6M.



# SEGURIDAD



Para Buenaventura la seguridad es fundamental y transversal en todos los procesos operativos y administrativos.

En ese sentido, más que normas o procedimientos consideramos a la seguridad como un valor de la empresa. Durante el año 2018 se trabajaron aproximadamente 40 millones de horas hombre, 10% menos en comparación a 2017. Lamentablemente, se registraron tres accidentes mortales en las unidades mineras Orcopampa, Mallay y Brocal; en comparación con los cinco accidentes del mismo tipo ocurridos en 2017. Estos resultados nos obligan a continuar desplegando esfuerzos y asignando más recursos para lograr el objetivo de cero accidentes mortales.

Nuestras principales actividades fueron las siguientes:

- › Acercamiento a los 21 Sindicatos a través de sesiones de sensibilización denominadas “Hacia una minería segura y responsable”.
- › Reforzamiento a los colaboradores de BNV y empresas contratistas mediante las actividades del programa “Un Pacto por la Vida”, relacionadas al compromiso personal.
- › Estructuración de la iniciativa “Gestión de Riesgos Críticos”, enfocada a la prevención de accidentes mortales.
- › Consolidación de la importancia de la seguridad a través de su inclusión como un “valor” y de la actualización de la Política Integrada de Buenaventura.
- › Evaluación el nivel de percepción de cultura de seguridad en todas las unidades mineras, así como definiciones de planes de acción.

Seguimos trabajando para lograr una cultura de seguridad que involucre a todos los colaboradores de la familia Buenaventura.



# GESTIÓN AMBIENTAL



En el presente año la gestión ambiental siguió aplicando las mejores prácticas de la industria, buscando innovar en lo referente al manejo de aguas y cierre de minas, esto con el fin de darle sostenibilidad a nuestras operaciones.

Se aseguró el cumplimiento de la normatividad, los acuerdos y compromisos asumidos en nuestros instrumentos de gestión, logrando alcanzar un 96% de cumplimiento. En nuestras unidades y proyectos ha sido fundamental el seguimiento realizado a los Planes de Manejo Ambiental (PMA) y la medición del Índice Básico de Desempeño Ambiental (IBDA) que mide el grado de involucramiento de las diferentes áreas operativas, habiendo alcanzado un nivel de implementación del 96% y 92%, respectivamente.

Asimismo, se logró recertificar el Sistema Integrado de Gestión (SIB) que guía nuestro desempeño y que se sustenta en las normas internacionales OHSAS 18001, ISO 9001 e ISO 14001.

Nuestras operaciones y exploraciones siguieron fomentando la “siembra del agua”, almacenando el agua de las lluvias para uso propio y principalmente para contribuir con las poblaciones del entorno, sobre todo en la época de estiaje y también realizando programas de forestación.

En los procesos, se buscó seguir impulsando las mejores prácticas para el uso eficiente del agua, con lo que logramos reducir el consumo de agua fresca, alcanzando valores de recirculación de 98% en las operaciones a tajo abierto y de 72% en las operaciones subterráneas, lo que ha permitido utilizar solo el 16% del volumen de agua fresca que tenemos autorizado. Por otro lado, en lo que respecta al manejo de residuos, se continuó avanzando en procesos de segregación y reciclaje, éste último alcanzó valores del 59%.

Cabe destacar que este año, a Unidad de Tantahuatay de nuestra afiliada Cía. Minera Coimolache obtuvo el Certificado Azul otorgado por la Autoridad Nacional del Agua (ANA). De esta forma se convierte en la primera empresa minero metálica en el Perú en obtener este reconocimiento por la medición y control de su huella hídrica, confirmando así el adecuado manejo del agua en sus procesos y su aporte social en la cuenca a través de la generación de activos hídricos (micro reservorios). Asimismo, a lo largo de todas nuestras operaciones, continuamos fortaleciendo nuestra participación y promoción de monitoreos participativos, junto con autoridades regionales, municipales y comunales.

De esta manera, hemos desarrollado 21 actividades claves de monitoreo participativo (que incluyen monitoreo y difusión de resultados) y se capacitaron a 220 líderes comunales. Este trabajo ha posibilitado desarrollar mayor confianza de parte de los pobladores vecinos en nuestras operaciones, además de desarrollar capacidades locales en aspectos ambientales.

En línea con nuestros esfuerzos por promover la investigación y la innovación en nuestras prácticas ambientales, Minera La Zanja SRL, obtuvo durante 2018, el primer lugar en el Premio de Desarrollo Sostenible en el sector Minería, por el proyecto de Tecnosoles desarrollado para el cierre de minas de la unidad y el segundo lugar en el Premio a la Innovación Tecnológica en el Sector Minero-Energético. Asimismo, la Unidad Orcopampa fue premiada con el segundo lugar en la categoría Idea Innovadora, con el proyecto de Tratamiento de Residuos Orgánicos por Fermentación Anaeróbica en el Premio de Innovación Tecnológica. Estos reconocimientos fueron otorgados por la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía.

El Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) realizó en 2018 41 supervisiones en nuestras operaciones. Se formularon 54 hallazgos, lo que representa un índice de 1,32 hallazgos/supervisión, frente a 0,9 hallazgos/supervisión de 2017, en que se realizaron 28 supervisiones y se reportaron 26 hallazgos. Destacaron hallazgos en los trabajos de Cierre de Minas y de Pasivos Ambientales, los cuales se vieron afectados por la presencia de minería ilegal. En las unidades operativas el porcentaje de hallazgos se redujo en comparación a 2017 en un 30%.

Al finalizar el año las contingencias ambientales alcanzaron los US\$2.7 millones, que compara con los US\$2.2 millones, registradas a finales de 2017.

La influencia por trabajos no realizados para el cierre del pasivo Santa Bárbara ubicado en Huancavelica, significó un incremento del 57% con respecto a 2018. Estas actividades serán ejecutadas en 2019.



Como parte de la gestión del agua obtuvimos 38 títulos habilitantes. Quince corresponden a autorizaciones de sistemas de tratamiento (seis vertimientos industriales, cinco vertimientos domésticos y cuatro de sistemas de tratamiento de agua potable), siete a derechos de uso de agua, once son autorizaciones para ejecución de obras mínimas (infraestructura hidráulica, defensa ribereña, limpieza de cauces) y cinco autorizaciones para estudios hidrogeológicos.

Durante 2018 se gestionaron 31 instrumentos de gestión ambientales (IGAs). Nueve fueron aprobados, diez continúan en trámite y 12 están en proceso de elaboración. Asimismo, se gestionaron 102 permisos operacionales, de los cuales 68 fueron aprobados, 16 están en trámite y 18 en elaboración. Se destaca la aprobación de EIAs para los proyectos de exploración Tantahuatay, Ciénaga Sur y Mirador, así como el del proyecto Yumpaq.

Asimismo se ha iniciado la elaboración del EIA de la Planta de Cobre de Río Seco, la 3ra Modificación del EIA de Tantahuatay y el EIA del Proyecto Trapiche; los que serán evaluados por el SENACE y que se presentarán en 2019.

Por otro lado, entre los permisos operacionales más importantes destaca el Informe de Mejora Tecnológica para la instalación de componentes de la planta concentradora Huaracaca para el proyecto 13K-Cu.

“Minera La Zanja S.R.L. obtuvo durante 2018 el primer lugar en el Premio de Desarrollo Sostenible en el sector Minería”.



# GESTIÓN SOCIAL



En Buenaventura trabajamos convencidos de que la minería puede establecerse como un motor de cambio para generar desarrollo en el país y concretamente para las comunidades cercanas a nuestras operaciones y proyectos.

Ese cambio será posible si aplicamos el enfoque de responsabilidad social compartida donde la comunidad, sus autoridades y la empresa trabajamos con un objetivo común: el bienestar de todos.

En ese sentido, la gestión social de Buenaventura ha seguido enfocada este año hacia dos importantes objetivos:

- › Mantener una relación cordial y de confianza con las comunidades del área de influencia de nuestras operaciones.
- › Impulsar el desarrollo sostenible bajo una mirada de responsabilidad social compartida.

Para cumplir con estos objetivos, hemos participado activamente de las tradiciones y actividades de las comunidades:

- › Participamos en más de 300 actividades promovidas por las comunidades.
- › Impulsamos por iniciativa propia, la realización de 290 actividades que contaban con la participación de las comunidades.

Adicionalmente, siguiendo nuestra política de puertas abiertas, hemos llevado a cabo también 349 actividades de comunicaciones basadas en espacios de relacionamiento, que buscan difundir nuestro trabajo en campo y despejar las dudas que puedan generarse en la población.

En nuestro esfuerzo por impulsar el desarrollo sostenible de las comunidades, buscamos principalmente contribuir con la generación de una dinámica económica local, a través de la generación de empleo formal, la contratación de empresas locales

y el fortalecimiento y comercialización de la producción local.

De esta manera, en 2018, el 79% de la mano de obra contratada en nuestras unidades pertenece a las regiones en donde operamos. Además, hemos facturado más de 300 millones de soles a empresas locales por concepto de compras y contratación de servicios de soporte para nuestras operaciones.

En relación a nuestro aporte para las actividades económicas tradicionales que ayudan a elevar la productividad local, hemos seguido impulsando el Proyecto PRA Buenaventura, que contribuye directamente con el fortalecimiento de sus capacidades y les abre nuevas oportunidades comerciales. En este periodo, el PRA ha impulsado 90 negocios con las comunidades que permitieron articular a 5,316 productores locales y generar ventas anuales por S/ 6.5 millones (S/ 22.5 millones en ventas acumuladas),



impactando de manera positiva en la economía familiar local.

Buenaventura contribuye también de manera efectiva en la mejora de los servicios e infraestructura básica, particularmente en el acceso a saneamiento básico y agua potable, así como infraestructura vial e hidráulica. Siempre en alianza con los distintos niveles de gobierno y con las comunidades de la zona.

Gracias a esas alianzas, contribuimos con la mejora de la salud a través de la campaña anual que realizamos junto con la Peruvian American Medical Society (PAMS), el personal de la Red de Salud Pública de la provincia de Angaraes, médicos del Hospital de Lircay y alumnos de la Universidad para el Desarrollo Andino (UDEA), en Huancavelica.

Durante la campaña, en 2018 se realizaron 3,952 atenciones especializadas, entre ellas 17 cirugías como labio leporino, paladar hendido, malformaciones en los pies y tumoraciones. Además, se hicieron mejoras en la infraestructura del Hospital de Lircay y se donaron equipos de telemedicina y anestesia. Se repartieron también 1,500 lentes de sol, 366 lentes de lectura y se realizaron 1,320 campañas de difusión sobre desnutrición infantil.

La educación es para Buenaventura la principal estrategia para combatir la pobreza. Es así que continuamos con

nuestra meta de contribuir con la mejora de la calidad de la educación básica a través de nuestros programas Aprender para crecer y Enseña Perú, beneficiando en 2018 a más de más de 3,000 estudiantes en más de 80 colegios de nuestras zonas de influencia. Por su parte, nuestro programa de becas, busca incrementar posibilidades en los jóvenes para acceder a estudios superiores, incluyendo al Programa Beca 18.

Igualmente, en relación a nuestros proyectos de infraestructura, este año finalizamos la construcción de la I.E. Secundaria de Pisit, distrito de Tongod, de la mano con el Gobierno Regional de Cajamarca y la contratación de una empresa ejecutora local.

Asimismo, dimos inicio al proyecto de pavimentación de vías en el barrio Puente Piedra de Oyón, en alianza con el Gobierno Regional de Lima.

En saneamiento, iniciamos la ejecución de la obra de agua y saneamiento para el Centro Poblado de Morán Pata, en alianza con la Municipalidad de Hualgayoc, Cajamarca. Estos tres proyectos se ejecutan bajo el mecanismo de obras por impuestos. Adicionalmente, culminamos los estudios finales para obras de saneamiento en comunidades de influencia de nuestras unidades de Orcopampa (Arequipa), La Zanja (Cajamarca), San Gabriel (Moquegua) y El Brocal (Pasco).





# INFORME ECONÓMICO, FINANCIERO Y ASUNTOS SOCIALES

65



La pérdida neta consolidada del ejercicio 2018 de la Compañía fue de US\$11.7 millones, en comparación con una utilidad neta de US\$64.4 millones del ejercicio 2017.



Esta diferencia se debe principalmente por el gasto registrado (*non-cash*) de Cerro Verde de US\$406.6 millones (100%) correspondiente a multas e interés de litigios por regalías mineras mantenidas con la SUNAT.

En forma consolidada, el metal que en valor constituyó el mayor porcentaje de nuestras venta en 2018 fue el oro con 36%, siguiendo la plata con 29%, luego el cobre con 15%, el zinc con 13% y el plomo con 7%.

Durante 2018, se tomó la decisión de refinanciar el préstamo sindicado de Buenaventura, bajando la tasa en 85 puntos

básicos y que el maturity se extendió, siendo el primer pago para abril 2020.

Adicionalmente, se logró reducir el ratio deuda neta sobre EBITDA de 1.38x a 0.99x al cierre del año.

La posición de caja final se incrementó de US\$214.6 A US\$369.2 millones debido a las nuevas iniciativas de control de CAPEX de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2018, contábamos con 1,028 accionistas comunes. De estos el 22.65% pertenece a accionistas domiciliados en el país y el 77.35% a no domiciliados.



Asimismo, contábamos con 896 accionistas poseedores de acciones de inversión.

El programa de ADRs de la bolsa de Nueva York (NYSE), alcanzó un volumen de negociación de US\$4'791,775,988 en 2018 (325'871,063 ADS).

Asimismo, al 31 de diciembre de 2018 el número de ADS en circulación fue de 211'359,550 lo cual representa el 76.89% del total de acciones en circulación de la compañía.



# ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE GERENCIA



69

Las principales variaciones de los estados financieros consolidados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017, se explican a continuación:

(Cifras referidas a dólares están expresadas en miles, excepto por las cotizaciones y cantidades de metales).

# 1. Ventas netas

En el ejercicio 2018, las ventas netas de bienes ascendieron a US\$1'122,995 frente a las ventas de US\$1'223,942 realizadas en el ejercicio 2017, lo que ha representado una disminución de 8.25%. Esta variación se explica principalmente por los siguientes factores:

## A. VENTA DE ORO

La cotización promedio de venta de este metal se incrementó de US\$1,267.56/oz en 2017 a US\$1,267.99/oz en 2018, lo cual representa un aumento de 0.03% en el precio. Sin embargo, se registró una menor venta de 78,616 oz de oro respecto a 2017. Asimismo, el efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$99,508. El menor ingreso corresponde principalmente al efecto neto de la disminución en las ventas en las unidades mineras Orcopampa y La Zanja en US\$98,817 y US\$68,274, respectivamente, como consecuencia de la disminución en los volúmenes vendidos; compensado con el incremento en la unidad minera Tambomayo como consecuencia del crecimiento en los volúmenes vendidos.

## B. VENTAS DE PLATA

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$16.54/oz en 2017 a US\$15.09/oz en 2018, lo cual representa una disminución de 8.77% en el precio. Asimismo, se registró una menor venta de 308,630 oz de plata respecto a 2017. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$40,608 en 2018 respecto al año anterior. El menor ingreso corresponde al efecto neto de la disminución en las ventas de las unidades mineras Uchucchacua, Mallay, Julcani y Orcopampa en US\$38,765, US\$9,473, US\$5,078 y US\$4,353, respectivamente; como consecuencia de la disminución en los volúmenes y las cotizaciones promedio pactadas, compensado con el incremento en la unidad minera Tambomayo en US\$26,825 como consecuencia del crecimiento en los volúmenes vendidos.



## C. VENTAS DE ZINC

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$3,046.18/TM en 2017 a US\$2,686.24/TM en 2018, lo cual representa una disminución de 11.82% en el precio. Sin embargo, se registró una mayor venta de 3,068 TM de zinc respecto a 2017. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$13,974 en 2018 respecto a 2017. El menor ingreso corresponde al efecto combinado de la disminución en las ventas de las unidades mineras Colquijirca y Mallay en US\$29,515 y US\$8,122, respectivamente, como consecuencia de la disminución en los volúmenes y las cotizaciones promedio pactadas; y el incremento en las ventas de las unidades mineras Uchucchacua y Tambomayo en US\$13,380 y US\$10,282, respectivamente, como consecuencia del crecimiento en los volúmenes vendidos.

## D. VENTAS DE PLOMO

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$2,372.01/TM en 2017 a US\$2,140.81/TM en 2018, lo cual representa una disminución de 9.75% en el precio. Sin embargo, se registró una mayor venta de 1,569 TM de plomo respecto a 2017. El efecto combinado significó un menor ingreso por ventas de US\$5,897 en 2018 respecto a 2017. El menor ingreso corresponde principalmente al efecto neto de la disminución en la ventas de las unidades mineras Mallay y Colquijirca en US\$5,494 y US\$3,701, como consecuencia de los menores volúmenes vendidos y por la disminución en las cotizaciones promedio pactadas; compensado con un incremento en las ventas de la unidad minera Uchucchacua en US\$3,994, como consecuencia de los mayores volúmenes vendidos.

## E. VENTAS DE COBRE

La cotización promedio de venta de este metal disminuyó de US\$6,280.48/TM en 2017 a US\$6,277.40/TM en 2018, lo cual representa una disminución de 0.05% en el precio. Sin embargo, se registró una mayor venta de 1,014 TM de cobre respecto del año 2017.

El efecto combinado significó un mayor ingreso por ventas de US\$6,234 en 2018 respecto al año anterior. El mayor ingreso corresponde principalmente al incremento en la venta de la unidad minera Colquijirca en US\$7,117, debido principalmente al aumento en los volúmenes de ventas y cotizaciones promedio pactadas.

## F. DEDUCCIONES

Durante 2018, las deducciones efectuadas por concepto de maquila y penalidades en ventas de concentrados, en su conjunto, ascendieron a US\$195,865, frente a los US\$253,939 en 2017, importes que han sido deducidos al total de las ventas netas en cada año.

Asimismo, en este año, las ventas netas de servicios ascendieron a US\$24,001 frente a las ventas de US\$29,697 realizadas en el ejercicio 2017, esto ha representado una disminución de 19.18%. Esta variación se explica principalmente por la venta de la subsidiaria Buenaventura Ingenieros S.A. realizada en 2018.

## 2. Ingreso por regalías

Las regalías recibidas por S.M.R.L Chaupiloma Dos de Cajamarca (Chaupiloma) en 2018 fueron US\$20,385, una disminución del 1.71% con respecto a las recibidas en 2017 (US\$20,739). La disminución es explicada por el efecto de las menores ventas de onzas de oro y plata de Yanacocha durante 2018 con respecto a 2017.

## 3. Costos de operación

En 2018, los costos de operación ascendieron a US\$982,957 frente a los US\$980,254 de 2017, lo cual representa un incremento de 0.28%. Dicho aumento es explicado principalmente por los rubros de:

### A. COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS, SIN CONSIDERAR DEPRECIACIÓN NI AMORTIZACIÓN

El rubro de costo de ventas de servicios, sin considerar depreciación ni amortización disminuyó en US\$8,636, pasando de US\$12,954 en 2017 a US\$4,318 en 2018, lo cual representa una disminución de 66.67%. La disminución se explica por la venta de la subsidiaria Buenaventura Ingenieros S.A., la cual presentó un costo de ventas de US\$9,393 durante 2017.



## B. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

El rubro de depreciación y amortización se incrementó en US\$27,564, pasando de US\$213,722 en 2017 a US\$241,286 en 2018, lo cual representa un aumento de 12.90%. Esto se dio principalmente por el efecto neto de:

- i. Incremento de US\$34,242 por la puesta en operación de la unidad minera Tambomayo en 2017.
- ii. Incremento de US\$10,467 de la unidad minera Colquijirca, como consecuencia del cambio en el modelo de diseño operativo del costo de desbroce por el retiro de las reservas asociadas a la fase 10.
- iii. Disminución de US\$14,297 de la unidad minera La Zanja como consecuencia del incremento en la vida útil.

## C. REGALÍAS MINERAS

El rubro de regalías mineras disminuyó en US\$9,691, pasando de US\$31,217 en 2017 a US\$21,526 en 2018 como resultado de las menores ventas realizadas en este año.

## 4. Gastos operativos

Los gastos operativos disminuyeron en US\$57,939, pasando de US\$188,608 en 2017 a US\$130,669 en 2018, lo cual representa una disminución de 30.72%. La disminución se da principalmente por:

- iv. Una recuperación en la provisión por deterioro de activos de larga duración en US\$5,693 de la subsidiaria La Zanja, comparado con una provisión de US\$21,620 durante 2017.
- v. Un extorno en la provisión por contingencias en 2018 por US\$11,239 comparado con un incremento en la provisión en US\$13,879 durante 2017.
- vi. US\$13,573 por castigo de un costo de desbroce diferido de la subsidiaria El Brocal por cambio de modelo de diseño operativo del costo de desbroce ocurrido en 2017.

## 5. Otros ingresos (gastos), neto

Los otros gastos se incrementaron en US\$18,309, pasando de US\$12,971 en 2017 a US\$31,280 en 2018, lo cual representa un aumento de 141%. Esto se explica por la variación en la participación neta en resultados de asociadas. Este rubro representó una ganancia de US\$13,207 en 2017, frente a una pérdida de US\$1,144 en 2018. La disminución se explica principalmente por el efecto neto de una menor ganancia neta de Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A. en US\$45,077 (como resultado de cargos relacionados con intereses y penalidades asociados con las acotaciones de regalías en disputa por el periodo enero 2009 a diciembre 2013 por un total de US\$408.9 millones), y de Compañía Minera Coimolache S. A. en US\$10,277, parcialmente compensado con una menor pérdida neta de Minera Yanacocha S.R.L. en US\$41,003.

## 6. Provisión por impuesto a la renta

Este rubro se compone por el Impuesto a la Renta y las Regalías Mineras e Impuesto Especial a la Minería.

### IMPUESTO A LA RENTA

Este rubro muestra un gasto de US\$22,502 en 2018, y un gasto de US\$12,797 en 2017.

### REGALÍAS MINERAS E IMPUESTO ESPECIAL A LA MINERÍA

Este rubro muestra un gasto de US\$4,424 en 2018, y un gasto de US\$5,215 en 2017.

## 7. Interés no controlador

Este rubro representó una ganancia de US\$1,791 en 2018, frente a los US\$3,612 en 2017. La disminución en esta ganancia se explica principalmente por el efecto de la disminución en los resultados no controladores de El Brocal (ganancia de US\$2,880 en 2018 comparado con US\$4,246 en 2017).





# RESUMEN DE OPERACIONES

77



## Cuadro N° 1 RESUMEN DE OPERACIONES 2018

DESCRIPCIÓN	UNID.	TAMBOMAYO
Mineral de Cabeza Tratado	TMS	557,364
Leyes de Cabeza Ag.	Oz./TMS	8.11
Au.	Gr./TMS	7.75
Cu.	%	
Pb.	%	1.49
Zn.	%	2.16
Concentrado Bulk (Ag-Pb-Cu-Au)	TMS	
Concentrado de Oro - Plata	TMS	
Concentrado de Plomo - Plata	TMS	8,190
Concentrado de Cobre - Plata	TMS	
Concentrado de Cobre	TMS	
Concentrado de Zinc	TMS	17,858
Onzas de Plata	Oz.	3,929,808
Onzas de Oro	Oz.	129,172
Cobre Metálico	TM	
Plomo Metálico	TM	4,220
Zinc Metálico	TM	8,685
Recuperación Ag.	%	85.12
Recuperación Au.	%	90.89
Recuperación Cu.	%	
Recuperación Pb.	%	48.2
Recuperación Zn.	%	71.3
Costo Aplicable a la ventas Oz. Ag.	US\$	
Costo Aplicable a la ventas Oz. Au.	US\$	626
Costo Aplicable a la ventas TM Zn.	US\$	
Costo Aplicable a la ventas TM Cu.	US\$	

ORCOPAMPA	UCHUCCHACUA	JULCANI	MALLAY	LA ZANJA
353,891	1,387,775	109,025	92,450	5,702,881
1.03	12.48	23.35	6.33	0.24
9.98		0.04	0.35	0.46
		0.16		
	1.60	1.01	2.28	
	2.23		5.30	
		3,259		
1,630				
	90,895		4,800	
	58,045		9,462	
312,250	15,420,102	2,482,907	514,081	217,174
115,887		71	319	71,630
		169		
	19,122	1,048	1,768	
	21,840		4,151	
81.73	87.85	97.39	87.76	18.39
97.03		36.12	18.45	86.89
		96.77		
	86.40	93.59	83.34	
	70.33		84.47	
	10.41	14.98	11.50	
1,020				891

## Cuadro N° 1

### RESUMEN DE OPERACIONES 2018

DESCRIPCIÓN	UNID.	TANTAHUATAY
Mineral de Cabeza Tratado	TMS	13,384,291
Leyes de Cabeza Ag.	Oz./TMS	0.24
Au.	Gr./TMS	0.58
Cu.	%	
Pb.	%	
Zn.	%	
Mo	%	
Concentrado Bulk (Ag-Pb-Cu-Au)	TMS	
Concentrado de Plomo - Plata	TMS	
Concentrado de Cobre - Plata	TMS	
Concentrado de Cobre	TMS	
Concentrado de Zinc	TMS	
Molibdeno Metálico	TMS	
Cobre Lixiviado	TMS	
Onzas de Plata	Oz	791,181
Onzas de Oro	Oz	173,192
Cobre Metálico	TM	
Plomo Metálico	TM	
Zinc Metálico	TM	
Recuperación Ag	%	22.31
Recuperación Au	%	69.19
Recuperación Cu	%	
Recuperación Pb	%	
Recuperación Zn	%	
Costo Aplicable a las Ventas Oz Ag	US\$	
Costo Aplicable a las Ventas Oz Au	US\$	675
Costo Aplicable a las Ventas TM Zn	US\$	
Costo Aplicable a las Ventas TM Cu	US\$	

EL BROCAL		CERRO VERDE		YANACOCHA
Tajo Norte	Marcapunta	Cátodos	Concentrado	
3,429,618	3,204,262	25,611,900	141,474,000	27,090,000
1.13	0.71			
	0.51			
	1.59		0.38	
1.11				
2.30				
			0.014	
41,861				
	183,111			
93,427				
			10,546	
2,518,333	1,383,536		4,555,191	1,076,493
	21,429			514,564
	46,231	39,727	436,286	
20,582				
45,593				
63.92	60.64			
	39.80			
	90.55	66.10	84.30	
52.41				
57.55				
				831
1,569				
	5,487		3,417	

## Cuadro N° 2 RESERVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

### RESERVAS PROBADAS Y PROBABLES

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	922	0.331	306	306
Julcani	100.00	251	0.006	1	1
Mallay	100.00	134	0.007	1	1
Tambomayo	100.00	3,391	0.120	408	408
La Zanja	53.06	3,120	0.012	37	19
La Zanja (en Pads)	53.06			11	6
Tantahuatay (Óxidos)	40.10	57,715	0.012	666	267
Tantahuatay PAD	40.10			4	2
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	0.013	249	153
Yanacocha	43.65			7,423	3,240
<b>Reservas totales de oro</b>				<b>9,105</b>	<b>4,403</b>



PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	7.69	91,844	91,844
Julcani	100.00	251	21.37	5,368	5,368
Mallay	100.00	134	6.56	878	878
Orcopampa	100.00	922	1.01	932	932
Tambomayo	100.00	3,391	4.17	14,133	14,133
La Zanja	53.06	3,120	0.23	709	376
La Zanja (en Pads y Planta)	53.06			210	111
Tantahuatay Óxidos	40.10	57,715	0.31	17,910	7,181
Tantahuatay PAD	40.10			57	23
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	58,982	1.13	66,396	40,787
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	0.70	13,956	8,573
Yanacocha	43.65			104,571	45,645
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	4,191,353	0.06	254,493	49,830
<b>Reservas totales de plata</b>				<b>571,455</b>	<b>265,680</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	1.79	214	214
Mallay	100.00	134	6.74	9	9
Tambomayo	100.00	3,391	1.06	36	36
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	21,083	2.38	502	308
<b>Reservas totales de zinc</b>		<b>36,549</b>	<b>2.08</b>	<b>761</b>	<b>567</b>

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	% Pb	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	11,941	1.12	134	134
Julcani	100.00	251	2.04	5	5
Mallay	100.00	134	3.67	5	5
Tambomayo	100.00	3,391	0.73	25	25
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	21,083	1.09	230	141
<b>Reservas totales de plomo</b>		<b>36,800</b>	<b>1.08</b>	<b>399</b>	<b>310</b>

COBRE	BVN % Participación	TMS (000)	% Cu	TMS (000)	BVN TMS (000)
Julcani	100.00	251	0.47	1	1
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	19,804	1.35	266	164
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	37,899	1.11	630	387
Cerro Verde (Para Molienda)	19.58	4,191,353	0.36	13,943	2,730
Cerro Verde (Para Lixiviación)	19.58	133,107	0.24	992	194
	43.65			660	288
<b>Reservas totales de cobre</b>		<b>4,382,414</b>	<b>0.38</b>	<b>16,493</b>	<b>3,764</b>

MOLIBDENO	BVN % Participación	TMS (000)	% Mo	TMS (000)	BVN TMS (000)
Cerro Verde (Para Molienda)	19.58	4,191,353	0.014	587	115
<b>Reservas totales de molibdeno</b>		<b>4,191,353</b>	<b>0.014</b>	<b>587</b>	<b>115</b>

**Cuadro N° 3**  
**RESERVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

**RESERVAS PROBADAS Y PROBABLES**

<b>ORO</b>	<b>BVN % Participación</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>Oz / TMS</b>	<b>Onzas (000)</b>	<b>BVN Onzas (000)</b>
Orcopampa	100.00	851	0.459	391	391
Julcani	100.00	270	0.010	2	2
Mallay	100.00	193	0.005	1	1
Tambomayo	100.00	1,898	0.282	535	535
La Zanja	53.06	10,801	0.015	163	86
La Zanja (en Pads)	53.06			4	2
Tantahuatay (Óxidos)	40.10	68,099	0.121	821	329
Tantahuatay PAD	40.10			5	2
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	13,991	0.011	155	95
Yanacocha	43.65			3,819	1,667
<b>Reservas totales de oro</b>				<b>5,895</b>	<b>3,110</b>

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	4,894	13.21	64,640	64,640
Julcani	100.00	270	19.93	5,380	5,380
Mallay	100.00	193	6.45	1,244	1,244
Orcopampa	100.00	851	1.23	1,046	1,046
Tambomayo	100.00	1,898	9.83	18,653	18,653
La Zanja	53.06	10,801	0.20	2,204	1,170
La Zanja (en Pads)	53.06			177	94
Tantahuatay Óxidos	40.10	68,099	0.23	15,645	6,273
Tantahuatay PAD	40.10			145	58
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	69,781	0.71	49,710	30,537
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	13,991	0.41	5,667	3,481
Yanacocha	43.65			49,900	21,781
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	3,471,000	0.06	216,495	42,390
<b>Reservas totales de plata</b>				<b>430,907</b>	<b>196,747</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	4,894	2.18	107	107
Mallay	100.00	193	7.55	15	15
Tambomayo	100.00	1,898	2.50	48	48
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	69,781	0.86	601	369
<b>Reservas totales de zinc</b>		<b>76,766</b>	<b>1.00</b>	<b>770</b>	<b>538</b>

<b>PLOMO</b>	<b>BVN % Participación</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>% Pb</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>BVN TMS (000)</b>
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	4,894	1.32	65	65
Julcani	100.00	270	2.13	6	6
Mallay	100.00	193	3.58	7	7
Tambomayo	100.00	1,898	1.25	24	24
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	69,781	0.36	253	155
<b>Reservas totales de plomo</b>		<b>77,036</b>	<b>0.46</b>	<b>354</b>	<b>256</b>

<b>COBRE</b>	<b>BVN % Participación</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>% Cu</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>BVN TMS (000)</b>
Julcani	100.00	270	0.47	1	1
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	13,991	1.81	253	156
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	69,781	1.01	707	434
Cerro Verde (Para Molienda)	19.58	3,471,000	0.37	12,843	2,515
Cerro Verde (Para Lixiviación)	19.58	106,000	0.29	313	61
<b>Reservas totales de cobre</b>		<b>3,661,042</b>	<b>0.39</b>	<b>14,117</b>	<b>3,167</b>

<b>MOLIBDENO</b>	<b>BVN % Participación</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>% Mo</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>BVN TMS (000)</b>
Cerro Verde (Para molienda)	19.58	3,471,000	0.010	347	68
<b>Reservas totales de molibdeno</b>		<b>3,471,000</b>	<b>0.010</b>	<b>347</b>	<b>68</b>

## Cuadro N° 4 MINERAL FUERA DE RESERVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

### MINERAL FUERA DE RESERVAS (RECURSOS MEDIDOS+INDICADOS)

ORO	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	327	0.571	187	187
Julcani	100.00	155	0.000	0.0	0.0
Tambomayo	100.00	675	0.143	97	97
Mallay	100.00	7	0.007	0.0	0.0
San Gabriel	100.00	7,677	0.184	1,416	1,416
Trapiche	100.00	868,300	0.001	614	614
La Zanja	53.06	28,155	0.012	336	178
Alejandra (La Zanja)	53.06	123	0.703	86	46
Tantahuatay (Óxidos)	40.10	16,742	0.009	158	63
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	45,717	0.014	648	398
El Brocal Marcapunta Oeste	61.43	75,680	0.019	1,460	897
Yanacocha	43.65			7,500	3,274
Yanacocha (Conga) 1	43.65	536,015	0.023	12,593	5,497
Yanacocha (Conga) 2	43.65	388,268	0.012	4,880	2,130
<b>Recursos totales de oro</b>		<b>1,967,840</b>	<b>0.015</b>	<b>29,975</b>	<b>14,797</b>

PLATA	BVN % Participación	TMS (000)	Oz / TMS	Onzas (000)	BVN Onzas (000)
Orcopampa	100.00	327	0.72	235	235
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,617	10.84	28,367	28,367
Julcani	100.00	155	22.04	3,414	3,414
Mallay	100.00	7	7.37	50	50
Tambomayo	100.00	675	6.20	4,184	4,184
San Gabriel	100.00	7,677	0.23	1,729	1,729
Trapiche	100.00	868,300	0.10	52,115	52,115
La Zanja	53.06	28,155	0.21	5,788	3,071
Alejandra (La Zanja)	53.06	123	3.74	459	244
Tantahuatay - Óxidos	40.10	16,742	0.22	3,614	1,449
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	0.31	24,620	15,124
El Brocal (Tajo Norte- Smelter)	61.43	20,435	0.83	16,871	10,364
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	45,717	0.59	27,088	16,640
Yanacocha	43.65			27,900	12,178
Yanacocha (Conga) 1	43.65	536,015.000	0.07	37,784.000	16,493
Yanacocha (Conga) 2	43.65	388,268.000	0.04	14,461.000	6,312
<b>Recursos totales de plata</b>		<b>1,995,146</b>	<b>0.12</b>	<b>248,678</b>	<b>171,968</b>

ZINC	BVN % Participación	TMS (000)	% Zn	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,617	2.15	56	56
Mallay	100.00	7	3.42	0.2	0.2
Tambomayo	100.00	675	1.01	7	7
El Brocal (San Gregorio)	61.43	79,934	5.22	4,175	2,560
El Brocal (Tajo Norte)	61.43	18,554	2.87	533	327
<b>Recursos totales de zinc</b>		<b>101,786</b>	<b>4.69</b>	<b>4,771</b>	<b>2,950</b>

PLOMO	BVN % Participación	TMS (000)	% Pb	TMS (000)	BVN TMS (000)
Uchucchacua (Plata-Plomo-Zinc)	100.00	2,617	1.27	33	33
Julcani	100.00	155	1.18	1.8	1.8
Mallay	100.00	7	2.23	0.2	0.2
Tambomayo	100.00	675	0.65	4	4
El Brocal (San Gregorio )	61.43	79,934	1.53	1,221	749
El Brocal (Tajo Norte)	61.43	18,554	0.78	145	89
<b>Recursos totales de plomo</b>		<b>101,941</b>	<b>1.38</b>	<b>1,406.0</b>	<b>877</b>

<b>COBRE</b>	<b>BVN % Participación</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>% Cu</b>	<b>TMS (000)</b>	<b>BVN TMS (000)</b>
Julcani	100.00	155	0.35	1	1
San Gabriel	100.00	7,677	0.06	4	4
Trapiche	100.00	868,300	0.37	3,247	3,247
El Brocal Marcapunta Norte	61.43	45,717	1.22	557	342
El Brocal (Marcapunta Oeste)	61.43	75,680	1.25	946	581
El Brocal (Tajo Norte-Smelter)	61.43	1,881	1.09	20	12
Yanacocha (Sulfuros)	43.65	110,826	0.64	705	308
Yanacocha (Conga) 1	43.65	536,015	0.28	1,501	655
Yanacocha (Conga) 2	43.65	388,268	0.19	738	322
<b>Recursos totales de cobre</b>		<b>2,034,518</b>	<b>0.38</b>	<b>7,719</b>	<b>5,473</b>

**Cuadro N° 5 Comercial**

<b>COTIZACIÓN DE METALES VENDIDOS</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Oro (US\$/Oz)	1,268	1,268
Plata (US\$/Oz)	15.09	16.54
Plomo (US\$/TM)	2,141	2,372
Zinc (US\$/TM)	2,686	3,046
Cobre (US\$/TM)	6,277	6,280

<b>VOLÚMENES DE METALES VENDIDOS</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Oro (Oz)	324,864	403,480
Plata (Oz)	24,464,648	24,773,278
Plomo (TM)	41,601	40,032
Zinc (TM)	64,793	61,724
Cobre (TM)	43,770	42,756



**Cuadro N° 5 Headcount  
PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

UNIDADES	COMPAÑÍA							
	GERENCIA	EJECUTIVOS	EMPLEADOS	EMP. MINA	OBREROS MINA	TOTAL EMPRESA	CONTRATAS	TOTAL GENERAL
Julcani	1	52	4	48	75	180	801	981
Recuperada		2	1	0	1	4	56	60
Orcopampa	1	88	6	152	314	561	1,135	1,696
Uchucchacua	1	112	17	133	265	528	2,097	2,625
Mallay	0	18	0	23	33	74	39	113
Poracota	0	0	0	0	0	0	3	3
Tambomayo	1	91	3	125	160	380	917	1,297
Shila Paula	0	2	0	3	25	30	9	39
Arequipa	0	5	3	0	0	8	0	8
San Gabriel	1	12	1	3	1	18	88	106
Lima (Proyectos)	1	15	10	0	2	28	296	324
Lima	25	210	101	0	0	336	63	399
<b>Total Buenaventura</b>	<b>31</b>	<b>607</b>	<b>146</b>	<b>487</b>	<b>876</b>	<b>2,147</b>	<b>5,504</b>	<b>7,651</b>
La Zanja	0	48	1	39	52	140	1,014	1,154
Conenhua	2	22	68	0	17	109	57	166
Molle Verde	0	10	1	3	1	15	100	115
Rio Seco	1	18	3	71	0	93	107	200
El Brocal	5	59	313	24	347	748	3,260	4,008
Coimolache	1	83	5	63	46	198	2,186	2,384
<b>Total general</b>	<b>40</b>	<b>847</b>	<b>537</b>	<b>687</b>	<b>1,339</b>	<b>3,450</b>	<b>12,228</b>	<b>15,678</b>

### VARIACIÓN DE NUMEROS DE EMPLEADOS

UNIDAD	2018	2017	2016
Julcani	180	195	161
Recuperada	4	4	6
Orcopampa	569	597	584
Uchucchacua	528	535	504
Antapite	0	0	8
Poracota	0	0	1
Mallay	74	127	166
Lima	364	384	359
Shila Paula	30	34	34
San Gabriel	18	22	33
Breapampa	0	0	5
Molle Verde	15	12	15
Río Seco	93	88	79
La Zanja	140	162	163
Conenhua	109	167	246
El Brocal	748	816	666
Coimolache	198	182	167
Tambomayo	380	392	330
<b>Total</b>	<b>3,450</b>	<b>3,717</b>	<b>3,527</b>

## Cuadro N° 5 PRODUCCIÓN TOTAL

	% Part	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	100%	3,929,808	129,172	4,220	8,685	
Orcopampa	100%	312,250	115,887			
Uchucchacua	100%	15,420,102		19,122	21,840	
Julcani	100%	2,482,907	71	1,048		169
Mallay	100%	514,081	319	1,768	4,151	
El Brocal	61.43%	3,901,868	21,429	20,582	45,593	46,231
La Zanja	53.06%	217,174	71,630			
Tantahuatay	40.10%	791,181	173,192			
Yanacocha	43.65%	1,076,493	514,563			
Cerro Verde	19.58%	4,555,191				476,013
<b>Contenido total</b>		<b>33,201,055</b>	<b>1,026,263</b>	<b>46,740</b>	<b>80,270</b>	<b>522,413</b>

### Cuadro N° 5 PRODUCCIÓN ATRIBUIBLE A BUENAVENTURA

	Ag Oz	Au Oz	Pb TMS	Zn TMS	Cu TMS
Tambomayo	3,929,808	129,172	4,220	8,685	
Orcopampa	312,250	115,887			
Uchucchacua	15,420,102		19,122	21,840	
Julcani	2,482,907	71	1,048		169
Mallay	514,081	319	1,768	4,151	
El Brocal	2,396,918	13,164	12,644	28,008	28,400
La Zanja	115,233	38,007			
Tantahuatay	317,224	69,441			
Yanacocha	494,648	236,442			
Cerro Verde	891,906				93,203
<b>Contenido total</b>	<b>26,875,077</b>	<b>602,503</b>	<b>38,801</b>	<b>62,685</b>	<b>121,772</b>





# ESTRUCTURA ACCIONARIA



## CIA. DE MINAS BUENAVENTURA S.A.A.

### ÁREA DE VALORES

99

#### Estructura Accionaria y Nacionalidad con participación mayor al 5%

Al 31 de diciembre de 2018

Total Acciones Comunes 274'889,924

Nombre	Participación Porcentual	Nacionalidad
Compañía Minera Condesa S.A.	7.69	Peruana
Roque Benavides Ganoza	5.06	Peruana
Raúl Benavides Ganoza	5.02	Peruana
The Bank of New York Mellon Dr.(*)(**)	76.89	USA
<b>Total</b>	<b>94.66</b>	

(\*)THE BANK OF NEW YORK MELLON DR. Banco Depositario tenedores de ADR's.

(\*\*)Incluye algunos miembros Familia Benavides.

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA, ACCIONES COMUNES CON DERECHO A VOTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

TENENCIA	NÚMERO DE ACCIONISTAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
Menor al 1%	1023	3.81
Entre 1% - 5%	1	1.53
Entre 5% - 10%	3	17.77
Mayor al 10%	1	76.89
<b>Total</b>	<b>1028</b>	<b>100.00</b>

## COMPOSICIÓN ACCIONARIA, ACCIONES DE INVERSIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Total Acciones de inversión  
744,640

TENENCIA	NÚMERO DE ACCIONISTAS	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
Menor al 1%	892	28.90
Entre 1% - 5%	2	2.30
Entre 5% - 10%	1	5.45
Mayor al 10%	1	63.35
<b>Total</b>	<b>896</b>	<b>100.00</b>



## ESTRUCTURA ACCIONARIA POR TIPO DE INVERSIONISTA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	TENENCIA POR TIPO DE ACCIONISTAS DE LA ACCIÓN O VALOR REPRESENTATIVO DE PARTICIPACIÓN QUE COMPONE EL S&P PERÚ SELECTIVE INDEX (AL CIERRE DEL EJERCICIO)	NÚMERO DE TENEDORES	% DE PARTICIPACIÓN
01	Miembros del Directorio y Alta Gerencia de la sociedad, incluyendo parientes	17	12.90%
02	Trabajadores de la sociedad, no comprendidos en el numeral 1	0	0.00%
03	Personas naturales, no comprendidas en el numeral 1 y 2	963	2.05%
04	Fondos de pensiones administrados por las Administradoras de Fondos de Pensiones bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	1	0.00%
05	Fondo de pensiones administrado por la Oficina de Normalización Previsional (ONP)	0	0.00%
06	Entidades del Estado Peruano, con excepción del supuesto comprendido en el numeral 5	1	0.01%
07	Bancos, financieras, cajas municipales, edpymes, cajas rurales y cooperativas de ahorro y crédito bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	0	0.00%
08	Compañías de seguros bajo supervisión de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	1	0.00%
09	Agentes de intermediación, bajo la supervisión de la SMV	1	0.00%
10	Fondos de inversión, fondos mutuos y patrimonios fideicometidos bajo el ámbito de la Ley de Mercado de Valores y Ley de Fondos de Inversión y fideicomisos bancarios bajo el ámbito de la Ley General del Sistema Financiero	0	0.00%

TENENCIA POR TIPO DE ACCIONISTAS DE LA ACCIÓN O VALOR REPRESENTATIVO DE PARTICIPACIÓN QUE COMPONE EL S&P PERÚ SELECTIVE INDEX (AL CIERRE DEL EJERCICIO)		NÚMERO DE TENEDORES	% DE PARTICIPACIÓN
11	Patrimonios autónomos y fideicomisos bancarios del exterior, en la medida que puedan ser identificados	0	0.00%
12	Depositarios extranjeros que figuren como titulares de la acción en el marco de programas de ADR o ADS	1	76.89%
13	Depositarios extranjeros que figuren como titulares de acciones no incluidos en el numeral 12	0	0.00%
14	Custodios extranjeros que figuren como titulares de acciones	0	0.00%
15	Entidades no comprendidas en numerales anteriores	41	0.46%
16	Acciones pertenecientes al índice S&P/BVL Perú Select Index o valor representativo de estas acciones, en cartera de la sociedad	2	7.69%
<b>Total</b>		<b>1028</b>	<b>100.00%</b>

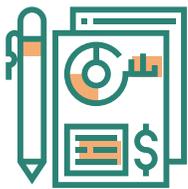
TENENCIA POR RESIDENCIA DE ACCIONISTAS DE LA ACCIÓN O VALOR REPRESENTATIVO DE PARTICIPACIÓN QUE COMPONE EL S&P/BVL PERÚ SELECT INDEX (AL CIERRE DEL EJERCICIO)		NÚMERO DE TENEDORES	% DE PARTICIPACIÓN
Domiciliados		980	22.65%
No Domiciliados		48	77.35%
<b>Total</b>		<b>1028</b>	<b>100.00%</b>





# COMPORTAMIENTO DE LAS ACCIONES Y ADS'S

105



**COMPORTAMIENTO DE LAS ACCIONES Y ADS'S AÑO 2018****BVN VALORES**

<b>COTIZACIÓN ADS</b>										
<b>Mes</b>	<b>Apertura</b>		<b>Cierre</b>		<b>Máximo</b>		<b>Mínimo</b>		<b>Promedio</b>	
	<b>US\$</b>	<b>S/</b>	<b>US\$</b>	<b>S/</b>	<b>US\$</b>	<b>S/</b>	<b>US\$</b>	<b>S/</b>	<b>US\$</b>	<b>S/</b>
Enero	14.14	45.67	15.45	49.70	16.23	52.18	14.06	45.41	15.09	48.54
Febrero	15.60	50.19	15.63	50.80	16.12	52.71	14.17	46.11	15.46	50.25
Marzo	15.29	49.86	14.66	47.34	16.50	53.63	14.33	46.90	15.39	49.69
Abril	15.35	49.57	15.87	51.43	16.74	54.22	15.35	49.57	16.23	52.60
Mayo	15.78	51.29	15.32	50.13	15.92	51.74	15.06	49.38	15.38	50.32
Junio	15.52	50.81	13.70	44.85	16.15	52.86	13.58	44.43	14.84	48.59
Julio	13.50	44.39	13.68	44.76	13.85	45.54	12.46	40.77	13.20	43.40
Agosto	13.82	45.25	12.50	41.23	13.82	45.25	11.81	39.13	12.76	41.78
Setiembre	12.50	41.34	13.30	43.92	13.75	45.38	12.10	40.17	12.98	42.86
Octubre	13.41	44.37	13.90	46.70	14.44	48.13	13.00	43.21	13.91	46.74
Noviembre	14.22	47.88	14.04	47.44	14.90	50.45	13.60	45.86	14.28	48.25
Diciembre	14.05	47.52	16.10	54.26	16.50	55.41	14.05	47.52	15.98	53.85

TC

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	3.23	3.217	3.215	3.23	3.217
Febrero	3.22	3.25	3.27	3.254	3.25
Marzo	3.26	3.229	3.25	3.273	3.229
Abril	3.23	3.241	3.239	3.229	3.241
Mayo	3.25	3.272	3.25	3.279	3.272
Junio	3.27	3.274	3.273	3.272	3.274
Julio	3.29	3.272	3.288	3.272	3.288
Agosto	3.27	3.298	3.274	3.313	3.274
Setiembre	3.31	3.302	3.3	3.32	3.302
Octubre	3.31	3.36	3.333	3.324	3.36
Noviembre	3.37	3.379	3.386	3.372	3.379
Diciembre	3.38	3.37	3.358	3.382	3.37



## COTIZACIÓN DE ACCIONES

BUENAVENTURA COMÚN (S/)					
Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	45.25	51.50	51.50	45.25	49.78
Febrero	49.40	50.00	52.00	49.40	50.87
Marzo	50.00	47.01	50.00	47.01	48.67
Abril	49.15	52.50	52.80	49.15	50.35
Mayo	49.20	50.00	50.00	48.50	49.14
Junio	51.70	45.00	53.09	44.53	48.88
Julio	40.00	43.40	43.40	40.00	41.24
Agosto	44.90	41.00	44.90	39.00	42.73
Setiembre	42.60	43.00	43.00	42.60	42.61
Octubre	44.70	45.90	47.05	44.20	45.50
Noviembre	46.50	47.00	47.00	46.00	46.85
Diciembre	47.90	53.60	54.94	47.90	54.26

---

**BUENAVENTURA INVERSIÓN (S/)**

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	21.99	22.15	22.15	21.99	22.01
Febrero					
Marzo	22.15	22.15	22.15	22.15	20.90
Abril					
Mayo					
Junio					
Julio					22.05
Agosto					
Setiembre	19.60	19.60	19.60	19.60	19.60
Octubre					19.59
Noviembre					
Diciembre					

---



110



# ESTADOS FINANCIEROS

111





Paredes, Burga & Asociados  
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

## Dictamen de los auditores independientes

Al Directorio y los Accionistas de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. (una sociedad anónima abierta peruana) y Subsidiarias (en adelante “el Grupo”), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2018, 2017 y de 2016, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros consolidados*

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y del control interno que la Gerencia determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados sobre la base de nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos del Colegio de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente del Grupo para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



## Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### *Opinión*

En nuestra opinión los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2018, de 2017 y de 2016, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Lima, Perú,  
21 de febrero de 2019

Paredes, Burga & Asociados

113

Refrendado por:

Katherine Villanueva  
C.P.C.C. Matrícula No. 36892

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

### Estado consolidado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	2018 US\$(000)	2017 US\$(000)
<b>Activo</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalente de efectivo	369,200	214,551
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	211,715	314,308
Inventarios, neto	135,919	132,287
Saldo a favor por impuestos a las ganancias	24,396	23,165
Gastos contratados por anticipado	17,145	17,551
Instrumentos financieros derivados de cobertura	2,759	-
	761,134	701,862
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas por cobrar comerciales y diversas, neto	40,593	44,191
Inventarios, neto	3,812	3,238
Saldo a favor por impuestos a las ganancias	319	3,413
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1,473,382	1,536,887
Concesiones mineras, costos de desarrollo, propiedad, planta y equipo, neto	1,847,615	1,949,555
Propiedades de inversión, neto	222	222
Activo por impuestos a las ganancias diferido, neto	38,305	43,129
Gastos contratados por anticipado	26,578	27,555
Otros activos, neto	25,261	22,761
<b>Activo no corriente</b>	3,456,087	3,630,951
<b>Total activo</b>	4,217,221	4,332,813
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Préstamos bancarios	95,000	96,215
Cuentas por pagar comerciales y diversas	188,084	233,355
Provisiones y pasivos contingentes	68,172	76,847
Pasivo por impuesto a las ganancias corriente	1,760	2,081
Obligaciones financieras	46,166	83,991
Instrumentos financieros derivados de cobertura	-	28,705
	399,182	521,194
<b>Pasivo no corriente</b>		
Cuentas por pagar comerciales y diversas	639	663
Provisiones y pasivos contingentes	199,762	164,877
Obligaciones financieras	540,896	549,092
Pasivo financiero por contraprestación contingente	15,755	17,570
Pasivo por impuesto a las ganancias diferido, neto	31,422	15,790
<b>Pasivo no corriente</b>	788,474	747,992
<b>Total pasivo</b>	1,187,656	1,269,186
<b>Patrimonio neto</b>		
Capital emitido	750,497	750,497
Acciones de inversión	791	791
Capital adicional	218,450	218,450
Reserva legal	163,115	163,071
Otras reservas	269	269
Resultados acumulados	1,675,909	1,728,847
Otras reservas de patrimonio	(703)	(13,888)
Participación neto atribuible a los accionistas de la controladora	2,808,328	2,848,037
Participación de los accionistas no controladores	221,237	215,590
<b>Total patrimonio neto</b>	3,029,565	3,063,627
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	4,217,221	4,332,813

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

### Estado consolidado de resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018, 2017 y 2016

	2018 US\$(000)	2017 US\$(000)	2016 US\$(000)
<b>Operaciones continuadas</b>			
<b>Ingresos de operación:</b>			
Ventas netas de bienes	1,122,995	1,223,942	1,015,670
Ventas netas de servicios	24,001	29,697	28,782
Ingresos por regalías	20,385	20,739	24,339
<b>Total ingresos de operación</b>	<b>1,167,381</b>	<b>1,274,378</b>	<b>1,068,791</b>
<b>Costos de operación</b>			
Costo de ventas de bienes, sin considerar depreciación y amortización	(625,484)	(627,433)	(497,812)
Costo de ventas de servicios, sin considerar depreciación y amortización	4,318	(12,954)	(10,754)
Exploración en unidades de operación	(90,343)	(94,928)	(96,149)
Depreciación y amortización	(241,286)	(213,722)	(192,647)
Regalías mineras	(21,526)	(31,217)	(27,611)
<b>Total costos de operación</b>	<b>982,957</b>	<b>(980,254)</b>	<b>(824,973)</b>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>184,424</b>	<b>294,124</b>	<b>243,818</b>
<b>Gastos operativos, neto</b>			
Gastos de administración	(78,760)	(83,597)	(81,692)
Exploración en áreas no operativas	(36,307)	(18,262)	(26,589)
Gasto de ventas	(27,522)	(24,088)	(21,733)
Extorno (provisión) por contingencias	11,239	(13,879)	(565)
Recupero (pérdida) por deterioro de activos de larga duración	5,693	(21,620)	-
Castigo de componente del costo de desbroce	-	(13,573)	-
Otros, neto	(5,012)	(13,589)	18,957
<b>Total gastos operativos</b>	<b>(130,669)</b>	<b>(188,608)</b>	<b>(111,622)</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>53,755</b>	<b>105,516</b>	<b>132,196</b>
<b>Otros ingresos (gastos), neto</b>			
Costos financieros	(38,456)	(34,623)	(31,580)
Ganancia (pérdida) neta por diferencia en cambio	(1,366)	2,928	2,638
Participación neta en resultados de asociadas	(1,144)	13,207	(365,321)
Ingresos financieros	9,686	5,517	6,830
<b>Total otros ingresos (gastos), neto</b>	<b>(31,280)</b>	<b>(12,971)</b>	<b>(387,433)</b>
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>22,475</b>	<b>92,545</b>	<b>(255,237)</b>
Impuestos a las ganancias corriente	(16,928)	(23,837)	(39,444)
Impuestos a las ganancias diferido	(9,998)	5,825	(14,060)
<b>Utilidad (pérdida) por operaciones continuadas</b>	<b>(4,451)</b>	<b>74,533</b>	<b>(308,741)</b>
<b>Operaciones descontinuadas</b>			
Pérdida por operaciones descontinuadas atribuibles a la controladora	(7,203)	(10,098)	(19,073)
<b>Utilidad (pérdida) neta</b>	<b>(11,654)</b>	<b>64,435</b>	<b>(327,814)</b>
<b>Atribuible a:</b>			
Accionistas de la controladora	(13,445)	60,823	(323,492)
Intereses no controladores	1,791	3,612	(4,322)
	(11,654)	64,435	(327,814)
Utilidad (pérdida) neta por acción básica y diluida atribuible a los accionistas de la controladora, expresada en U.S. dólares	(0.05)	0.24	(1.27)
Utilidad (pérdida) por operaciones continuadas, por acción básica y diluida atribuible a los accionistas de la controladora, expresada en U.S. dólares	(0.02)	0.28	(1.20)

## Compañía de Minas Buenaventura S.A.A. y Subsidiarias

### Estado consolidado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018, de 2017 y de 2016

	2018	2017	2016
	US\$(000)	US\$(000)	US\$(000)
<b>Actividades de operación</b>			
Cobranza de ventas	1,216,294	1,197,523	1,003,422
Recuperación de impuestos	106,656	102,548	117,661
Cobranza de dividendos	46,792	9,823	142,340
Cobranza del seguro	38,793	-	-
Cobranza de regalías	20,013	21,565	25,961
Cobranza de intereses	2,383	3,169	2,140
Pagos a proveedores y terceros	(861,282)	(872,467)	(672,419)
Pagos a trabajadores	(151,602)	(160,891)	(138,113)
Pagos de impuestos a las ganancias	(30,898)	(38,121)	(35,401)
Pago de intereses	(27,699)	(30,402)	(34,138)
Pago de regalías	(13,190)	(20,165)	(20,052)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación</b>	<b>346,260</b>	<b>212,582</b>	<b>391,401</b>
<b>Actividades de inversión</b>			
Ingreso por venta de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo a terceros	2,240	1,962	7,180
Adquisiciones de concesiones mineras, costos de desarrollo y propiedad, planta y equipo	(111,270)	(259,507)	(366,834)
Pagos por adquisiciones de otros activos	(8,529)	(5,405)	(5,222)
Ingreso por cobro de préstamo a asociada	-	124,800	-
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión</b>	<b>(117,559)</b>	<b>(138,150)</b>	<b>(364,876)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>			
Aumento de préstamos bancarios	95,000	341,215	200,500
Pago de préstamos bancarios	(95,000)	(300,000)	(442,957)
Aumento de obligaciones financieras	-	80,000	275,210
Pago de obligaciones financieras	(45,222)	(32,599)	(33,476)
Pago de dividendos a accionistas controladores	(22,860)	(22,099)	(7,621)
Pago de dividendos a accionistas no controladores	(5,560)	(6,036)	(7,400)
Aumento de cuentas bancarias restringidas	(410)	(285)	(2,087)
Pago por compra de acciones en tesorería	-	-	(1,210)
Adquisición del interés no controlador	-	(621)	(5,459)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de (utilizados en) las actividades de financiamiento</b>	<b>(74,052)</b>	<b>59,575</b>	<b>(24,500)</b>
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo en el año, neto	154,649	134,007	2,025
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio	214,551	80,544	78,519
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>369,200</b>	<b>214,551</b>	<b>80,544</b>
<b>Actividades de financiamiento y de inversión que no afectan los flujos de efectivo:</b>			
Cambios en el presupuesto de cierre de mina	42,874	10,594	34,532
Valor razonable del pasivo contingente	1,815	1,773	2,349
Cuentas por cobrar por venta de activo fijo	2,715	5,371	5,204

# MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y LA GERENCIA



---

## DIRECTORIO

---

Roque Benavides	Presidente del Directorio	Desde el 25/03/2011
Felipe Ortiz de Zevallos	Director	Desde el 27/08/2003
José Miguel Morales	Director	Desde el 31/07/2012
Germán Suárez	Director	Desde el 31/03/2005
William Champion	Director	Desde el 4/01/2016
Diego de la Torre	Director	Desde el 28/03/2017
Nicole Bernex	Directora	Desde el 3/01/2018

---

## GERENCIA

---

Víctor Gobitz C.	CEO - Gerente General	Desde el 02/01/2017
Raúl Benavides G.	Vice Presidente de Desarrollo de Negocios	Desde el 01/07/1997
Leandro García R.	Vice Presidente de Finanzas y Adm.	Desde el 1/12/2017

---

**GERENCIA**

Juan Carlos Ortiz Z.	Vice Presidente de Operaciones	Desde el 01/05/2018
Alejandro Hermoza M.	Vice Presidente de Sostenibilidad	Desde el 02/09/2008
Oswaldo Cabrera R.	Gerente de Tecnologías de Información y Comunicaciones	
Pedro Torres T.	Gerente de Contabilidad	
Luz Campodónico A.	Gerente de Auditoría Interna	
Daniel Domínguez V.	Gerente de Logística	
José Malca La Fuente	Gerente de Recursos Humanos	Desde el 01/09/2018
Gulnara La Rosa R.	Gerente Legal	
Edgar Córdova M.	Gerente de Asuntos Sociales y Propiedad Minera	
Ignacio Agramunt B.	Gerente de Innovación	Desde el 15/01/2018
Renzo Macher C.	Gerente de Proyectos	
Julio Meza P.	Gerente de Geología	
Juan Carlos Salazar C.	Gerente de Exploraciones	
Carlos Rodríguez Vigo	Gerente de Gestión Ambiental	
Diego Angulo de Avilés	Gerente de Planeamiento	
Alan Angles Arrue	Gerente de Proyectos de Sostenimiento de Operaciones	
Tomás Chaparro D.	Gerente de Seguridad	
Sandro Arce V.	Gerente de Gestión de Activos	
Ricardo Huancaya D.	Gerente Técnico de Operaciones Subterráneas	Desde el 01/07/2018
Alex Lobo G.	Gerente Técnico de Operaciones Tajo Abierto	Desde el 01/07/2018
Julio Rojas E.	Gerente de Operaciones	Hasta el 30/06/2018
Marco Oyanguren L.	Gerente de Operaciones	

---

**GERENCIA**

---

Percy Ponce B.	Gerente de Plantas e Investigaciones Metalúrgicas	Desde el 01/01/2018
Rubén Valer C.	Gerente de Proyecto - San Gabriel	

---

---

**LIMA**

---

Héctor Alzamora B.	Director de Procesos	Desde el 01/12/2017
Julio Avalos C.	Director de Planeamiento de Mantenimiento	Desde el 01/03/2018
Augusto Bejarano V.	Director de Contabilidad Tributaria	
Rosemarie Boltan A.	Director Regional de Gestión Ambiental	
Juan Buhytron Q.	Director de Aplicaciones Operacionales TIC	Desde el 01/01/2018
Guillermo Chang C.	Director Auditor Financiero y de Procesos	
Carlos Claux M.	Director de Responsabilidad Social y Desarrollo	
Juan Collao G.	Director de Comercialización	
Andrés Condori B.	Director de Geología	
Alan Cruz C.	Director de Seguridad	Hasta el 19/09/2018
Pedro Navarro B.	Director de Seguridad	Desde el 15/10/2018
Fredy Oscátegui S.	Director de Seguridad	Desde el 01/08/2017
Miguel Díaz R.	Director de Contabilidad Financiera	
Jorge Falla C.	Director de Permisos y Obligaciones	
Luis Fernández De Paredes Robles	Director de Exploraciones Regionales	
Alfredo Gallardo R.	Director Regional de Gestión Ambiental	
José López La Torre	Director de Cumplimiento	

---

Rolando Ligarda C.	Director de Exploraciones Regionales	Desde el 01/07/2018
Fernando Mayor N.	Director Auditor de Cumplimiento e Investigación	
Neil Mendoza H.	Director de Confiabilidad de Gestión de Activos	Desde el 01/02/2018
Freddy Meza P.	Director de Desarrollo de Proyecto	
Fernando Ortiz De Zevallos M.	Director de Desarrollo de Negocios	
Alberto Peña A.	Director de Modelamiento y Recursos	
Cecilia Puga B.	Directora de Tesorería	
Ana María Rivera C.	Director de Gestión Social	
Guillermo Shoof A.	Director Legal	Desde el 01/01/2018
Exequiel Salazar C.	Director de Compras	Hasta el 30/09/2018
Raúl Ponce de León	Director de Compra de Servicios y Adm. Contratos	Desde el 01/01/2018
Juan Martín Chávez L.	Director de Compra de Materiales y Activos	Desde el 01/09/2018
Rafael Guillen L.	Director de Logística	Desde el 01/09/2018
Harry Silva N.	Director de Control de Proyectos	Desde el 08/11/2017
José Trujillo S.	Director de Exploraciones Regionales	Desde el 01/07/2018
Pablo Valladares H.	Director Regional de Gestión Ambiental	
Juan Carlos Vargas B.	Director de Relaciones Laborales y Adm. de Personal	
Julio Velásquez M.	Director de Seguridad	
Silvia Vicente L.	Directora TIC Sistemas de Información	
Manuel Villalobos B.	Director Control Administrativo - Unidades Mineras	
José Villalobos T.	Director de Seguridad de la Información y Riesgos TIC	Desde el 01/02/2018
Juan Pablo Zoeger La Hoz	Director de Gestión y Desarrollo Humano	

---

## UCHUCCHACUA

---

Andrés Osorio A.	Gerente de Unidad	
Juan Ayala L.	Superintendente de Planta	
José Luis Aquino A.	Superintendente de Geología	
Juan Carlos Oré M.	Superintendente de Mina	
Williams Noel V.	Superintendente de Mantenimiento	Hasta el 24/08/2018
Christian Aragón D.	Superintendente de Mantenimiento	Desde el 04/12/2018
Javier Raya Q.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	
Fabrizio Huerta L.	Superintendente de Proyecto	
César Carrasco L.	Superintendente de Gestión Ambiental	
Sabino Velásquez T.	Superintendente de Seguridad	Hasta el 30/06/2018
Marco Negrón T.	Superintendente de Seguridad	Desde el 01/05/2018
César Augusto Rondinelli Z.	Superintendente de Asuntos Sociales	
Edwin Chuquipul	Superintendente de Administración	Hasta el 30/11/2018
Enrique Romero G.	Superintendente de Recursos Humanos	
Julio Delgado Z.	Contador Unidad	

---

**MALLAY**

Andrés Osorio A.	Gerente de Unidad	
Juan Ayala L.	Superintendente de Planta	
Dante Gavidia C.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	Hasta el 31/07/2018
Juan Carlos Bellido	Superintendente de Geología	Hasta el 31/07/2018
Marco López C.	Superintendente de Mina	Hasta el 31/07/2018
Luis Valdiviezo G.	Superintendente de Seguridad	Hasta el 31/07/2018
Ciro López V.	Jefe de Recursos Humanos	

**ORCOPAMPA**

Carlos Ramírez R.	Gerente de Unidad	Hasta el 15/11/2018
Cristina Gutiérrez J.	Superintendente de Planta	Hasta el 15/08/2018
Edwin Mendoza B.	Superintendente de Geología	
Heider Montoya E.	Superintendente de Mina	
Rommel Cotacallapa V.	Superintendente de Mantenimiento General	Hasta el 31/05/2018
Jorge Nakagawa Y.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	Hasta el 31/08/2018
Jimmy Gabriel E.	Superintendente de Gestión Ambiental	
Walter Rondinelli Z.	Superintendente de Asuntos Sociales	
Pedro Vizcardo M.	Superintendente de Administración	
Ángel Francia M.	Superintendente de Recursos Humanos	

---

## JULCANI

---

Gilmar Valenzuela S.	Gerente de Unidad	Hasta el 30/11/2018
José Luis Alcalá V.	Gerente de Unidad	Desde el 12/11/2018
Carlos Montes M.	Superintendente de Geología	
Yackson Enrique Figueroa C.	Superintendente de Planta	
Jaime Jiménez T.	Superintendente de Mina	
Iván Carhuaz C.	Superintendente de Asuntos Sociales	
Henry Arcos R.	Superintendente de Gestión Ambiental	
Fernando Dueñas A.	Superintendente de Seguridad	
Carlos Lara M.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	
Rommer Mendoza R.	Jefe de Recursos Humanos	
Salvador Salazar Z.	Contador Unidad	Hasta el 31/08/2018

---



**TAMBOMAYO**

Edgar Roque O.	Gerente de Unidad	
Fernando Guillén P.	Superintendente de Mantenimiento General	Hasta el 30/09/2018
William Agurto A.	Superintendente de Mantenimiento	Desde el 01/10/2018
Edgard Atencia D.	Superintendente de Mina	Desde el 01/02/2018
Roger Ccahuana F.	Superintendente de Geología	
Kellyn Cristóbal P.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	
Miguel Achata Y.	Superintendente de Seguridad	Hasta el 15/05/2018
Fernando Dueñas A.	Superintendente de Seguridad	Desde el 01/11/2018
Luis Postigo Zúñiga.	Superintendente de Proyecto	
Percy Quea D.	Superintendente de Recursos Humanos	
José Luis Quijahuaman Y.	Superintendente de Planta	
Wilfredo Garzón Pé.	Superintendente de Gestión Ambiental	Hasta el 31/10/2018
Liseth León C.	Jefe de Gestión Ambiental	Desde el 01/11/2018
Segundo Salazar S.	Superintendente de Asuntos Sociales	
Carlos Matías M.	Superintendente de Administración	Desde el 01/01/2018

**SAN GABRIEL**

Mariella Núñez H.	Superintendente de Asuntos Sociales	Hasta el 31/03/2018
Roxana Salas Z.	Jefe de Relaciones Comunitarias	Desde el 01/07/2018
Fernando Remigio J.	Superintendente de Geología	Hasta el 15/10/2018
Edwin Arias C.	Jefe de Exploraciones Distritales	Desde el 01/01/2018
Rubén Fernández S.	Superintendente de Construcción	

---

**LA ZANJA**

---

Víctor Medina Y.	Gerente de Unidad	Hasta el 31/05/2018
Walter Amaya A.	Superintendente de Geología	Hasta el 31/05/2018
Julián Muñoz G.	Superintendente de Mina	Hasta el 18/06/2018
Robinson Paredes A.	Superintendente de Planta	
Percy Chávez R.	Superintendente de Planeamiento e Ingeniería	Hasta el 30/04/2018
Julio Ugarte L.	Superintendente de Gestión Ambiental	
Enver Carhuaz C.	Superintendente de Asuntos Sociales	Hasta el 12/09/2018
David Reaño V.	Superintendente de Construcción	Hasta el 30/04/2018
Hernando Saboya R.	Superintendente de Seguridad	Hasta el 30/06/2018

---

**CIA. MINERA COIMOLACHE**

---

Gary Chircca A.	Gerente de Unidad	
Percy Zamora D.	Superintendente de Geología	
Manuel Aranda V.	Superintendente de Mina	
Giancarlo Sarria I.	Superintendente de Administración	Hasta el 30/06/2018
César Esquivel S.	Superintendente de Administración	Desde el 01/07/2018
Christian Dávila G.	Superintendente de Planta	Hasta el 02/09/2018
Segundo Velásquez M.	Superintendente de Planta	Desde el 01/09/2018
Víctor Orihuela V.	Superintendente de Recursos Humanos	
Roni Flores C.	Contador Unidad	Hasta el 31/08/2018
Salvador Salazar Z.	Contador Unidad	Desde el 01/09/2018

### CONENHUA

Reynel Aspilcueta	Gerente de Operaciones	Hasta el 30/11/2018
Carlos Herrera B.	Gerente Técnico	Desde el 01/07/2018
Julio Montoya G.	Gerente Comercial	

### EL MOLLE VERDE

Edgar Paico S.	Jefe de Construcción	
Miguel Pérez F.	Director de Proyecto	
Edgardo Prado	Superintendente de Asuntos Sociales	

### RÍO SECO

Jaime Díaz Y.	Gerente de Unidad	
José Luis Lama M.	Superintendente de Investigación y Desarrollo	Desde el 01/01/2018
Vidal Mamani M.	Superintendente de Operaciones Planta	Desde el 21/03/2018
Sandra Medina V.	Superintendente de Seguridad	
Martín Rodríguez S.	Superintendente de Mantenimiento General	
Manuel Ruiz C.	Superintendente de Administración	Hasta el 28/02/2018
Álvaro Castillo S.	Jefe de Administración - Unidad	Desde el 02/05/2018
Richard Villagaray S.	Jefe de Procesos Planta	



# Trayectoria de los Miembros del Directorio y la Gerencia

## Roque Benavides

### Presidente del Directorio

Ingeniero Civil por la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP). Máster en Administración de Henley, Escuela de Negocios de la Universidad de Reading U.K. Completó el Programa de Desarrollo Gerencial de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard y el Programa Avanzado de Gerencia de la Universidad de Oxford. Ha trabajado en Buenaventura 40 años como Ingeniero de Proyectos, CFO y CEO hasta el 2017. Director de nueve compañías relacionadas, así como del Banco de Crédito del Perú y de UNACEM. Ha sido Presidente de la Sociedad Nacional de Minería Petróleo y Energía (SNMPE) y, actualmente, preside la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP).

## Felipe Ortiz de Zevallos

### Director

Ingeniero Industrial de la UNI, Máster en Ciencias de Administración de Negocios de la Universidad de Rochester, egresado del Programa OPM de la Escuela de Negocios de Harvard. Además de actividades profesionales, académicas y empresariales diversas, es Fundador y Presidente de APOYO desde 1977. Fue Rector de la Universidad del Pacífico (2004 - 2006) y Embajador del Perú en EE.UU. de setiembre 2006 a marzo 2009.

## José Miguel Morales

### Director

Abogado de la PUCP. Completó el Programa de Entrenamiento de Escuela de Negocios de la Universidad de Stanford. Abogado Principal de la compañía desde 1970 y General Counsel desde 1993 hasta 2010. Es Socio Principal del Estudio Aurelio García Sayán desde 2007 y labora desde 1965 en dicho estudio. Director de cinco compañías relacionadas y varias otras empresas no dedicadas a la actividad minera. Fue Presidente del Instituto de Derecho de Minería y Petróleo, de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía y de la CONFIEP. Actualmente es Presidente de la Asociación Empresarios por la Educación.

## Germán Suárez

### Director

Economista de la UNMSM y Máster en Economía de la Universidad de Columbia. Ha sido Presidente del Directorio del Banco Central de Reserva del Perú entre abril 1992 y setiembre 2001, entidad donde realizó la mayor parte de su carrera profesional desde 1964. Fue Presidente del Banco de la Nación (1990-1992). Desempeñó varios cargos en el Ministerio de Economía y Finanzas (1981-1985) y en el Fondo Monetario Internacional (1978-1980). Director de varias empresas y Gobernador ante el FMI y el BID. Presidió el G-24 para asuntos del FMI y Banco Mundial.

## William Champion

### Director

Bachiller en Ingeniería Química y Biología por la Universidad de Arizona. Ha sido miembro del Directorio desde enero de 2016. Además es Director de Gladiator Mining Group LLC, empresa de inversión privada minera con sede en EE.UU. Con más de 40 años de experiencia ejecutiva, gerencial y operativa en el sector minero. Trabajó en Río Tinto PLC desde 2002 a 2014 en diferentes cargos, Director General de Río Tinto Coal Australia, Director General de Río Tinto Diamonds y Presidente y CEO de Kennecott Utah Copper. Adicionalmente ha trabajado en Phelps Dodge Mining Company de 1984 a 1995, donde ocupó diferentes cargos (Presidente de Phelps Dodge Chile).

## Diego de la Torre

### Director

Licenciado en Administración de la Universidad del Pacífico en Lima y cuenta con un MBA de la London Business School, Inglaterra. Es cofundador y Presidente del Directorio de La Viga y Quikrete Perú. También es miembro del consejo consultivo del David Rockefeller Center for Latin American Studies de Harvard University, así como columnista económico del diario El Comercio. Ha sido profesor de la Universidad del Pacífico durante doce años y miembro del directorio de importantes empresas e instituciones como Endeavor Perú, IPAE y Perú 2021. Desde 2005 es Presidente del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en el Perú. En 2013 recibió el premio “Empresario Integral” otorgado por el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL). También, en 2015, fue seleccionado en los Top 100 Líderes por AACSB International. Es miembro del Directorio de Buenaventura desde 2017.

## Nicole Bernex

### Directora

Miembro del Directorio de BVN desde enero 2018. Tiene un Doctorado en Geografía (1975) y una Maestría en Geografía (1971) de la Universidad Paul Valéry de Montpellier, Francia. Es Profesora del Departamento de Humanidades de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP) desde 1984, Directora Académica del Centro de Investigación en Geografía aplicada de dicha casa de estudios de 1984 a 2018, Presidenta del Directorio del Instituto Científico del Agua desde 2018, Presidenta de la Sociedad Geográfica de Lima desde julio de 2016, miembro del Directorio de 2030 Water Resource Group Peru. Miembro del Comité Técnico Global (2014-2017) de Global Water Partnership y es Presidenta Emérita de Global Water Partnership Perú. Vicepresidenta de la Academia Nacional de Ciencias. También ha sido Directora para Latinoamérica y Caribe del Comité Científico de la Convención de las Naciones Unidas para la lucha contra la desertificación, coordinadora de diversos programas de investigaciones y consultora de diferentes entidades internacionales (PAS-BM, PNUD, FAO y otros). Cuenta con más de 150 publicaciones.

## Víctor Gobitz

### Gerente General

Gerente General de Buenaventura desde enero de 2017. Asimismo, es Director de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. y de Sociedad Minera Cerro Verde desde el mismo año. Ha sido CEO de Compañía Minera Milpo (hoy Nexa Resources) de 2013 a 2016, así como Gerente General y Director de Río Alto Mining (hoy Tahoe Resources). Gerente General y Director de Castrovirreyna Compañía Minera; Gerente de Operaciones de Sociedad Minera El Brocal S.A.A. y Subgerente General y Director de Volcan Compañía Minera. Actualmente es Director del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), de la Sociedad Nacional de Minería, Energía y Petróleo (SNMPE), Director de GERENS Escuela de Negocios y Profesor de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP). Con más de 25 años de experiencia en la gestión de operaciones y proyectos mineros, es graduado de la PUCP (1986) con MBA de la Escuela de Negocios ESAN (1998) con estudios de especialización en Wharton School de la Universidad de Pennsylvania (2005) y en Kellogg School of Management (2015).

## Leandro García

### Vicepresidente de Finanzas y Administración

Bachiller en Administración de Empresas graduado en la Universidad del Pacífico, Bachiller en Contabilidad de la misma universidad, Máster en Administración en la Universidad de Miami, Florida y completó el Advanced Management Program en mayo 2017 en Harvard Business School.

Trabajó en Buenaventura desde 1990 hasta 1997, donde ocupó el cargo de Jefe de Tesorería. Se desempeñó en Sociedad Minera El Brocal S.A.A. como Gerente de Finanzas hasta el año 2000. Ha sido Gerente General de Boticas BTL hasta el año 2005 y Gerente General de Boticas Inkafarma hasta junio del año 2011. Se reincorporó a Buenaventura como Contralor General en julio del año 2011. Fue director de Química Suiza Retail, negocio que maneja la cadena de Boticas MiFarma, desde enero del año 2016 hasta enero 2018.

Es Gerente General de Consorcio Energético de Huancavelica y Director de Sociedad Minera El Brocal S.A.A., Compañía Minera Condesa y Empresa de Generación Huanza.

## Juan Carlos Ortiz

### Vicepresidente de Operaciones

Ingeniero de Minas por la Pontificia Universidad Católica del Perú en 1992 y Máster en Ingeniería por la Pennsylvania State University, EE.UU., con especialización en Gestión de Ingeniería de Minas. Antes de su ingreso a Buenaventura se desempeñó como Gerente Central Técnico de Volcan Compañía Minera, empresa minera polimetálica y una de las más grandes productoras de zinc, plomo y plata del mundo, donde fue responsable de los departamentos de Ingeniería, Proyectos, Planeamiento y Asuntos Ambientales para Volcan Alpamarca y Cerro de Pasco. También fue Gerente Corporativo de Operaciones en Compañía Minera Milpo (hoy parte de Nexa Resources Group), donde estuvo a cargo de las operaciones de Cerro Lindo, Atacocha y El Porvenir.



## Raúl Benavides

### Vicepresidente de Desarrollo de Negocios

Bachiller en Ingeniería de Minas de la Universidad Missouri-Rolla. Máster en Administración Minera de la Universidad Estatal de Pennsylvania y completó el Programa Avanzado de Gerencia de Harvard Business School (AMP-160). Ha sido presidente del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP). Asimismo fundador y presidente del Instituto de Seguridad Minera (ISEM). Actualmente es Presidente de CETEMIN, escuela técnica de minería. Trabaja en Buenaventura desde 1980 y es Director de once compañías relacionadas.

## Alejandro Hermoza

### Vicepresidente de Sostenibilidad

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Maryland, cuenta con una Maestría en Ingeniería de la misma universidad y una Maestría en Administración de la Universidad de Ciencias Aplicadas - UPC. Trabajó como Gerente de Desarrollo de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas - CONFIEP y trabaja en Buenaventura desde 2003 donde ha ocupado cargos de Gerente de Relaciones Comunitarias, desde 2008 hasta 2011, y Subgerente de Administración y Recursos Humanos, desde 2003 hasta 2008. Miembro alterno del Comité Ejecutivo de Yanacocha desde 2014. En 2011 se graduó en el Advanced Management Program en Harvard Business School.





